

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО  
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-методической  
и учебной работе

Е.И. Скафа



«22» апреля 2020 г.

МП

ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Укрепленная группа направлений подготовки	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
Магистерская программа	<i>Бизнес-администрирование</i>
Образовательная программа	<i>Академическая магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

ДОНЕЦК 2020

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана экономического факультета  
Полшков Ю.Н.

21.04.2020 г.

Программа государственной итоговой аттестации составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 322 (с изменениями и дополнениями от 13 июля 2017 г.); Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от «10» ноября 2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567); учебного плана и основной образовательной программы Бизнес-администрирование направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, разработанных в ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет».

Разработчики:

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры международного бизнеса  
и делового администрирования



О.И. Некрасова

Кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры международного бизнеса  
и делового администрирования



Т.В. Костина

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры международного бизнеса  
и делового администрирования



Е.А. Брыль

Программа государственной итоговой аттестации утверждена на заседании кафедры  
международного бизнеса и делового администрирования  
Протокол № 8а от «30» марта 2020 г.  
Зав. кафедрой



О.И. Некрасова

Программа государственной итоговой аттестации одобрена учебно-методической  
комиссией экономического факультета  
Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года  
Председатель учебно-методической  
комиссии факультета



Е.Н. Стрелина

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	4
1. СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ.....	4
Шифр дисциплины по учебному плану .....	5
Название дисциплины .....	5
Количество часов .....	5
Базовая часть .....	5
Вариативная часть.....	5
2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ.....	6
3. КОМПЕТЕНЦИИ, ДЕМОНСТРИРУЕМЫЕ МАГИСТРАНТАМИ В ХОДЕ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	6
4. ГОСУДАРСТВЕННАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ КОМИССИЯ .....	7
5. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ.....	8
6. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ .....	9
7. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА.....	29
8. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ СТУДЕНТОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ .....	32
9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	34
(МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) .....	34
9.1. Критерии оценивания магистерской диссертации .....	34
9.2. Критерии оценивания магистерской диссертации в процессе защиты .....	35
10. ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	36
(МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) ПО НАУЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ .....	36
11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	37
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ.....	37
12. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	38
13. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ.....	39

## ВВЕДЕНИЕ

*Целью* государственной итоговой аттестации является установление степени соответствия уровня качества подготовки выпускника, завершившего освоение образовательной программы магистратуры, оценка уровня сформированных компетенций выпускника университета по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерской программе: Бизнес-администрирование), готовность к выполнению профессиональных задач и соответствие его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 322 (с изменениями и дополнениями от 13 июля 2017 г.).

### 1. СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент	
Магистерская программа	Бизнес-администрирование	
Образовательная программа	Магистратура	
Квалификация	Магистр	
Место в структуре образовательной программы (базовая / вариативная часть)	Базовая часть	
Формы контроля	Государственный экзамен. Защита выпускной квалификационной работы: магистерской диссертации	
Показатели трудоемкости	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Количество зачетных единиц (КГЭ / ВКР)	3 / 3	3 / 3
Количество часов	108 / 108	108 / 108
Год подготовки	2 / 2	3 / 3
Семестр	4 / 4	-
Количество часов		
- лекционных	-	-
- практических, семинарских	-	-
- лабораторных	-	-
- самостоятельной работы	108 / 108	108 / 108

Государственная итоговая аттестация выпускников уровня высшего образования «Магистратура» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Бизнес-администрирование) осуществляется на основании оценивания степени овладения профессиональными знаниями, умениями и навыками выпускников, а также общекультурными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями в соответствии с ГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, с использованием методов комплексной диагностики: государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы (в виде магистерской диссертации).

Государственный экзамен проводится по программе, содержащей перечень актуальных и практически значимых тестовых заданий, практических заданий обычного и повышенного уровня сложности и рекомендации по подготовке к государственному экзамену, в том числе критерии оценки знаний, умений и навыков студентов. Программа

государственного экзамена разрабатывается кафедрой «Международный бизнес и деловое администрирование» и утверждается Ученым советом экономического факультета.

**Перечень дисциплин, включенных в программу ГИА, при проведении государственного экзамена (теоретическое обучение)**

Шифр дисциплины по учебному плану	Название дисциплины	Количество часов
<b>Базовая часть</b>		
Б1.Б.4	Менеджмент организаций	144
<b>Итого</b>		<b>144</b>
<b>Вариативная часть</b>		
Б1.В.ОД.2	Управление бизнес-проектами	162
Б1.В.ОД.4	Корпоративные финансы	108
Б1.В.ОД.9	Инвестиционный менеджмент	108
<b>Итого</b>		<b>378</b>
<b>Дисциплины по выбору</b>		
Б1.В.ДВ.3	Налоговый менеджмент	72
<b>Итого</b>		<b>72</b>
<b>Всего</b>		<b>594</b>

Экзаменационный билет состоит из 10 тестовых заданий, практического задания стандартного уровня сложности, практического задания повышенного уровня сложности. Экзаменационный билет определяется в начале экзамена в процессе жеребьевки.

Перечень тестовых заданий, приведенный в программе, требует от студента знаний, умений и навыков по базовым дисциплинам профессионального блока подготовки менеджмент организации, а также дисциплин вариативной части профессионального блока (международный менеджмент, правовые основы бизнеса, международная конкурентная среда, международный финансовый рынок).

Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) в форме выполнения и защиты магистерской диссертации является заключительным этапом обучения студента на соответствующей ступени высшего профессионального образования. Данный вид испытания позволяет наиболее полно проверить освоенность выпускником профессиональных компетенций, готовность выпускника к выполнению видов деятельности, предусмотренных ФГОС ВО РФ по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Проведение государственной итоговой аттестации в форме ВКР позволяет одновременно решить целый комплекс задач:

- систематизирует знания, умения и навыки, полученные студентами во время обучения и при прохождении производственной практики;
- позволяет в комплексе повысить качество учебного процесса, качество подготовки специалиста и объективность оценки подготовленности выпускников;
- расширяет полученные знания за счет изучения новейших практических разработок и проведения исследований в профессиональной сфере;
- ориентирует каждого преподавателя и студента на конечный результат.

Программа государственной итоговой аттестации обновляется ежегодно и утверждается на заседании кафедры и одобряется УМК факультета.

