

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА НАЦИОНАЛЬНОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научно-методической  
и учебной работе

Е. И. Скафа



**Рабочая программа учебной дисциплины  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Укрупненная группа направлений подготовки и специальностей	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.03.04 Государственное и муниципальное управление</i>
Профиль подготовки	-
Образовательная программа	<i>Бакалавриат</i>
Квалификация	<i>Академический бакалавр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

Донецк 2020

**УТВЕРЖДАЮ:**

И. о. декана экономического  
факультета  
Полшков Ю. Н.

21 апреля 2020 г.



Рабочая программа учебной дисциплины «Антикризисное управление» составлена на основе Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом МОН ДНР от 28.09.2016 г. № 1008, зарегистрированного в Министерстве юстиции ДНР 20.10.2016 г., регистрационный № 1651; Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. № 567); учебного плана и основной образовательной программы высшего профессионального образования направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Разработчик:

доцент кафедры национальной  
и региональной экономики, к.э.н., доц.

 Оленичева Ю.А.

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика»

Протокол № 9 от «15» апреля 2020 г.

Зав. кафедрой

 Кошелева Е.Г.

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель УМК

 Стрелина Е. Н.

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Антикризисное управление» относится к циклу вариативной части профессионального блока относится к вариативной части профессионального блока образовательной программы. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими* (основы экономических знаний, микроэкономика, региональная экономика и управление, основы государственного и муниципального управления) *и сопутствующими дисциплинами* (методы принятия управленческих решений, документационное обеспечение управления, государственное регулирование экономики, региональное управление и территориальное планирование). Данная дисциплина является основой для подготовки выпускной квалификационной работы бакалавра.

## 2. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Характеристика учебной дисциплины		
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление	
Профиль подготовки	-	
Образовательная программа	Бакалавриат	
Квалификация	Академический бакалавр	
Количество содержательных модулей и тем	2 (10)	
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Вариативная часть	
Формы контроля	<i>модульный контроль, экзамен в 7 семестре</i>	
Показатели	Очная форма (нормативный срок обучения)	Заочная форма (нормативный срок обучения)
Количество зачетных единиц (кредитов)	5	5
Количество часов	180	180
Год подготовки	4	4
Семестр	7	
Количество часов:		
- лекционных	36	10
- практических, семинарских	36	8
- лабораторных		
- самостоятельной работы	108	162
в т.ч. индивидуальное задание	54	-
Недельное количество часов, т.ч.		
аудиторных	4	×
самостоятельной работы студента	6	×

### 3. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель** изучения дисциплины «Антикризисное управление» - развить системный подход к антикризисному управлению на предприятии, дать полное представление о современных методах и механизмы антикризисного управления, обратив при этом внимание на опыт отечественных предприятий в данной области. Осветить и проанализировать причины возникновения кризисов на разных уровнях хозяйства. Показать актуальные подходы к анализу и рассмотреть основные проблемы антикризисного управления на современном этапе. Раскрыть проблемы человеческого фактора в антикризисном управлении.

**Задачи** изучения дисциплины «Антикризисное управление»:

усвоение принципов и методов антикризисного управления производственными процессами;

раскрытие сущность и особенности методик определения экономической эффективности антикризисного управления;

получение системных знаний о возможностях антикризисного управления;

исследование направлений совершенствования антикризисного управления производством и вспомогательными процессами с целью финансовой устойчивости предприятий;

изучение отечественной и международной нормативной базы, принципов и методов анализа кризисных процессов;

изучение задач и функций служб антикризисного регулирования.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ГОС ВПО направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденного приказом МОН ДНР от 28.09.2016 г. № 1008:

<b>Общекультурных (ОК):</b>	
ОК-6	способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
<b>Общепрофессиональных (ОПК):</b>	
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
<b>профессиональных (ПК):</b>	
ПК-21	владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПК-23	умение вести делопроизводство и документооборот в органах государственной власти Донецкой Народной Республики, органах государственной власти субъектов Донецкой Народной Республики, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
ПК-27	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных

