

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-методической
и учебной работе

Е. И. Скафа

«22» апреля 2020 г.



**Рабочая программа учебной дисциплины
«ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Укрупненная группа направлений подготовки и специальностей	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.03.01 Экономика</i>
Профиль подготовки	<i>Экономика предприятий</i>
Образовательная программа	<i>Бакалавриат</i>
Квалификация	<i>Академический бакалавр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная, в том числе с ускоренным сроком обучения</i>

Донецк 2020

УТВЕРЖДАЮ:


И. о. декана экономического факультета
Полшков Ю. Н.

21 апреля 2020 г.



Рабочая программа учебной дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» составлена на основе Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом МОН ДНР от 24.08.2016 г. № 860, зарегистрированного в Министерстве юстиции 12 сентября 2016 г., регистрационный № 1560; Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567); учебного плана и основной образовательной программы высшего профессионального образования направления подготовки 38.03.01 Экономика, профиля: Экономика предприятий.

Разработчик:

доцент кафедры экономики предприятия, к.э.н., доц.  Еропутова О.А.

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры «Экономика предприятия»

Протокол № 9 от «17» апреля 2020 г.

Зав. кафедрой

 Краснова В. В.

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель УМК

 Стрелина Е. Н.

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Экономическое обоснование хозяйственных решений» относится к вариативной части профессионального блока образовательной программы. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими* (политэкономия, микроэкономика, макроэкономика, менеджмент, маркетинг, экономика предприятий, организация производства, проектный анализ, планирование и контроль на предприятии, потенциал и развитие субъекта хозяйствования) *и сопутствующими дисциплинами* (оценка рисков, оценка конкурентоспособности предприятия). Данная дисциплина *является основой* для подготовки выпускной квалификационной работы бакалавра.

2. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Характеристика учебной дисциплины				
Направление подготовки	38.03.01 Экономика			
Профиль подготовки	Экономика предприятий			
Образовательная программа	Бакалавриат			
Квалификация	Академический бакалавр			
Количество содержательных модулей и тем	2 (11)			
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Вариативная часть			
Формы контроля (МК, экзамен, зачет)	1 модульный контроль, экзамен в 5-м семестре			
Показатели	очная форма обучения		заочная форма обучения	
	нормат. срок	ускор. срок	нормат. срок	ускор. срок
Количество зачетных единиц	4	4	4	4
Количество часов	144	144	144	144
Год подготовки	3	2	3	2
Семестр	5	5	×	×
Количество часов				
- лекционных	36	36	6	6
- практических, семинарских	36	36	6	6
- лабораторных	18	18	6	6
- самостоятельной работы	54	54	126	126
в т.ч. индивидуальное задание	36	36	-	-
Недельное количество часов, т.ч.				
аудиторных	6	6	×	×
самостоятельной работы студента	4	4	×	×

3. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» является формирование знаний и навыков относительно обоснования хозяйственных решений с различной степенью неопределенности и риска.

Задачами дисциплины является освоение основных принципов обоснования различных видов хозяйственных решений, методических подходов к анализу риска и управления им.

Требования к результатам освоения дисциплины: процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ГОС ВПО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом МОН ДНР от 24.08.2016 г. № 860:

общекультурных (ОК):	
ОК-1	Способностью к философскому подходу к изучению проблем науки и техники, абстрактному мышлению, анализу, синтезу, обобщению, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-4	Способностью использовать основы экономических, правовых знаний в различных сферах деятельности
ОК-7	Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
общепрофессиональных (ОПК):	
ОПК-4	Готовностью самостоятельно принимать профессиональные решения на основе использования законодательных и нормативных актов, знания теории и практики
ОПК-6	Способностью выбирать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы
ОПК-9	Способностью принимать организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность
профессиональных (ПК):	
ПК-1	Способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-25	Способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
ПК-26	Способностью принимать участие в разработке краткосрочной и долгосрочной экономической и финансовой политики и стратегии развития предприятий и организаций и их отдельных подразделений на основе критериев финансово-экономической эффективности, а также экономической и финансовой политики публично-правовых образований

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

–основные организационные формы предприятий и организаций, направления совершенствования их деятельности, структурной перестройки, процесс принятия и выполнения стратегических и тактических хозяйственных решений и их последствий для отдельных предприятий и отраслей;