## 2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

Организация и проведение государственной итоговой аттестации регламентировано:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры);
- Законом Донецкой Народной Республики «Об образовании» от 13.07.2015 г.;
- Положением об организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденным приказом МОН ДНР от 10.10.2015 г. № 750;
- Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом МОН ДНР от 16.08.2016 г. № 935;
- Приказом МОН ДНР «Об утверждении порядка организации и проведения государственной итоговой аттестации выпускников образовательных организаций высшего профессионального образования» от 22.12.2015 г. № 922;
- Методическими рекомендациями по разработке основных образовательных программ, утвержденных приказом ректора Университета от 24.12.2015 г. № 76/05 по действующим направлениям (специальностям) подготовки специалистов;
- Изменениями к «Положению об организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики» от 10.08.2016 г. № 832;
- локальными нормативными актами Университета;
- другими нормативными документами МОН ДНР и Университета.

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ, ДЕМОНСТРИРУЕМЫЕ МАГИСТРАНТАМИ В ХОДЕ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

В процессе сдачи государственного экзамена и защиты магистерской диссертации магистранты должны продемонстрировать освоение таких компетенций ГОС ВО 38.04.02 Менеджмент:

<b><i>общекультурные (ОК):</i></b>	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
<b><i>общепрофессиональные (ОПК):</i></b>	
ОПК-1	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-2	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОПК-3	способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
<b><i>профессиональные (ПК):</i></b>	
<b><i>организационно-управленческая деятельность:</i></b>	

ПК-1	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
<b>аналитическая деятельность:</b>	
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
<b>научно-исследовательская деятельность:</b>	
ПК-6	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-7	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
ПК-8	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования
ПК-9	способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой
ПК-10	способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческими дисциплинами, а также применять современные методика и методики в процессе их формирования

#### 4. ГОСУДАРСТВЕННАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ КОМИССИЯ

Для проведения государственной итоговой аттестации выпускников ежегодно создаются государственные аттестационные комиссии (далее – ГАК), действующие в течение календарного года.

Государственная аттестационная комиссия состоит из экзаменационных комиссий по приему государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ (в виде дипломной работы).

В состав комиссии входят председатель и члены ГАК. Председатель назначается приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики из числа ведущих специалистов (профессоров, докторов наук и крупных специалистов предприятий, организаций, учреждений) соответствующего профиля. Одно и то же лицо может быть председателем ГАК не более трех лет подряд.

Члены ГАК формируются из профессорско-преподавательского состава кафедры «Международный бизнес и деловое администрирование», а также лиц, приглашенных из сторонних организаций. Персональный состав членов ГАК (не более четырех человек – для комиссии по приему государственного экзамена; не менее четырех и не более восьми человек – для комиссии по защите дипломной работы) согласовывается с председателем и утверждается приказом ректора. Работа комиссии проводится в соответствии с графиком, который утверждается первым проректором ДонНУ и доводится до сведения членов ГАК за месяц до начала аттестации.

До начала работы ГАК в комиссию предоставляются такие документы:

- приказ ректора о допуске студентов к государственной итоговой аттестации;

– сводная ведомость о выполнении студентами учебного плана и полученных оценках.

Продолжительность заседания ГАК не должна превышать 6 академических часов в течение дня.

Решение ГАК об оценке знаний, умений и навыков, выявленных при прохождении государственной итоговой аттестации, а также о присвоении выпускнику соответствующего образовательного уровня и выдаче ему диплома принимается на закрытом заседании комиссии открытым голосованием обычным большинством голосов членов комиссии, принимавших участие в заседании. При равном количестве голосов решающим является голос председателя ГАК.

Все заседания ГАК вносятся в протоколы установленного образца, которые подписываются председателем и членами комиссии, присутствовавшими на заседании. После окончания работы государственной аттестационной комиссии председатель представляет в Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики отчет, в котором

– отражает уровень практической подготовки выпускников, уровень освоения ими навыков и умений, установленных ФГОС ВО РФ по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент;

– проводит анализ и дает оценку учебно-методической работе кафедры, указывает недостатки, которые негативно сказываются на подготовке выпускников;

– отражает работу, которую провела кафедра, с учетом замечаний и пожеланий предыдущей ГАК;

– дает рекомендации по вопросам усовершенствования учебно-методической работы кафедры, направленные на повышение качества подготовки выпускников.

Отчеты председателей ГАК до начала следующего учебного года обсуждаются на заседаниях кафедры и Ученых советов факультета и университета, на основании чего готовится перечень конкретных мероприятий, направленных на улучшение качества подготовки выпускников с учетом внесенных ГАК рекомендаций и предложений.

## **5. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Сроки проведения государственного экзамена и защиты выпускных квалификационных работ устанавливаются рабочими учебными планами направления подготовки (магистерская программа).

К сдаче государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение образовательной программы бакалавриата, разработанной в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Результаты сдачи государственного экзамена оглашаются в этот же день после оформления протокола заседания ГАК.

Студенту, успешно прошедшему государственную итоговую аттестацию, решением ГАК присваивается образовательный уровень «Магистр» и на основании решения комиссии выдается диплом.

Студент, получивший не менее 75% оценок «отлично» по результатам промежуточной аттестации, а по остальным дисциплинам – оценки «хорошо», сдавшим государственную итоговую аттестацию с оценкой «отлично», выдается диплом с отличием.

Обучающийся, не прошедший государственную итоговую аттестацию, отчисляется из университета за академическую задолженность и ему выдается справка об обучении.

Обучающиеся, которые по уважительным причинам (подтвержденным



документально) не проходили государственную итоговую аттестацию, ректором может быть установлена дополнительная дата ГИА в сроки работы ГАК. Таким лицам должна быть предоставлена возможность пройти итоговые аттестационные испытания без отчисления из образовательной организации.

## **6. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ**

### **Задание 1. Тестовые задания по дисциплинам (выбрать один правильный ответ).**

#### **1. МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИЙ**

1. Информация, которая лежит в основе принятия решения, называется:

- а) Исходной.
- б) Организационной.
- в) Регулирующей.

2. На какие виды можно разделить мотив:

- а) Внутренние и внешние.
- б) Физиологические и социальные.
- в) Первичные и вторичные.

3. Динамическая система, взаимодействующих между собой внутренних факторов (мотиваторов), вызывающих и направляющих ориентированное на достижение цели поведение человека или животного – это

- а) Мотив
- б) Мотивация.
- в) Стратификация.