	требований информационной безопасности
ПК-28	способность анализировать проект (инновацию) как объект управления и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту

**В результате изучения учебной дисциплины студент должен.**

***Знать:***

объект и предмет курса «Антикризисное управление», владеть понятийно-категориальным аппаратом курса;  
 знать основные понятия и терминологию;  
 причины и типологии кризисов;  
 стадии развития социально-политического кризиса;  
 показатели (индикаторы) экономической безопасности применительно к производственному предприятию;  
 возникновение и распознавание кризисов организаций;  
 организационно-управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса;  
 реструктуризацию систем управления организацией;  
 основные процедуры банкротства;  
 инновации в антикризисном управлении;  
 антикризисное управление в условиях риска;  
 специфические функции контролинга;  
 роль человеческого капитала в антикризисном управлении;  
 обязанность, права, ответственность арбитражного управляющего;  
 государственное регулирование

***Уметь:***

правильно оформлять отдельные реквизиты документов;  
 применять теоретические исследования в реализации задач антикризисного управления;  
 распознавать стадии развития кризиса и принимать адекватные ориентироваться в проблемах государственного и муниципального управления.

***Владеть:***

навыками работы с учебной литературой;  
 навыками работы с нормативными актами различной юридической силы;  
 навыками менеджера в сфере управления организациями;  
 методами антикризисного управления и процессами общественного развития.

#### **4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА**

Дисциплина «Антикризисное управление» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении лекций и практических занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных практических ситуаций, дискуссия, полемика),

внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

В учебном процессе используются интернет-ресурсы по данному курсу; рассматриваются задачи, максимально приближенные к конкретным практическим ситуациям, используются тесты, самостоятельная работа, проводятся контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и методической литературы, научных статей, нормативно-правовой базы, подготовку и защиту презентаций и докладов, решение задач.

### **Тематический план дисциплины «Антикризисное управление»**

<b>Порядковый номер и тема</b>	<b>Краткое содержание темы</b>
<b>Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления</b>	
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии	1. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. 2. Основные причины возникновения кризисов. 3. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов	1. Общепринятая классификация экономических кризисов. 2. Экономические кризисы на микро и макроуровне.*
Тема 3. Механизмы антикризисного управления	1. Диагностика и оценка финансового состояния. 2. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. 3. Антикризисное бизнес-планирование. 4. Организация ликвидации предприятия.*
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	1. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. 2. Роль государства в рыночной экономике. 3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.*
Тема 5. Банкротство предприятий и банков.	1. Признаки и порядок установления банкротства. 2. Роль и деятельность арбитражного суда. 3. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.*
<b>Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления</b>	
Тема 6. Диагностика банкротства	1. Основные параметры диагностирования. 2. Этапы и методы диагностики банкротства. 3. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.*
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	1. Природа и классификация управленческих рисков. 2. Классификация рисков в антикризисном управлении. 3. Управление риском: возможности, средства, факторы.*
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления	1. Роль стратегии в антикризисном управлении. 2. Разработка антикризисной стратегии организации. 3. Реализация выбранной антикризисной стратегии и тактика

**Структура дисциплины**  
**«Антикризисное управление» по видам учебной деятельности**

Названия содержательных модулей и тем	Количество часов							
	Очная форма (нормативный срок обучения)				Заочная форма (нормативный срок обучения)			
	всего	в т.ч.			всего	в т.ч.		
		лекции	практические	самостоятельная работа		лекции	практические	самостоятельная работа
<b>Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления</b>								
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии	16	2	4	10	16	1	1	14
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов	16	2	4	10	16	1	0,5	14,5
Тема 3. Механизмы антикризисного управления	20	4	4	12	20	1	1	18
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	18	4	4	10	18	1	0,5	16,5
Тема 5. Банкротство предприятий и банков.	16	4	2	10	16	1	1	14
<b>Итого по 1 содержательному модулю</b>	<b>86</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>52</b>	<b>86</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>77</b>
<b>Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления</b>								