- организацию, как объект и субъект предпринимательской деятельности;
- нормативные и правовые акты, регламентирующие деятельность предпринимательства;
- внешнюю и внутреннюю среду функционирования;
- результаты деятельности и конкурентоспособность предпринимательства;
- ресурсы предпринимательства (материально-технические, трудовые, финансовые);
- доходы и расходы предпринимательства;
- основные типы бизнес-решений;

уметь:

– выполнять, рассчитывать и анализировать основные показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятий, обосновывать с помощью специальных экономических расчетов целесообразности принятия хозяйственных решений, по созданию новых организационных структур, строительства новых предприятий, модернизации и реконструкции действующих и внедрение других инноваций;

– проводить экономическое обоснование разрабатываемых бизнес-решений на предприятиях различных отраслей, на основе полученных расчетов выбирать оптимальное управленческое решение;

владеть:

- навыками процедур адаптации выбора в условиях неопределенности; навыками процедур адаптации выбора наилучшего решения в условиях риска;
- методикой расчета эффективности мероприятий и принятия управленческих решений, способствующих улучшению показателей функционирования предпринимательства.
- навыками процедур адаптации выбора наилучшего решения при многих критериях к предпочтениям;
- навыками интерпретации и обоснования полученных в процессе принятия решений результатов, а также формулирования выводов и рекомендаций.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Экономическое обоснование хозяйственных решений» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении лекций и практических занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

В учебном процессе используются интернет-ресурсы по данному курсу; рассматриваются задачи, максимально приближенные к конкретным практическим ситуациям, используются тесты, самостоятельная работа, проводятся контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и методической литературы, научных статей, нормативно-правовой базы, подготовку и защиту презентаций и докладов, решение задач.

Тематический план дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений»

Темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1	
Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.	
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	1. Система формирования хозяйственных решений. 2. Предпосылки правильности хозяйственных решений. 3. Научно-исследовательский инструментарий разработки хозяйственных решений.
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	1. Решения в системе управления производством. 2. Основные теоретические подходы принятия хозяйственных решений. 3. Планирование основных показателей предпринимательской концепции.
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	1. Методология разработки хозяйственных решений предпосылки правильности разработки хозяйственных решений. 2. Анализ состояния организационной структуры предприятия.

	<p>3. Основные требования к организационной структуре управления. Основные направления реорганизации системы управления.</p> <p>4. Пределы ответственности новых организационных структур.</p> <p>5. Этапы формирования новых организационных структур управления в процессе реструктуризации.</p>
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	<p>1. Определение факторов обоснования хозяйственных решений. Разработка и принятие хозяйственных решений в условиях рынка.</p> <p>2. Основные факторы измерения эффективности хозяйственных нарушений назначение и сущностная характеристика оценки эффективности хозяйственных решений.</p>
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	<p>1. Основные методологические принципы прогнозирования хозяйственных решений. Классификация управленческих хозяйственных решений.</p> <p>2. Прогнозирование как предпосылка разработки программы деятельности предприятия. Цель и задачи программы.</p> <p>3. Этапы реализации программы. Программа обучения руководителей среднего звена управления. Технология выполнения задач реализации плана реформирования. Многофакторность содержания хозяйственных решений.</p>
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	<p>1. Понятие неопределенности и ее виды.</p> <p>2. Источники и причины возникновения неопределенности</p> <p>3. Неопределенность внешнего и внутреннего происхождения</p> <p>4. Теория игр.</p>
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	<p>1. Понятие полезности, функции полезности, взаимосвязь риска с функциями полезности.</p> <p>2. Теория полезности. Условия склонности к риску.</p> <p>3. Методика построения функции полезности.</p>
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	<p>1. Признаки кризисной ситуации.</p> <p>2. Основные способы антикризисного управления.</p> <p>3. Особенности принятия решений в кризисной ситуации.</p> <p>4. Природа конфликтов в хозяйственной деятельности.</p> <p>5. Особенности принятия решений в конфликтной ситуации.</p>
<p>Содержательный модуль 2.</p> <p>Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.</p>	
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	<p>1. Структура затрат, ее влияние на прибыльность бизнеса.</p> <p>2. Операционный рычаг, эффект и уровень.</p> <p>3. Влияние системы учета и калькулирования затрат на уровень операционного рычага.</p>
Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	<p>1. Структура источников финансирования хозяйственных решений, ее влияние на их рискованность и доходность.</p> <p>2. Финансовый рычаг, эффект и уровень.</p> <p>3. Эффекты операционного и финансового рычагов: комбинированный рычаг.</p>
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	<p>1. Концепция оценки эффективности инвестиционных проектов.</p> <p>2. Методы оценки и показатели эффективности инвестиционного проекта.</p>

	3. Бюджетирование денежных потоков.
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	1. Особенности прогнозирования инвестиционных решений. 2. Стоимость капитала и его прогнозирование. 3. Системное моделирование инвестиционного проекта.