4. Авторитет – это:

- а) власть, возникшая на формальной основе, как данная кому-то и принимаемая подчиненными как то, с чем они согласны и считают правильным;
- б) высокое доверие у коллектива к определенному его члену на основе профессиональных заслуг и достижений;
- в) власть, которая закреплена должностными полномочиями в документах организации.

5. Что из этого относится к источникам власти в организациях?

- а) статус;
- б) закон;
- в) должность;
- г) вознаграждение;
- д) принуждение.

6. Управление – это:

- а) процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей;
- б) особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу;
- в) эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя.

7. Менеджмент – это:

- а) процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей;
- б) особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу;
- в) эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя.

8. Кто является родоначальником классической школы менеджмента:

- а) Ч. Бебидж;
- б) М. Вебер;
- в) Ф. Тейлор.

9. Первый учебник по управлению был написан английским предпринимателем М.Веберов в:

- а) 1850;
- б) 1790;
- в) 1832;

10. Кто автор этих слов: «Управление – это искусство знать точно, что предстоит сделать и как это сделать самым дешевым и наилучшим способом»?

- а) Ч. Бебидж;
- б) М. Вебер;
- в) Ф. Тейлор.

11. Какие бывают виды разделения труда менеджеров?

- а) функциональное;
- б) горизонтальное;
- в) вертикальное;
- г) прямое.

12. Сколько существует иерархических уровней менеджмента?

- а) 5;
- б) 3;
- в) 9.

13. Кто относится к среднему уровню менеджеров?

- а) заместители;
- б) руководители подразделений;
- в) руководители групп.

14. Функции менеджмента бывают:

- а) общие, индивидуальные;
- б) групповые, специфические;
- в) конкретные, расширенные;
- г) правильного ответа нет.

15. Выберите правильные функции менеджмента:

- а) планирование;
- б) координирование;
- в) распределение;

- г) стимулирование;
- д) все ответы верны.

16. Планирование – это:

- а) управленческая деятельность, отраженная в планах и фиксирующая будущее состояние менеджмента в текущее время;
- б) перспективная ориентация в рамках распознавания проблем развития;
- в) обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех её подразделений.

17. Сформулируйте задачи планирования:

- а) перспективная ориентация в рамках распознавания проблем развития;
- б) обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех её подразделений.
- в) создание базы для эффективного контроля путем сравнения показателей.

18. По форме планирование бывает:

- а) тактическое;
- б) конкретное;
- в) перспективное.

19. Необходимость планирования заключается в определении:

- а) конечных и промежуточных целей;
- б) задач, решение которых необходимо для достижения целей;
- в) средств и способов решения задач;
- г) правильного ответа нет.

20. При какой форме планирования осуществляется выбор средств для выполнения целей на период от 1 года до 5 лет?

- а) перспективное;
- б) среднесрочное;
- в) оперативное.

21. При какой форме планирования осуществляется определение целей деятельности на срок больше 5 лет:

- а) перспективное;
- б) среднесрочное;
- в) оперативное.

22. Организация – это:

- а) процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей;
- б) особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу;
- в) это управленческая деятельность, посредством которой система управления приспособляется для выполнения задач, поставленных на этапе планирования.

23. Установление постоянных и временных связей между всеми подразделениями организации осуществляет функция:

- а) планирования;
- б) организации;
- в) контроля.

24. Выберите основные принципы организации менеджмента:
- а) непрерывность;
  - б) ритмичность;
  - в) надежность;
  - г) все ответы верны.
25. Функции административно-оперативного управления:
- а) определение структуры предприятий;
  - б) периодическое или непрерывное сравнение;
  - в) установление ответственности.
26. Регулирование – это:
- а) управленческая деятельность, направленная на ликвидацию отклонений от заданного режима управления;
  - б) процесс выработки корректируемых мер и реализации принятых технологий;
  - в) функция менеджмента.
27. Принципы регулирования:
- а) рациональность;
  - б) ритмичность;
  - в) надежность;
  - г) достоверность.
28. Задача регулирования:
- а) обновление планируемых заданий;
  - б) обеспечение своевременного эффективного достижения организацией своих целей;
  - в) корректировка результатов деятельности;
29. Виды регулирования:
- а) реактивное;
  - б) операционное;
  - в) упреждающее.
30. При каком виде регулирования проблема рассматривается как потенциальная возможность:
- а) реактивное;
  - б) операционное;
  - в) упреждающее.
31. Назовите этапы регулирования:
- а) информационная подготовка для принятия решений;
  - б) разработка и принятие решений;
  - в) определение структуры предприятия.
32. Дайте правильное определение функции координации:
- а) управленческая деятельность, обеспечивающая согласованность работы рабочих подразделений;
  - б) управленческая деятельность, направленная на ликвидацию отклонений от заданного режима управления;
  - в) это управленческая деятельность, посредством которой система управления приспособляется для выполнения задач, поставленных на этапе планирования.

33. Назовите функции менеджмента:

- а) ритмичность;
- б) мотивация;
- в) законность;

34. Тип власти, который может использовать менеджер:

- а) экспертная;
- б) эталонная;
- в) законная;
- г) все ответы верны.

35. Влияние – это:

- а) поведение одного человека, которое вносит изменение в поведение другого человека;
- б) волевое отношение между людьми, основанное на силе;
- в) убеждение человека в чем-либо.

## 2. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ

1. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта:

- а) принятия решения об инвестировании — инициация проекта;
- б) разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта;
- в) промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта;
- г) финальная оценка результатов проекта – завершение проекта.

2. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого:

- а) IRR-г больше;
- б) IRR больше;
- в) IRR меньше;
- г) выше объем выручки.

3. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать:

- а) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования;
- б) инфляцию и риски;
- в) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования;
- г) риски и альтернативные варианты инвестирования.

4. Проект убыточен, если:

- а)  $IRR > r$ ;
- б)  $IRR = r$ ;
- в)  $IRR < r$ ;
- г)  $IRR > 0$ .

5. Дисконтирование – это ...

- а) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени;
- б) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта;
- в) расчет ставки дисконтирования;
- г) уменьшение стоимости кредита.