Тема 6. Диагностика банкротства.	18	4	2	12	18	1	0,5	16,5
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	18	4	4	10	18	1	1	16
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления	20	4	4	12	20	1	1	18
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	20	4	4	12	20	1	0,5	18,5
Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления	18	4	4	10	18	1	1	16
<b>Итого по 2 содержательному модулю</b>	<b>94</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>55</b>	<b>94</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>85</b>
<b>Всего часов</b>	<b>180</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>108</b>	<b>180</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>162</b>

## 5. ТЕМАТИКА ЛЕКЦИОННЫХ, ПРАКТИЧЕСКИХ И ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

### Темы лекционных занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии	2
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов	2
Тема 3. Механизмы антикризисного управления	4
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	4
Тема 5. Банкротство предприятий и банков	4
Тема 6. Диагностика банкротства	4
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	4
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления	4
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	4
Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления	4
<b>Всего</b>	<b>36</b>

Конспект лекций приведен в: Ю. А. Оленичева. Курс лекций по дисциплине «Антикризисное управление» / Ю. А. Оленичева. – Донецк : ГОУ ВПО «ДонНУ», 2018. – 149 с. – [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=13430>

### Темы практических занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии	4
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов	4



Тема 3. Механизмы антикризисного управления	4
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	4
Тема 5. Банкротство предприятий и банков	2
Тема 6. Диагностика банкротства	2
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	4
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления	4
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	4
Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления	4
<b>Всего</b>	<b>36</b>

Планы практических занятий с указанием рассматриваемых вопросов и выполняемых заданий приведены в: «Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Антикризисное управление» / Ю. А. Оленичева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2018. – 39 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=13432>

## 6. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ И ИНДИВИДУАЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии	10
Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов	10
Тема 3. Механизмы антикризисного управления	12
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	10
Тема 5. Банкротство предприятий и банков	10
Тема 6. Диагностика банкротства	12
Тема 7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	10
Тема 8. Стратегия и тактика антикризисного управления	12
Тема 9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	12
Тема 10. Человеческий фактор антикризисного управления	10
<b>Всего</b>	<b>108</b>

Содержание самостоятельной и индивидуальной работы по темам и методические рекомендации по ее выполнению приведены в: «Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Антикризисное управление» / Ю. А. Оленичева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2018. – 39 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=13432>

## **7. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **Содержательный модуль 1**

#### **Теоретические основы антикризисного управления**

1. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах.
2. Основные причины возникновения кризисов.
3. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
4. Общепринятая классификация экономических кризисов.
5. Экономические кризисы на микро и макроуровне.
6. Диагностика и оценка финансового состояния.
7. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент.
8. Антикризисное бизнес-планирование.
9. Организация ликвидации предприятия.
10. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
11. Роль государства в рыночной экономике.
12. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
13. Признаки и порядок установления банкротства.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.

### **Содержательный модуль 2.**

#### **Механизм антикризисного управления**

16. Основные параметры диагностирования.
17. Этапы и методы диагностики банкротства.
18. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.
19. Природа и классификация управленческих рисков.
20. Классификация рисков в антикризисном управлении.
21. Управление риском: возможности, средства, факторы.
22. Роль стратегии в антикризисном управлении.
23. Разработка антикризисной стратегии организации.
24. Реализация выбранной антикризисной стратегии и тактика управления.
25. Организация внедрения антикризисной стратегии.
26. Инновационные проекты.
27. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций.
28. Социо-политическая среда процесса управленческих решений.
29. Научное содержание и практическое значение понятия «Человеческий капитал».
30. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами.
31. Управление развитием человеческого капитала, как фактор антикризисного развития организации.