*- вопросы или темы, выносимые на самостоятельное изучение студентом

**Структура дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений»
по видам учебной деятельности**

Названия содержательных модулей и тем	Очная форма (нормативный срок и ускоренный срок обучения)					Заочная форма (нормативный срок и ускоренный срок обучения)				
	Всего	лекции	практические	лабораторные	самостоятельна я работа	Всего	лекции	практические	лабораторные	самостоятельна я работа
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	8	2	2		4	10				10
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	15	4	4	2	5	16	2	2	2	10
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	9	4	4		5	10				10
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	15	4	4	2	5	10				10
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	15	4	4	2	5	10				10
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	15	4	4	2	5	16	2	2	2	10
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	9	2	2		5	10				10
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	15	4	4	2	5	10				10

Итого по 1 содержательному модулю	105	28	28	10	39	92	4	4	4	80
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	11	2	2	2	5	12				12
Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	11	2	2	2	5	12				12
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	11	2	2	2	5	18	2	2	2	12
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	6	2	2	2		10				10
Итого по 2 содержательному модулю	39	8	8	8	15	52	2	2	2	46
Всего часов по курсу	144	36	36	18	54	144	6	6	6	126

5. ТЕМАТИКА ЛЕКЦИОННЫХ, ПРАКТИЧЕСКИХ И ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

Темы лекционных занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	2
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	4
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	4
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	4
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	4
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	4
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	2
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	4
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	2
Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	2
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	2
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	2
Всего	36

Конспект лекций приведен в: Стрелина Е. Н. Экономическое обоснование хозяйственных решений: конспект лекций для студентов экономических направлений подготовки и специальностей образовательных учреждений высшего профессионального образования. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2016. – 115 с. – [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://library.donnu.ru/el/ed/891.pdf>

Темы практических занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	2
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	4
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	4
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	4
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	4
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	4
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	2
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	4
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	2
Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	2
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	2
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	2
Всего	36

Планы практических занятий с указанием рассматриваемых вопросов и выполняемых заданий приведены в: «Методические указания к изучению учебной дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» / О.А. Еропутова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 44 с.

6. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ И ИНДИВИДУАЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	4
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	5
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	5
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	5
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	5
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	5
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	5
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	5
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	5

Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	5
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	5
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	
Всего	54

Содержание самостоятельной и индивидуальной работы по темам и методические рекомендации по ее выполнению приведены в: «Методические указания к изучению учебной дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» / О.А. Еропутова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 44 с.

7. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Содержательный модуль 1

Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.

1. Понятие хозяйственного (управленческого) решения. Цель и дилеммы в управлении предприятием.
2. Основные принципы обоснования хозяйственных решений.
3. Этапы принятия рациональных решений и условия их обоснование.
4. Понятие постоянных и переменных затрат. Их состав.
5. Анализ безубыточности (маржинальный анализ): допущение, назначения.
6. Критический объем производства. Зависимость критического объема производства от изменения цен, переменных и постоянных затрат.
7. Учета в анализе безубыточности ожидаемой прибыли. Запас прочности.
8. Графический и аналитический способы определения точки безубыточности в условиях нелинейного связи между объемом производства и переменными расходами.
9. Показатели прибыли предприятия: балансовая прибыль, прибыль от реализации продукции, налогооблагаемая прибыль, реинвестированная и чистая прибыль.
10. Определение точки безубыточности в натуральной и стоимостной формах.
11. Операционный (производственный) рычаг: понятие и расчет уровня.
12. Влияние операционного рычага на обоснование хозяйственных решений. Ограничения, связанные с повышением операционного рычага.
13. Эффект финансового рычага. Связь финансового рычага с финансовым риском.
14. Коэффициент уровня финансового рычага. Ограничения, связанные с повышением финансового рычага.
15. Понятие, необходимость и методика расчета комбинированного рычага.
16. Обоснование инвестиционных проектов на основе оценки срока окупаемости инвестиций. Преимущества и недостатки метода при выборе инвестиционного проекта.
17. Метод определения дохода на внесенный капитал (бухгалтерская норма рентабельности). Преимущества и недостатки метода при выборе инвестиционного проекта.
18. Определение стоимости инвестиций на основе метода дисконтирования денежных поступлений.