6. Проект является убыточным, если:
- а)  $NPV < 0$ ;
  - б)  $NPV = 0$ ;
  - в)  $NPV > 0$ ;
  - г)  $NPV < 0$  или  $NPV = 0$ .
7. Дисконтирование осуществляется с помощью функций:
- а) сложного процента;
  - б) простого процента;
  - в) английской методики;
  - г) немецкой методики.
8. Ставка дисконтирования – это:
- а) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций;
  - б) ставка банковского кредита;
  - в) ставка рефинансирования;
  - г) уровень скидок во время распродажи.
9. Проект безубыточен, если:
- а)  $B/C > 0$ ;
  - б)  $B/C = 0$ ;
  - в)  $B/C < 0$ ;
  - г)  $B/C > 1$ .
10. Оценка инвестиционного проекта заключается в:
- а) сравнении входящих и исходящих проектных потоков;
  - б) расчете чистой текущей ценности проекта;
  - в) анализе прибыли проекта;
  - г) прогнозировании доходов и затрат.
11. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого:
- а) индекс прибыльности (PI) больше;
  - б) индекс прибыльности (PI) меньше;
  - в) разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования ( $r$ ) больше;
  - г) затраты ( $C$ ) меньше.
12. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости:
- а) не выходит за рамки жизненного цикла проекта;
  - б) меньше 3 лет;
  - в) выходит за рамки жизненного цикла проекта;
  - г) не определен.
13. Основным результатом стадии разработки проекта:
- а) сводный план осуществления проекта;
  - б) концепция проекта;
  - в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта;
  - г) инженерная проектная документация.
14. Предметная область проекта – это:

а) содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта;

б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;

в) направления и основные принципы осуществления проекта;

г) территория реализации проекта.

15. Календарный план – это:

а) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта;

б) сетевая диаграмма;

в) план по созданию календаря;

г) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта.

16. Диаграмма Ганта – это:

а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;

б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;

в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;

г) дерево ресурсов проекта.

17. Планирование проекта – это:

а) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки;

б) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта;

в) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта;

г) нет правильного ответа.

18. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это:

а) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;

б) направления и основные принципы осуществления проекта;

в) дерево ресурсов проекта;

г) организационная структура команды проекта.

19. Метод критического пути используется для:

а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;

б) планирования рисков проекта;

в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;

г) определения продолжительности выполнения отдельных работ.

20. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения;

б) команда проекта устала составлять СДР;

в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;

г) определена четкая последовательность работ.

### 3. КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ

1. Экономическая прибыль отличается от бухгалтерской прибыли тем, что при ее расчете:

- а) Не учитываются амортизационные расходы
- б) Риск фирмы не принимается во внимание
- в) Учитываются фактические расходы и альтернативные издержки
- г) Учитываются альтернативные издержки, но не фактические расходы

2. Основной целью финансового управления корпорацией, акции которой публично торгуются на рынке, является:

- а) Максимизация текущей прибыли
- б) Поддержание устойчивых темпов роста дохода компании
- в) Максимизация объема продаж
- г) Максимизация текущей стоимости акций компании

3. Укажите правильные утверждения относительно оптимального портфеля инвестора:

- а) Оптимальный портфель инвестора всегда принадлежит множеству эффективных портфелей
- б) Оптимальный портфель инвестора всегда принадлежит множеству допустимых портфелей
- в) Принадлежность оптимального портфеля множеству допустимых или эффективных портфелей зависит от степени неприятия риска инвестором.
- г) Оптимальный портфель не может иметь стандартное отклонение меньше, чем любой портфель из множества допустимых портфелей.

4. Компания увеличивает стоимость для акционеров, если:

- а) Чистая прибыль компании от операционной деятельности после вычета налогов (*NOPAT*) больше совокупной стоимости ее капитала в анализируемый отчетный период
- б) *NOPAT* меньше совокупной стоимости ее капитала в анализируемый отчетный период
- в) *NOPAT* равна совокупной стоимости ее капитала в анализируемый отчетный период
- г) Чистая прибыль компании от операционной деятельности больше совокупной стоимости ее капитала в анализируемый отчетный период

5. Установите соответствие:

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. Аутсайдер           | а) Физическое или юридическое лицо, которое имеет доступ к конфиденциальной информации  |
| 2. Инсайдер            | б) Физическое или юридическое лицо, способное оказывать влияние на деятельность юридических и/или физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность |
| 3. Принципал           | в) Физическое или юридическое лицо, напрямую не связанное с корпорацией или с ее управлением.   |
| 4. Аффилированное лицо | г) Физическое или юридическое лицо, предоставляющее третьему лицу полномочия на действия в качестве посредника, агента от своего имени                            |



6. Германская (континентальная) модель корпоративного управления характеризуется как:

- а) Мажоритарная инсайдерская
- б) Миноритарная инсайдерская
- в) Мажоритарная аутсайдерская
- г) Миноритарная аутсайдерская.

7. Выберите из приведенных ниже альтернативные издержки:

а) Направление свободных денежных средств на приобретение финансовых активов

б) Расходы на электрическую энергию

в) Расходы на реализацию инвестиционного проекта по переоборудованию производства

г) Сдача оборудования, используемого в производстве, в аренду

8. Что из ниже перечисленного НЕ относится к альтернативным издержкам:

а) Получение нового долга компании на более выгодных условиях

б) Получение дохода от курса акций в случае отказа от покупки коммерческих помещений

в) Изменение условий расчетов с поставщиками компании

г) Доходы от возможной сдачи в аренду оборудования в случае отказа от реализации проекта

9. Выберите верные утверждения при условии, что асимметрия информации между менеджерами и рынком отсутствует:

а) Если у компании нет долга, то при принятии инвестиционных решений в интересах акционеров менеджер ориентируется на *NPV* проекта

б) Долговая нагрузка не влияет на выбор акционерами реализуемых инвестиционных проектов

в) Если у компании высокий уровень долга, акционеры реализуют более рискованные проекты

г) Вне зависимости от долговой нагрузки менеджер, действующий в интересах акционеров, всегда реализует проекты только с положительным *NPV*

10. Прибыль после выплаты налогов и до вычета процентов составила 350 млн. руб., амортизация за период – 75 млн. руб., компания не осуществляла инвестиций в оборотный капитал, но приобрела оборудование на сумму 30 млн. руб. Каков денежный поток, свободный для изъятия всеми инвесторами (*Free Cash Flow to Firm, FCFF*)?

а) 395 млн. руб.

б) 400 млн. руб.

в) 350 млн. руб.

г) 370 млн. руб.