## **8. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ**

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,  
Программа подготовки: бакалавриат

Семестр: 7

Учебная дисциплина: «Антикризисное управление»

## Вариант п

### Тесты

**1. Принцип комплементарности управленческих ролей в кризисной ситуации в организации подразумевает использование такого типа руководителя в кризисных ситуациях, как:**

- а) манипулятор;
- б) исследователь-прогнозист;
- в) «дрессировщик»;
- г) дипломат;
- д) тьютор;
- е) антиманипулятор;
- ж) инструктор.

**2. Культура управления оказывает влияние на следующие компоненты деятельности организации:**

- а) поведение людей;
- б) уровень профессиональной грамотности специалистов организации;
- в) кадровую политику;
- г) личную преданность организации каждого ее сотрудника;
- д) качество труда и управленческих решений;
- е) имидж организации и консолидацию персонала;
- ж) социокультурный потенциал личности.

**3. Составные элементы стратегии сотрудничества включают в себя:**

- а) создание системы информационного сопровождения;
- б) применение социально-психологических и других приемов мотивации;
- в) подготовку программы выхода предприятия из кризиса;
- г) организацию совместной деятельности по реализации антикризисных мероприятий;
- д) определение миссии и целей реформируемой организации;
- е) оптимизацию системы управления людьми;
- ж) материализацию стратегии в детальном комплексном плане.

**4. Для обеспечения обратной связи целесообразно использовать такие методы как:**

- а) сбор и анализ слухов;
- б) анкетирование персонала;
- в) интервьюирование персонала управления;
- г) общение топ-менеджеров с исполнителями «через голову» линейного руководителя;
- д) ящики предложений;
- е) «горячая линия»;
- ж) неформальное общение на корпоративных мероприятиях.

**5. Среди методов работы с персоналом в режиме антикризисного управления выделяют методы:**

- а) быстрого реагирования;
- б) реструктуризации;
- в) адаптивных изменений;
- г) принудительных организационных изменений;
- д) управление сопротивлением;
- е) кризисный;
- ж) экстремальный.

**6. При возникновении проблемы незначительности роли кадровой службы в системе управления организацией возможны следующие решения:**

- а) пересмотр функционального назначения, прав и ответственности этого подразделения;
- б) перевод должности руководителя по персоналу в ранг должностей заместителей директора организации (на уровне экономики и финансов);
- в) разработка мероприятий по обеспечению уровня квалификации работников, соответствующего их личным возможностям и производственной необходимости;
- г) приведение службы по работе с персоналом в соответствие с современными требованиями;
- д) разработка новой системы мотивации и стимулирования персонала с ориентацией приема на работу по краткосрочным контрактам;
- е) внедрение нетрадиционных систем вознаграждения при расширении полномочий работников;
- ж) определение важнейшей функцией службы по работе с персоналом понимание и реализацию в кадровой политике общих замыслов руководства по выводу организации из кризиса и ее дальнейшему устойчивому состоянию.

**7. Возможными решениями проблемы отсутствия системности в планированию потребности организации в персонале могут быть:**

- а) оптимизация соотношения внутреннего и внешнего привлечения персонала;
- б) определение факторов, влияющих на потребность в персонале (стратегия развития организации, производственная программа, применяемые технологии, динамика рабочих мест и т. д.);
- в) разработка схемы распределения и адаптации новых работников по рабочим местам;
- г) определение содержания работ персонала на каждом рабочем месте;
- д) выделение потенциальных возможностей имеющегося квалифицированного и вспомогательного персонала;
- е) определение количественной и качественной потребности в персонале;
- ж) выделение направлений маркетинга персонала организации.

**8. Элементами системы антикризисного управления персоналом организации являются:**

- а) объект управления;
- б) субъект управления;
- в) функции управления;
- г) концепция антикризисного управления;
- д) антикризисная кадровая стратегия и политика;
- е) функциональная подсистема;
- ж) методы работы с кадрами в режиме антикризисного управления.