Содержательный модуль 2

Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.

19. Метод чистой текущей стоимости при обосновании долгосрочных инвестиционных проектов.

20. Метод внутренней нормы доходности при обосновании инвестиционных решений. Случаи, когда метод ВНД может конфликтовать с методом чистой текущей стоимости.
21. Метод модифицированной внутренней нормы доходности при обосновании инвестиционных решений.
22. Денежные потоки оцениваются в инвестиционных решениях.
23. Факторы, которые определяют стоимость капитала инвестиционного проекта (ставку дисконтирования).
24. Определение стоимости капитала инвестиционного проекта по методу средней взвешенной.
25. Определение стоимости собственного капитала.
26. Модель оценки капитальных активов. Определение премии за риск в стоимости капитала инвестируемого.
27. Анализ чувствительности коммерческих и инвестиционных проектов.
28. Методика анализа сценариев при обосновании решений, «дерево решений».
29. Прогнозирование эффективности капитальных вложений с учетом инфляции.
30. Экономический риск: понятие, факторы и причины.
31. Основные методы оценки и нейтрализации экономического риска.
32. Основные экономические критерии оценки хозяйственных решений. Система критериев Дюпона.
33. Методы определения риска в коммерческой деятельности и их нейтрализации при принятии хозяйственных решений.
34. Особенности прогнозирования инвестиционных решений.
35. Вероятностные методы оценки инвестиционного риска. Метод Монте-Карло.
36. Оптимизация ассортимента продукции, которая производится на единой технологической линии.
37. Экспертные методы оценки инвестиционного риска.
38. Оценка эффективности страхования инвестиционного риска.
39. Особенности принятия решений в кризисной ситуации.
40. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.
41. Сущность конфликтов в организации.
42. Особенности принятия решений в конфликтной ситуации.

8. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Задание на модульную контрольную работу аналогично по структуре образцу экзаменационного билета, но включает все задания только по темам первого содержательного модуля.

9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 20 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 5 баллов; в случае определенных неточностей или неполного ответа – 1-4 балла; ответа нет – 0 баллов.

2. Решение задачи: правильное решение, сделан полный вывод – 10 баллов; правильное решение, но вывод не полный (неточный) – 8-9 баллов; правильное решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный или отсутствует – 5-7 баллов; есть ошибки в ходе решения – 1-4 балла; нет решения – 0 баллов.

3. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 0,5 балла. Всего 10 правильных ответов – 5 баллов.

10. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

**ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»,

Профиль: «Экономика предприятий»

Программа подготовки: бакалавриат

Семестр: 5 (нормативный срок обучения), 3 (ускоренный срок обучения)

Учебная дисциплина: «Экономическое обоснование хозяйственных решений»

Экзаменационный билет № n

Теория. 1. Понятие хозяйственного (управленческого) решения. Цель и дилеммы в управлении предприятием.

2. Анализ чувствительности коммерческих и инвестиционных проектов.

3. Ответить на тесты.

Вопрос № 1. Какой из перечисленных этапов обоснования рациональных решений является ключевым в его успешности:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) диагноз проблемы;	
	б) выбор критериев оценивания альтернатив;	
	в) определение ограничений;	
	г) оценивание и выбор альтернативы решения.	
Вопрос № 2. Что из перечисленного не является условием, влияющим на процесс обоснования решений:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) личностные оценки собственника бизнеса;	
	б) временной фактор;	
	в) неопределенность и риски;	
	г) взаимозависимость решений.	
	д) необходимость рассматривать анализируемую систему как стабильную при постоянном ассортименте продукции и постоянном уровне запасов.	
Вопрос № 3. Если выбирают альтернативу решения при помощи платежной матрицы, то какой из критериев выбора соответствует крайнему пессимизму и базируется на матрице рисков:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) критерий Гурвица;	
	б) критерий минимакса;	
	в) критерий максимакса;	
	г) критерий максимини.	
Вопрос № 4. Если удельный вес переменных затрат в общей сумме операционных затрат снижается при неизменном объеме продаж, то уровень операционного рычага:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) снижается;	
	б) растет;	
	в) остается неизменным.	
Вопрос № 5. Краткосрочное решение отличается от долгосрочного, прежде всего, тем, что:		