11. Чистая прибыль компании за период составила 150 млн. руб., инвестиции в оборотный капитал составили 40 млн. руб., также было приобретено оборудование на сумму 70 млн. руб., за период была начислена амортизация в размере 30 млн. руб. Компания не брала новый кредит и не погашала прошлый долгосрочный долг. Каков денежный поток, свободный для изъятия собственниками (*Free Cash Flows to Equity, FCFE*)?

а) 50 млн. руб.

б) 40 млн. руб.

в) 150 млн. руб.

г) 70 млн. руб.

12. Оптимальная структура капитала – это структура капитала, которая:

- а) Максимизирует рыночную стоимость компании.
- б) Минимизирует рыночную стоимость акции.
- в) Обеспечивает низкий уровень риска для кредиторов и высокий уровень доходности для собственников.
- г) Нет правильного ответа.

13. При расчете средневзвешенных затрат на капитал будут учитываться следующие источники финансирования:

- а) Кредиторская задолженность
- б) Задолженность по заработной плате
- в) Банковские кредиты
- г) Синдицированный кредит
- д) Облигационный займ
- е) Нераспределенная прибыль

14. Разность между рентабельностью собственного капитала и рентабельностью инвестированного капитала после уплаты налога – это:

- а) Эффект операционного рычага
- б) Эффект финансового рычага
- в) Чистый приведенный эффект
- г) Все ответы правильные.

15. Приведенная стоимость денег - это:

- а) Поэтапное увеличение вложенной суммы путем присоединения к первоначальному ее размеру суммы процентных платежей
- б) Сумма инвестированных в настоящий момент денежных средств, в которую они превратятся через некоторый промежуток времени с учетом определенной ставки процента
- в) Сумма будущих денежных поступлений, приведенных с учетом определенной процентной ставки к настоящему моменту времени
- г) Сумма дохода, которая образуется в результате инвестирования денег с учетом фактора инфляции

16. Платежи по погашению долга могут быть отнесены к следующему виду потоков:

- а) Свободный денежный поток
- б) Потоки от инвестиционной деятельности
- в) Потоки от операционной деятельности
- г) Потоки от финансовой деятельности

17. Кредиторская задолженность на конец периода составляет 33 млн. руб., остаток денежных средств на счете – 26 млн. руб., дебиторская задолженность – 13 млн. руб., запасы материалов на складе на конец периода – 7 млн. руб.

Сколько млн. руб. составляет чистый оборотный капитал данной компании? (В ответе необходимо указать только число. Например, если ответ 30 млн. руб., то в ячейке нужно указать 30)

18. Доходность финансового актива определяется как:

- а) Сумма дохода от изменения стоимости актива и дохода от полученных дивидендов
- б) Сумма дохода от изменения стоимости актива и выплачиваемых процентов;

в) Разность дохода от изменения стоимости актива и дохода от полученных дивидендов;

г) Отношение дохода к первоначальной стоимости актива

19. Установите соответствие:

- |              |   |
|--------------|---|
| 1. Опцион    | а) Ценная бумага, удостоверяющая участие ее владельца в формировании средств акционерного общества и дающая право на получение соответствующей доли его прибыли-дивиденда                             |
| 2. Фьючерс   | б) Ценная бумага, предоставляющая инвестору право приобрести или реализовать другую ценную бумагу по заранее оговоренной цене в течение заранее определенного срока                                   |
| 3. Акция     | в) Ценная бумага, содержащая обязательство эмитента выплатить ее владельцу (кредитору) номинальную стоимость по окончании установленного срока и периодически выплачивать определенную сумму процента |
| 4. Облигация | д) Контракт, в силу которого продавец обязан поставить, а покупатель — приобрести финансовые инструменты либо определенный товар на заранее оговоренную дату в будущем на определенных условиях       |

20. Выгоды от диверсификации портфеля выше, если отдельные ценные бумаги из этого портфеля имеют доходности, которые...

- а) Изменяются однонаправлено по отношению к остальным из состава портфеля.
- б) Изменяются разнонаправлено по отношению к остальным из состава портфеля.
- в) Не скоррелированы с остальными из состава портфеля.
- г) Двигаются против экономического цикла (контрциклически).

#### 4. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

1. Справедливо ли утверждение, что инвестиционный менеджмент не может рассматриваться как часть общего менеджмента?

- а) справедливо для инвестирования в финансовые, а не реальные активы;
- б) нет;
- в) да, если инвестирование осуществляется на длительный период;
- г) на вопрос нельзя дать однозначный ответ.

2. Входит ли в функции инвестиционного менеджера предприятия оптимизация инвестиционных портфелей?

- а) да, но только если в портфель включены долговые ценные бумаги;
- б) да, но только при управлении портфелем акций;
- в) нет, поскольку предприятия вообще не занимаются портфельным инвестированием;
- г) да.

3. Инвестор приобрел акцию А за 15 руб., а акцию В – за 25 руб. Через квартал акция А была продана за 17 руб., а акция В – за 28 руб. Кроме того, по акции В были выплачены дивиденды в размере 0,5 руб. Инвестирование в какую акцию предпочтительней?

- а) в акцию А;
- б) в акцию В;
- в) в акции А и В;
- г) ни одна акция не является прибыльной.

4. Можно ли определить термин «инвестиции» как «вложение временно свободных денежных средств с целью получения прибыли (дохода) или иного положительного эффекта»?

- а) да;
- б) это справедливо только для капитальных вложений;
- в) нет, таким образом определяется инвестирование, а не инвестиции;
- г) так определяются инвестиции, направленные в финансовые средства.

5. Почему вложение денег в ценные бумаги также принято считать инвестированием?

- а) потому что таким образом происходит увеличение ВВП страны;
- б) потому что в этом случае инвестор вкладывает деньги в основные средства;
- в) потому что в этом случае инвестор имеет обычную для инвестирования цель – получение прибыли (дохода) от вложенных денег;
- г) потому что приобретение ценных бумаг вообще нельзя считать инвестированием.

6. Можно ли приобретение бриллианта считать инвестированием?

- а) да, но только в том случае, если бриллиант приобретается на аукционных торгах;
- б) это не может в принципе рассматриваться как инвестирование;
- в) да, но только если бриллиант имеет вес свыше 10 карат;
- г) если при покупке бриллианта имеется в виду последующая его продажа по более высокой цене.

7. Инвестор приобрел акцию Сбербанка России. Что он совершил – инвестицию или инвестирование?