**9. Кризис стабильности (кризис застоя) в организации характеризуется следующими явлениями:**

- а) низкая компетентность управленческого персонала;
- б) руководство начинает «наводить порядок»;
- в) отсутствие нововведений;
- г) отсутствие энтузиазма в работе персонала;
- д) публикация средствами массовой информации негативных материалов об организации по поводу реальных и выдуманных фактов;
- е) увеличение числа случаев нарушения трудовой дисциплины;
- ж) отсутствие динамики в показателях деятельности организации.

**10. Воспитательная функция антикризисного руководителя реализуется в следующих действиях:**

- а) контроль и оценка результатов;
- б) создание в коллективе благоприятного морально-психологического климата;
- в) поддержание традиций;
- г) предотвращение и разрешение возникающих конфликтов;
- д) формирование стандартов поведения;
- е) разработка на основе анализа ситуации и прогнозов новых целей организации;
- ж) создание общего настроя в работе и сохранение внутреннего единства группы.

### **Вопросы**

1. Характеристика внешних факторов, вызывающих кризис на предприятии
2. Управляемые и неуправляемые процессы развития предприятия

### **9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ**

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 20 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 5 баллов за каждый вопрос, всего - 10 баллов; в случае определенных неточностей или неполного ответа – 1-4 балла; ответа нет – 0 баллов.

2. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 1 балл. Всего 10 правильных ответов – 10 баллов.

### **10. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА**

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,

Программа подготовки: бакалавриат

Семестр: 7

Учебная дисциплина: «Антикризисное управление»

**Экзаменационный билет № n**

**Теория.**

1. Экономические законы, их сущность и классификация.
2. Разработка антикризисной стратегии в организации.

#### ***Задача № 1***

Денежные средства составляют 950 тыс. р. В распоряжении предприятия находятся высоколиквидные ценные бумаги на сумму 120 тыс. р., также имеются краткосрочные долговые обязательства на сумму 530 тыс. р. Определить коэффициент абсолютной ликвидности. Сделать выводы по результатам расчетов.

#### ***Задача № 2***

В табл. приведены выходные данные, которые характеризуют хозяйственную деятельность отделений. Используя эти показатели, рассчитать интегральный показатель

комплексной оценки деятельности отделений. На основе этой информации проранжировать отделения и выбрать лучшее. (Задачу решить методом расстояний).

Отделение	Динамика, %							
	Валового дохода от реализации услуг	Прибыль до налогообложения	Оборачиваемости капитала	Уровня издержек обращения	Уровня обязательных платежей	Производительности труда	Уровня материальных затрат	фондоотдача
Отделение 1	115,2	102,5	110,4	103,8	110,4	99,6	103,1	99,8
Отделение 2	110,2	108,4	108,5	100,4	100,00	88,0	103,4	100,0
Отделение 3	103,4	103,3	112,4	93,0	105,4	108,0	89,9	104,0

Зав. кафедрой  
Экзаменаторы

к.э.н., доц. Кошелева Е.Г.

к.э.н., доц. Оленичева Ю.А.

## 11. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ЗАДАНИЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды экзаменационных заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа на вопрос – 10 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 7-9 баллов; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 4-6 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки – 1-3 балла; нет ответа – 0 баллов. Всего 2 теоретических вопроса – 20 баллов.

2. Решение задачи: правильное решение, сделан полный правильный вывод – 10 баллов; правильное решение, но вывод не точный (не полный) – 8-9 баллов; правильное по смыслу решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный (не полный) – 6-7 баллов; формулы указаны правильно, но есть ошибки в ходе решения, вывода нет – 4-5 баллов; формулы указаны, но с ошибками, расчетов нет (неправильные) – 2-3 балла; указаны формулы, но неправильные, расчетов нет (неправильные) – 1 балл; нет решения – 0 баллов. Всего 2 задачи – 20 баллов.