<i>Варианты ответа:</i>	а) за время реализации краткосрочного решения предприятие не может кардинально изменить свои производственные мощности, номенклатуру выпускаемой продукции, поставщиков;	
	б) временные рамки краткосрочного решения не превышают 1 квартал;	
	в) краткосрочные решения не изменяют операционный и финансовый рычаги предприятия;	
	г) краткосрочные решения не оказывают существенного влияния на прибыль предприятия.	
Вопрос № 6. Если несколько видов продукции производиться на одной технологической линии, то для максимизации прибыли в краткосрочном временном отрезке необходимо:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) снять с производства убыточный вид продукции и увеличить производство рентабельной продукции;	
	б) увеличить производство продукции, которая имеет самую высокую рентабельность, учитывая ожидаемый спрос на нее;	
	в) увеличивать в пределах ожидаемого спроса производство тех видов продукции, которые имеют наибольший маржинальный вклад	
Вопрос № 7. Общая величина операционных затрат на производства 1 тысячи пар туфель одного вида составляет 220 тыс руб., постоянные затраты – 80 тыс руб, цена 1 пары туфель равна 260 руб. Точка безубыточности для данного вида туфель равна:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) 450 пар;	
	б) 520 пар;	
	в) 667 пар.	
Вопрос № 8. Метод количественного анализа риска решения, при помощи которого осуществляется оценка риска на основе обработки информации за прошлые периоды относительно периодически повторяющегося решения?		
<i>Варианты ответа:</i>	а) метод аналогов;	
	б) экспертный метод;	
	в) статистический метод.	
Вопрос № 9. Если ожидаемая денежная стоимость двух альтернативных вариантов решения примерно одинакова, то предпочтение должно отдаваться тому варианту, у которого:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) коэффициент вариации наибольший;	
	б) коэффициент вариации близок к единице;	
	в) коэффициент вариации наименьший.	
Вопрос № 10. При экономическом обосновании краткосрочных решений необходимо учитывать:		
<i>Варианты ответа:</i>	а) все прямые и накладные затраты данного производства;	
	б) только переменные затраты;	
	в) только релевантные затраты, величина которых изменяется при принятии данного решения.	

4. Решить задачу.

У малого производственного предприятия рыночная конъюнктура позволяет расширить объем продаж, но фасовочный цех является узким местом, которое не позволяет предприятию увеличить выпуск продукции. Для повышения производственной мощности фасовочного цеха рассматриваются следующие 2 альтернативы:

1. Взять необходимое оборудование на два двухгодичных периода в аренду, с ежегодными платежами в течение первых двух лет 1400 долл. и в течение последующих двух лет – 2600 долл.

2. Купить оборудование, стоимость которого будет списываться на себестоимость продукции в течение 4-х лет равномерно. Для покупки необходимо взять кредит в 6000 долл., и фирма должна будет ежегодно возвращать равными частями основную сумму и 10% годовых (1893). По истечении 4-летнего периода оборудование будет иметь нулевую ликвидационную стоимость.

Прибыль фирмы облагается налогом по ставке 30%. Инвестиция считается безрисковой, поэтому стоимость капитала приравнивается банковской ставке годового процента по валютным депозитам, которая равна 7%. Какой вариант выгоднее для фирмы?

11. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ЗАДАНИЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды экзаменационных заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа на два вопроса – 10 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 7-9 баллов; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 4-6 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки – 1-3 балла; нет ответа – 0 баллов.

2. Решение задачи: правильное решение, сделан полный правильный вывод – 10 баллов; правильное решение, но вывод не точный (не полный) – 8-9 баллов; правильное по смыслу решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный (не полный) – 6-7 баллов; формулы указаны правильно, но есть ошибки в ходе решения, вывода нет – 4-5 баллов; формулы указаны, но с ошибками, расчетов нет (неправильные) – 2-3 балла; указаны формулы, но неправильные, расчетов нет (неправильные) – 1 балл; нет решения – 0 баллов.

3. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 2 балла. Всего 10 правильных ответов – 20 баллов.

12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно следующим критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	40
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Итого	20
Экзамен		40
Общий итог		100

Организационно-учебная работа студента в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач у доски и т.п.).

Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС) максимально оценивается в 15 баллов по каждому содержательному модулю. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

**Оценивание СРС и ИРС
по дисциплине «Экономическое обоснование хозяйственных решений»**

№ п/п	Тема	СРС	ИРС	Итого по теме
	Содержательный модуль 1. Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.			
1	Сущностная характеристика хозяйственных решений.	0,5	1	1,5
2	Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	0,5	1	1,5
3	Методические основы подготовки хозяйственных решений	0,5	1	1,5
4	Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	0,5	1	1,5
5	Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	1	2	3
6	Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	1	0	1
7	Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	0,5	1	1,5
8	Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	0,5	1,5	2
	Подготовка реферата по одной из тем			5
	<i>Итого по 1 содержательному модулю</i>			18,5
	Содержательный модуль 2. Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.			
9	Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	0,5	1	1,5
10	Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	0,5	1,5	2
11	Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	0,5	1	1,5
12	Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	0,5	1	1,5
	Подготовка реферата по одной из тем			5
	<i>Итого по 2 содержательному модулю</i>			11,5
	<i>Всего по СРС и ИРС</i>			30

Виды заданий по СРС и ИРС

Содержательный модуль 1. Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.															
Количество баллов	T1		T2			T3		T4		T5				T6	Итого баллов
	CPC	ИРС	CPC	ИРС	CPC	ИРС	CPC	ИРС	CPC	ИРС			CPC		
	Тесты	собственную систему статей калькуляции применительно к	Тесты	Конспект 3-го вопроса	Доклад о предприятии	Тесты	Характеристика технологии	Тесты	Табл. "Конкурентные преимущества"	Тесты	2 метода генерации идей	Прототип нового товара (2 метода генерации)	Таблица "Показатели нового товара"	Тесты	
max	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	15

Содержательный модуль 2. Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.															Всего баллов по СРС и ИРС
Количество баллов	Т7				Т8			Т9		Т10		Т11	Т12	Итого баллов	
	СРС			ИРС	СРС		ИРС	СРС		СРС		СРС	СРС		
	2 вопрос таблица	5 вопрос. Конспект	Тесты	Сообщение инкубатор (технопарк)	Тесты	Решить две задачи	Таблица "Финансирование"	Таблица с примерами форм охраны ИС	Тесты	Тесты	Решить две задачи		товаров для выбранного объекта исследования. Экономические обоснования		
max	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	15	30

Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале	
		экзамен, дифференцированный зачет	зачет
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория на группу, оборудованная меловой или интерактивной доской, мультимедийным проектором и экраном, ноутбук, выход в Интернет, Wi-Fi доступ в корпусах университета, текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других библиотечных баз данных.

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Экономическое обоснование хозяйственных решений», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ГОУ ВПО «ДонНУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного обучения также осуществляется текущий контроль знаний студентов на основе тестирования, размещения для проверки результатов самостоятельной работы.

14. РЕСУРСЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Изучение дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» может осуществляться с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

1. *Дистанционный курс* «Экономическое обоснование хозяйственных решений» для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика, профиля «Экономика предприятий» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ГОУ ВПО «ДОННУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=1067>

2. *Облако сервиса mail.ru Еропутовой О.А.* Папка «Экономическое обоснование хозяйственных решений» <https://cloud.mail.ru/public/3gMj/3B6dTJiq1>

15. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Дисциплина «Экономическое обоснование хозяйственных решений»			
№ п/п	Наименования основной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке	Наличие электронной версии в ЭБС:
		«ДОННУ»	«ДОННУ»
1	Еропутова О.А. Экономическое обоснование хозяйственных решений: конспект лекций для студентов экономических направлений подготовки и специальностей образовательных учреждений высшего профессионального образования. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2016. – 89 с.	1	+
2	Еропутова О.А. Методические указания к изучению учебной дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» / О.А. Еропутова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2016. – 44 с.		+
	Наименований основной литературы 2	1 печатный экземпляр	2 электронных ресурса
№ п/п	Наименования дополнительной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке	Наличие электронной версии в ЭБС:
		«ДОННУ»	«Университетская библиотека ONLINE»
1	1. Донець Л. І. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: Навч. посіб. / Л. І. Донець, О. В. Шепеленко, С. М. Баранцева, О. В. Сергєєва, О. Ф. Веремейчик; за заг. ред. Донець Л. І. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 472 с.		+
2	Юкаева В. С. Принятие управленческих решений: Учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чуви́кова. – М.: Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2011. – 324 с.		+