- а) инвестицию;
- б) инвестирование;
- в) ничего, так как приобретение акции вообще не рассматривается в рамках инвестиционной деятельности;
- г) инвестицию, так как приобретена именно акция банка.

8. Может ли облигация являться инвестицией?

- а) нет, инвестициями могут быть только акции, а не облигации;
- б) да, если облигация вкладывается в какой-то инвестиционный проект;
- в) нет, ценные бумаги вообще не могут рассматриваться как инвестиции;
- г) да, если это облигация промышленного предприятия.

9. Воздействует ли на инвестиционную деятельность инфляция?

- а) да, но только если инвестирование осуществляется на срок свыше одного года;
- б) нет, так как инфляция одинаково воздействует и на цены ресурсов, и на стоимость выпускаемой продукции;
- в) это справедливо только в том случае, если для реализации инвестирования используются заемные средства;
- г) да.

10. Что из перечисленного ниже можно отнести к объектам инвестирования?

- а) земля, недвижимость;
- б) ценные бумаги;
- в) предметы антиквариата;
- г) все перечисленное.

11. Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:

- а) простая норма прибыли;
- б) внутренняя норма доходности;
- в) ставка прибыльности проекта;
- г) ставка прибыльности вложений.

12. Простыми методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:

- а) ставка прибыльности проекта;
- б) срок окупаемости вложений;
- в) внутренняя норма доходности;
- г) чистая текущая стоимость.

13. Что выгоднее для вкладчика: получить 20 000 рублей сегодня или получить 35 000 рублей через 3 года, если процентная ставка равна 17% (использовать формулу сложного процента).

- а) получить 35 000 рублей через 3 года;
- б) получить 20 000 рублей сегодня;
- в) любой вариант приведет к получению прибыли;
- г) ни один из вариантов не является выгодным.

14. Коэффициент дисконтирования применяется для:

- а) расчета увеличения прибыли;
- б) приведения будущих поступлений к начальной стоимости инвестирования;
- в) расчета величины налогов;
- г) расчета текущей стоимости.

15. Важными особенностями лизинговых сделок являются:

- а) возможность продажи оборудования лизингополучателю после истечения срока аренды;
- б) покупка оборудования по более низкой цене;
- в) особое распределение ответственности между участниками сделок;
- г) покупка необходимого имущества в более короткие сроки.

16. Инвестиционные ресурсы предприятия по натурально-вещественной форме принято делить на имеющие:

- а) денежную форму и финансовую формы;
- б) собственные и заемные;
- в) внешние и внутренние;
- г) долгосрочные и краткосрочные.

17. Что из перечисленного не относится к этапам процесса финансового лизинга:

- а) подготовка сделки и ее обоснование;
- б) оформление лизинговой сделки;
- в) расчет лизинговых платежей;
- г) возврат объекта лизинга.

18. Систематический (рыночный) риск характеризуется признаками:

- а) может быть уменьшен диверсификацией вложений;
- б) вызывается частными событиями для отдельных предприятий;
- в) при его возникновении присущ всем объектам инвестирования;
- г) определяется внешними событиями, воздействующими на рынок в целом.

19. Какой из нижеперечисленных принципов не относится к принципам инвестиционного права:

- а) принцип равенства субъектов инвестиционного права;
- б) принцип свободы договора;
- в) принцип свободы выбора инвестором объекта инвестиций;
- г) принцип установления системы льгот преференций для отечественных инвесторов.

20. В качестве критериев деления инвестиционных правоотношений выделяют:

- а) объект инвестирования;
- б) цель инвестирования;
- в) сроки инвестирования;
- г) верные варианты ответа А и В.

## **5. НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

1. Оффшорные зоны предусматривают льготное налогообложение:

- а) всех нерезидентов
- б) нерезидентов, занимающихся определенным видом деятельности или имеющих определенную организационно-правовую форму
- в) резидентов, занимающихся определенным видом деятельности или имеющих определенную организационно-правовую форму
- г) всех лиц, занимающихся определенным видом деятельности или имеющих определенную организационно-правовую форму.

2. Элементами налогового менеджмента являются:

- а) налоговое планирование, налоговое регулирование;
- б) налоговое функционирование;
- в) налоговый контроль;
- г) налоговая политика.

3. При расчете налогового бремени в качестве знаменателя используют:

- а) прибыль;
- б) выручку;
- в) величину расходов;
- г) сэкономленную сумму налогов.

4. По воздействию на налоговую нагрузку корпоративное налоговое планирование подразделяется на:

- а) классическое и оптимизационное;
- б) оптимистическое и пессимистическое;
- в) законное и противозаконное;
- г) стратегическое и тактическое.

5. Нельзя отнести к принципам налогового планирования:

- а) полноценное использование налоговых льгот;
- б) уплату минимальной суммы положенных налогов;
- в) несвоевременную уплату налогов;
- г) уплату налогов в последний день установленного срока.

6. Нельзя отнести к принципам налогового планирования:

- а) полноценное использование налоговых льгот;
- б) уплату минимальной суммы положенных налогов;
- в) несвоевременную уплату налогов;
- г) уплату налогов в последний день установленного срока.

7. Учетная политика, налоговый календарь, льготные режимы налогообложения относятся:

- а) к этапам налогового планирования;
- б) к элементам налогового планирования;
- в) к принципам налогового планирования;
- г) к этапам налогового прогнозирования.

8. Налоговый бюджет необходим организации для:

- а) оптимизации налогов, формирования платежного календаря;
- б) уклонения от налогов;
- в) минимизации налоговых потоков;
- г) получения налоговых льгот.

9. Об эффективности мер налоговой оптимизации в рамках корпоративного налогового менеджмента можно судить по:

- а) чистому финансовому результату;
- б) сэкономленной сумме налогов;
- в) величине недоимки;
- г) сумме начисленных налогов.

10. К этапу налогового планирования до регистрации объекта относится:

- а) анализ налоговых льгот, планируемых в деятельности предприятия;
- б) решение вопроса о наиболее выгодном месте расположения предприятия;
- в) решение вопроса о рациональном размещении активов;
- г) анализ возможных налоговых рисков.

11. С какой страной Россия не имеет соглашения об избежании двойного налогообложения:

- а) Бельгия;
- б) Белиз;
- в) Ботсвана;
- г) Бразилия.