## 12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно следующим критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	<b>Итого</b>	<b>40</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5

	Самостоятельная работа	15
	<b>Итого</b>	<b>20</b>
<b>Экзамен</b>		<b>40</b>
<b>Общий итог</b>		<b>100</b>

*Организационно-учебная работа студента* в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач у доски и т.п.).

*Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС)* максимально оценивается в 15 баллов по каждому содержательному модулю. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

**Оценивание СРС и ИРС  
по дисциплине «Антикризисное управление»**

№ п/п	Тема	СРС	ИРС	Итого по теме
	<b><i>Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления</i></b>			
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально -экономическом развитии	0,5	1	1,5
2	Особенности и виды экономических кризисов	0,5	1	1,5
3	Механизмы антикризисного управления	1	2	3
4	Государственное регулирование кризисных ситуаций	1	1	2
5	Банкротство предприятий и банков.	1	1	2
	Подготовка реферата по одной из тем	-	5	5
	<i>Итого по 1 содержательному модулю</i>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>15</b>
	<b><i>Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления</i></b>			
6	Диагностика банкротства.	0,5	1	1,5
7	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	0,5	1	1,5
8	Стратегия и тактика антикризисного управления	1	2	3
9	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	1	1	2
10	Человеческий фактор антикризисного управления	1	1	2
	Подготовка реферата по одной из тем	-	5	5
	<i>Итого по 2 содержательному модулю</i>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>15</b>
	<i>Всего по СРС и ИРС</i>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>30</b>

### Виды заданий по СРС и ИРС

Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления														
max	Количество баллов			Т1		Т2		Т3		Т4		Т5		Итого баллов
				СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	
	Тесты	Доклад	Презентация	Тесты	Решение задач	Доклад	Тесты	Решение задач	Доклад	Тесты	Решение задач	Доклад		
2				2			2			2				
0,5				0,5			0,5			0,5				
0,5														
2				2			2			2				
0,5				0,5			0,5			0,5				
0,5														
2				2			2			2				
0,5				0,5			0,5			0,5				
0,5														
15														

Содержательный модуль 2. Механизм антикризисного управления																
max	Количество баллов			Т6		Т7		Т8		Т9		Т10		Итого баллов		
				СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС			
	2	Тесты	Доклад	Презентация	2	Тесты	Решение задач	Доклад	2	Тесты	Решение задач	Доклад	0,5		Тесты	Решение задач
0,5																
0,5																
2																
0,5																
0,4																
2																
0,5																
0,5																
2																
0,5																
0,5																
2																
0,5																
0,5																
15																
																Всего баллов по СРС и ИРС

### Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале (экзамен, дифференцированный зачет)	Оценка по государственной шкале (зачет)
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено



FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

### 13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория на группу, оборудованная меловой или интерактивной доской, мультимедийным проектором и экраном, ноутбук, выход в Интернет, Wi-Fi доступ в корпусах университета, текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других библиотечных баз данных.

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Антикризисное управление», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ГОУ ВПО «ДонНУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного обучения также осуществляется текущий контроль знаний студентов на основе тестирования, размещения для проверки результатов самостоятельной работы.

### 14. РЕСУРСЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» может осуществляться с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

1. *Дистанционный курс «Антикризисное управление»* для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ГОУ ВПО «ДОННУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=832>

2. *Облако сервиса mail.ru Оленичевой Ю.А.* папка «Антикризисное управление» <https://cloud.mail.ru/public/2MQc/L37ug2R1o>