3	Пужаев А. В. Управленческие решения: Учебн. пособ. / А.В. Пужаев. – М.: КНОРУС, 2012. – 192 с.		+
4	Скачинская Е.В., Ливинская В.А. Принятие решения об оптимальном выпуске продукции в условиях неопределенности. - Могилев: Студенческий вестник, 2009. - 150 с.		+
5	Василенко В.А. Теория и практика разработки управленческих решений: Учеб- ное пособие. К .: ЦУЛ, 2003. - 420с.		+
6	Юкаева В.С. Управленческие решения./ В.С. Юкаева.- М.: Юнити, 2003. – 90 с.		+
7	Экономика предприятия / [Н.И. Данько, Г.В. Довгаль] ; Нар. укр. акад., [каф. экономики предприятия]. - Х. : Изд-во НУА, 2010. - 191 с		+
			«ДОННУ»
8	Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: навчальний посібник / Т.С. Клебанова, О.В. Мілов, С.В. Мілевський, С.О. Степурина, Г.С. Ястребова. — Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. — 264 с.	2	
9	Волков О.И. Экономика предприятия: учебное пособие: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / О.И. Волков, В.К. Скляренко. — 2-е изд. — Москва: Инфра-М, 2013. — 262 с.	1	
10	Крум Э.В. Экономика предприятия: учебное пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Э. В. Крум. — 2-е изд., переработанное. — Минск: ТетраСистемс, 2013. — 192 с.	1	
11	Экономика организации (предприятия): учебно-методический комплекс / [А.П. Дубина и др.]; под редакцией В.И. Кудашова, А.С. Головачева; [Частное учреждение образования "Минский институт управления"]. — Минск: Издательство МИУ, 2013. — 587 с.	2	
12	Мокий М. Экономика фирмы: учебник и практикум / М. Мокий, О. Азоева, В. Ивановский. – М.: Юрайт, 2016. – 336 с.	1	
13	Беккер Т. Экономика фирмы: Учебно-методический комплекс / М. Беккер. – М.: Проспект, 2015. – 72 с.	1	
	Наименований дополнительной литературы 57	8 печатных экземпляров	7 электронных ресурсов
	Всего по дисциплине «Экономическое обоснование хозяйственных решений» Наименований 15	9 печатных экземпляров	9 электронных ресурсов
№ п/п	Периодические издания	Кол-во экземпляров в библиотеке	Наличие электронной версии в ЭБС:
		«ДОННУ»	«ДОННУ»
1	Актуальні проблеми економіки: науковий економічний журнал	1	
2	Вестник Воронежского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp		+
3	Вестник Красноярского государственного университета		+

	[Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&menu2=about		
4	Вестник молодых ученых [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/		+
5	Вестник Оренбургского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&lang=0		+
			«Университетская библиотека ONLINE»
6	Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. (Архив за 2017-2020 гг.) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=577047		+
7	ЭКО: Экономика и организация промышленного производства. Всероссийский экономический журнал (Архив за 2018-2020 гг.) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=575709		+
8	Экономический анализ: теория и практика (Архив за 2017-2020 гг.) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=577088		+
	Наименований 15	1 печатный экземпляр	7 электронных ресурсов

16. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Генерация идей http://content.mail.ru/pages/p_27901.html
2. Журнал «Теория. Эксперимент. Технологии» <http://www.tet.zp.ua/>
3. Международный технический журнал «Мир техники и технологий» <http://www.mtt.com.ua/>
4. Российский фонд фундаментальных исследований <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/>
5. Экономическая безопасность. Информационно-аналитический портал <http://econbez.ru/>
6. Эксперт <http://expert.ru/>. Разделы «Экономика» и «Технологии».

17. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Лицензии GPL для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Libre Office, Adobe Acrobat Reader, xPDF, Paint.NET.

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Экономика предприятия» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.01 Экономика, профили: Экономика предприятий, утвержденного Ученым советом университета, протокол № ____ от «__» _____ 2021 г.

Протокол № ____ от «__» _____ 2021 г.

Зав. кафедрой

(подпись)

(ФИО)

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Экономика предприятия» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.01 Экономика, профили: Экономика предприятий, утвержденного Ученым советом университета, протокол № ____ от «__» _____ 2021 г.

Протокол № ____ от «__» _____ 2021 г.

Зав. кафедрой

(подпись)

(ФИО)