12. При использовании метода пропорционального распределения прибыли в ценообразовании прибыль может распределяться:

- а) пропорционально вкладу в совокупную прибыль по анализируемой сделке функций, осуществляемых сторонами анализируемой сделки, используемых ими активов и принимаемых экономических (коммерческих) рисков;
- б) согласно сопоставимым ценам;
- в) исходя из рентабельности продаж;
- г) исходя из рентабельности затрат.

13. Объектом налогообложения УСН является:

- а) расходы;
- б) доходы;

- в) вмененный доход;
- г) прибыль.

14. Какой налог не заменяет патентная система налогообложения:

- а) налог на доходы физических лиц;
- б) налог на имущество физических лиц;
- в) НДС;
- г) акцизы.

15. Ставка ЕНВД составляет:

- а) 1%;
- б) 5%;
- в) 6%;
- г) 15%.

16. Численность работников, при которой уже нельзя применять единый налог на вмененный доход:

- а) 15 человек;
- б) 25 человек;
- в) 90 человек;
- г) 10 человек.

17. Камеральная налоговая проверка проводится в течение \_\_\_\_\_ со дня подачи декларации:

- а) 1 месяца;
- б) 3 месяцев;
- в) 6 месяцев;
- г) 1 года.

18. Срок выездной налоговой проверки может быть продлен до:

- а) 2 месяцев;
- б) 4 месяцев;
- в) 6 месяцев;
- г) года.

19. К признакам недобросовестности контрагента не относятся:

а) отсутствие личных контактов руководства (уполномоченных должностных лиц) компании-поставщика и руководства (уполномоченных должностных лиц) компании-покупателя при обсуждении условий поставок, а также при подписании договоров;

б) отсутствие документального подтверждения полномочий руководителя компании-контрагента, копий документа, удостоверяющего его личность;

в) отсутствие документального подтверждения полномочий представителя контрагента, копий документа, удостоверяющего его личность;

г) отсутствие счета-фактуры.

20. К признакам преступления не относится:

- а) общественная опасность;
- б) уголовная противоправность;
- в) виновность;
- г) злоупотребление.

***Задание 2. Практическое задание (стандартный уровень сложности)***



## 1. МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

### Задача 1.1.

АО Кирпичный завод г. Тольятти занимается производством и продажей кирпича и стройматериалов. Данное предприятие имеет следующий аппарат:

- отдел прогнозирования и планирования маркетинга;
- технологический отдел;
- отдел сбыта;
- отдел по исследованию рынка;
- бухгалтерию.

Работники этих подразделений входят в подчинение руководителям служб: управляющему планового отдела, технологу, управляющему службой рыночных исследований, главному бухгалтеру, товароведу - маркетологу. Управление заводом осуществляет совет директоров.

1. Определите тип и изобразите схему данной структуры.
2. Назовите ее достоинства и недостатки.

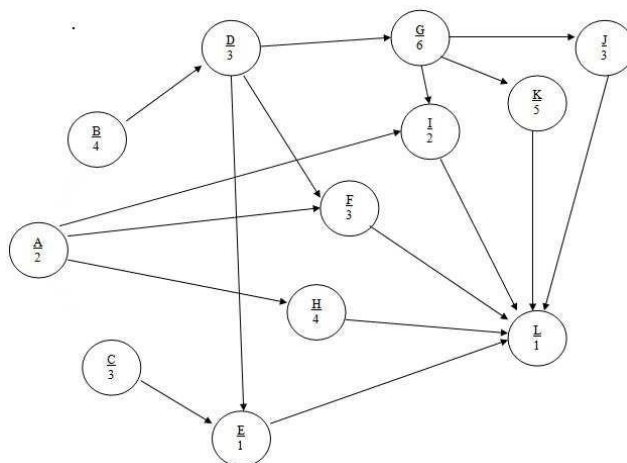
## 2. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ

### Задача 2.1.

- 1) проект перестройки системы высшего образования в России;
- 2) запуск межпланетной станции для высадки человека на Марсе;
- 3) проект строительства пирамид в Древнем Египте;
- 4) постройку дачного дома.

### Задача 2.2.

По представленной на рис. 1 диаграмме рассчитаете критический путь проекта.



### Задача 2.3.

Бизнес-проект рассчитан на 17 лет и требует капитальных вложений в размере 250000 млн. руб. В первые шесть лет никаких поступлений не ожидается, однако в последующие 12 лет ежегодный доход составит 50000 млн. руб. Следует ли принять этот проект, если коэффициент дисконтирования равен 18%?

### 3. КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ

#### Задача 3.1.

Компания выпустила 12,0 миллионов обыкновенных акций. Текущая цена акции – 40 руб. Предполагается в текущем году выплатить дивиденд в размере 2 руб., а в последующем он будет расти с темпом 8%. Компания также осуществила 2 эмиссии 10-летних облигаций. Номинальная стоимость первого выпуска 1000 руб., купон 7% и их выпущено на 100 млн. руб. Облигации сегодня продаются по цене, составляющей 95% от номинальной стоимости. Номинальная стоимость второго выпуска 750 руб., купон 5,5%, их выпущено на 75 млн. руб., облигации продаются сегодня по цене, составляющей 87% от номинальной стоимости. Налоговая ставка 20%. Какова средневзвешенная стоимость капитала (WACC) компании по рыночной стоимости?

#### Задача 3.2.

Фирма предполагает приобрести станок-автомат. Его цена составит 60 тыс. руб. Нормативный срок службы станка-автомата 4 года. Используется равномерный метод начисления амортизации. В конце 3 года он будет продан за 15 тыс. руб. Кроме этого, потребуется увеличение оборотного капитала (на запасные части) на 2 тыс. руб. в 1-м году. Приобретение станка позволит получить фирме дополнительно 35 тыс. валовой (маржинальной) прибыли ежегодно. Ставка налога на прибыль составляет 20%.

а) Определите чистый денежный поток.

б) Рассчитайте чистую приведенную стоимость при ставке дисконтирования в 10%, срок окупаемости, внутреннюю норму доходности и индекс доходности.

#### Задача 3.3.

Компания выпустила 5 млн. обыкновенных акций, 750 000 7%-ных привилегированных акций с номинальной стоимостью 100 руб. и 500 000 11%-ных облигаций с номинальной стоимостью 1000 руб. за каждую. Обыкновенные акции продаются по 40 руб. и имеют бета-коэффициент 1,3, рыночная премия за риск ( $r_m - r_f$ ) – 6%, безрисковая ставка – 4%.