### 15. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Дисциплина «Антикризисное управление»			
№ п/п	Наименования основной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке	Наличие электронной версии в ЭБС:
		«ДОННУ»	«ДОННУ»
1	Антикризисное управление : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / [Э. М. Коротков, О. Н. Александрова, А. А. Беляев и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; Гос. Ун-т Управления. - Изд. 2-е. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - 619 с.	3	
2	Антикризисное управление : Учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / [К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, В. В. Перцов и др.] ; Под ред. К. В. Балдина. - М. : Гардарики, 2005. - 271 с.	1	
3	Антикризисное управление персоналом организации : Учеб. пособие. по спец. "Менеджмент орг." / А. Н. Митин, А. Э. Федорова, Ю. А. Токарева, А. В. Овчинников. - М. : Питер ; Спб., 2005. - 267 с.	2	
4	Антикризисное управление человеческими ресурсами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 080104" Экономика труда" и др. экон. специальностям / [Н. А. Горелов, О. Н. Мельников, Е. Г. Абрамов и др.] ; под ред. Н. А. Горелова. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2010. - 428 с.	1	
5	Балдин, К. В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие / К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, А. В. Рукосуев ; Изд.-торг. корпорация "Дашков и К". - М. : Дашков и К, 2005. - 313 с.	2	
6	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : Учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - М. : Аспект Пресс, 2005. - 319 с.	5	
7	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Аспект Пресс, 2006. - 318 с.	1	
	<b>Наименований основной литературы 1</b>	<b>15 печатных экземпляров</b>	<b>0 электронных ресурсов</b>
№ п/п	Наименования дополнительной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке	Наличие электронной версии в ЭБС:
		«ДОННУ»	«Юрайт»
1	Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 367 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00539-4. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/450198">http://biblio-online.ru/bcode/450198</a>		+
2	Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 279 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08676-8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/455986">http://biblio-online.ru/bcode/455986</a>		+
3	Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 284 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08675-1. – Текст		+

	: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/455985">http://biblio-online.ru/bcode/455985</a>		
4	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 343 с. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-3179-2. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/447754">http://biblio-online.ru/bcode/447754</a>		
5	Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 406 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01066-4. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/449747">http://biblio-online.ru/bcode/449747</a>		+
6	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 440 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01617-8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/451936">http://biblio-online.ru/bcode/451936</a>		+
7	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 417 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04526-0. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/450545">http://biblio-online.ru/bcode/450545</a>		+
	<b>Наименований дополнительной литературы 7</b>	<b>0 печатных экземпляров</b>	<b>7 электронных ресурсов</b>
	<b>Всего по дисциплине «Антикризисное управление» Наименований 14</b>	<b>15 печатных экземпляров</b>	<b>7 электронных ресурсов</b>
№ п/п	Периодические издания	Кол-во экземпляров в библиотеке	Наличие электронной версии в ЭБС:
		«ДОННУ»	«ДОННУ»
1	Вестник Воронежского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp">http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp</a>		+
2	Вестник Красноярского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&amp;menu2=about">http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&amp;menu2=about</a>		+
3	Вестник молодых ученых [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/">http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/</a>		+
4	Вестник Оренбургского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&amp;lang=0">http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&amp;lang=0</a>		+
	<b>Наименований 4</b>	<b>0 печатных экземпляра</b>	<b>4 электронных ресурса</b>

## 16. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Мировой экономический форум [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.weforum.org>

2. Мировой банк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.data.worldbank.org/indicator>

3. Институт мировых ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.wri.org>
4. Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.fao.org/fi/default.asp>
5. Институт Всемирных наблюдений: информация по глобальным проблемам, связям между мировой экономикой, окружающей средой и природопользованием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.worldwatch/org>
6. Главное управление статистики Донецкой народной республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://glavstat.govdnr.ru/>
7. Государственный комитет статистики Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ukrstat.gov.ua>
8. Мировой банк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.data.worldbank.org/indicator>
9. Мировой экономический форум [Электронный ресурс]. -Режим доступа: <http://www.weforum.org>

## 17. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Лицензии GPL для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Libre Office, Adobe Acrobat Reader, xPDF, Paint.NET.

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного Ученым советом университета, протокол № \_\_\_\_ от «\_\_».\_\_\_\_\_ 2021 г.

Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(ФИО)

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного Ученым советом университета, протокол № \_\_\_\_ от «\_\_».\_\_\_\_\_ 2022 г.

Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(ФИО)