Привилегированные акции продаются по цене 75 руб., а облигации со сроком погашения через 15 лет продаются по цене, составляющей 94% номинальной стоимости. Ставка налога на прибыль – 20%. Какова средневзвешенная стоимость капитала?

### 4. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

#### Задача 4.1.

В годовом отчете акционерного общества приведены следующие показатели (в тыс. Руб.):

1. Валовая прибыль 1500
2. Налоги 500
3. Дивиденды по привилегированным акциям 100
4. Дивиденды по простым акциям 300
5. Рыночная цена одной акции, руб. 1500
6. Количество простых акций, шт. 3000

Необходимо определить доход на акцию, ценность акции и дивидендный выход.

#### Задача 4.2

На предприятии рассматривается возможность осуществления нового инвестиционного проекта, направленного на снижение потребления природного газа, с объемом капитальных вложений в сумме 200 тыс. руб. Прибыль до осуществления

проекта составляла 350 тыс. руб. После освоения инвестиций ожидаемый размер прибыли составит 400 тыс. руб. Определить, целесообразно ли осуществлять этот проект, если нормативный уровень доходности инвестиционных проектов на этом предприятии составляет 18%, а нормативный срок окупаемости 5,5 лет.

## **5. НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Задача 5.1.**

В налоговом периоде организация реализовала продукции на 700 тыс. руб. (без НДС), построила хозяйственным способом для собственных нужд гараж – стоимость строительно-монтажных работ составила 120 тыс. руб. (без НДС). Оприходовано и отпущено в производство ТМЦ на сумму 300 тыс. руб. (в том числе НДС), а оплачено – 250 тыс. руб. Кроме этого совершена бартерная сделка: реализовано 20 изделий по цене 1 000 руб. ( без НДС) за штуку, рыночная цена – 1 500 руб. за штуку ( без НДС).

Исчислите сумму НДС, подлежащую уплате в бюджет.

### **Задача 5.2.**

В январе 2005г. организация – производитель алкогольной продукции изготовила 10.000 литров водки, из которых 5.000 литров было реализовано магазину розничной торговли, а оставшиеся 5.000 литров – на акцизный склад оптовой торговли. Ставки акциза определить, согласно НК РФ.

Определить сумму акциза, указывая статьи НК РФ.

### ***Задание 3. Практическое задание (повышенного уровня сложности)***

## **1. МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **Задача 1.1**

1. Выбрать тип организации и сформулировать ее «миссию».
2. Исходя из формулировки «миссии», определить цели, стоящие перед функциональными подсистемами организации.
3. выработать решения по достижению поставленных целей каждой функциональной подсистемой.
4. Определить зависимость достижения поставленных целей от перечисленных факторов, которые окажут максимальное воздействие на достижение поставленных целей в современных российских условиях.
5. Определить систему контроля за выполнением управленческих решений по достижению поставленных целей.
6. Составить отчет.

## 2. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ

### Задача 2.1.

Инвестиционный проект характеризуется следующими членами потока платежей, которые относятся к концу года. Ставка процентов для дисконтирования принята в размере 10 %.

Потоки платежей инвестиционного проекта

Годы	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й
Инвестиции, тыс. руб. (K)	200	250	-	-	-	-
Отдача, тыс. руб. ( $D_{ит}$ )	-	-	150	250	300	300

Определить дисконтированный срок окупаемости проекта.

### Задача 2.2.

Требуется определить значение внутренней нормы доходности для проекта, срок реализации которого составит 3 года и требующего инвестиций в размере 20 млн. руб. Предполагаемые чистые денежные поступления в первый год составят 3 млн. руб., во второй год увеличатся до 8 млн. руб., а в третий год будут равны 14 млн. руб.

## 3. КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ

### Задача 3.1.

Было принято решение о создании малого предприятия. Учредителем будут три человека. Первоначальный капитал был сформирован следующим образом: 70% - в денежном выражении – 1-ый учредитель; 10% - имущество – 2-ой учредитель; 20% - торговая марка – 3-ий учредитель.

Какую организационно-правовую форму и почему целесообразно выбрать для данного предприятия? Необходимо ли проводить оценку вкладов учредителей в уставной капитал?

### Задача 3.2.

Рассчитать потребность предприятия в собственных средствах для создания запасов сырья и основных материалов на основании следующих данных:

1. Производственная потребность предприятия в сырье и основных материалах плановом году:

2. Производственная программа распределяется следующим образом: 1 кв. – 24%; 2 кв. – 26%; 3 кв. – 25%; 4 кв. – 25%.

3. Формирование нормы запаса осуществляется на основе следующих данных: (данные в файле)

### Задача 3.3.

Вам поручено провести анализ досрочно погашаемой корпоративной облигации с номиналом 1000 и 12 %-й ставкой купона, который выплачивается раз в год, со сроком до погашения 20 лет и условием досрочного выкупа не ранее чем через 4 года по курсу 112 % номинала. Текущий курс облигации – 116 % номинала. Требуется определить: а) текущую доходность облигации; б) приблизительную доходность к погашению; в) полную доходность к погашению; г) приблизительную доходность к досрочному погашению (отзыву); д) полную доходность к досрочному погашению (отзыву).

#### 4. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

##### Задача 4.1.

Объем инвестиций в основные средства составляет 80 000 руб. Целесообразный срок использования инвестиционного проекта – 5 лет. Проект позволяет получить годовые суммы доходов в следующих размерах: 24 800; 30 400; 27 600; 33 200; 36 000 руб. При этом годовая норма амортизации равна 10 %. Налог на прибыль – 24 %.

**Задача 4.2.** Выплаченная по 5-летнему депозиту сумма составила 30 тыс. руб. Определить первоначальную сумму вклада (тыс. руб.), если проценты начислялись по сложной ставке 18% годовых.

**Задача 4.3.** За какой срок вклад в 100 тыс.руб. увеличится в два раза при ежегодном начислении простых процентов по ставке 10% ?

**Задача 4.4.** Используя формулу простых процентов, определить сумму средств к погашению краткосрочного кредита в размере 100 млн.руб. через 30 дней. Годовая ставка - 60%.

#### 5. НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

**Задача 5.1.** Рассчитайте сумму НДС к уплате в бюджет хлебозаводом ОАО «Восток» если известно, что в январе были произведены следующие расчеты

Таблица 1 – Исходные данные

Показатель	
Реализовано хлеба по цене 19 руб. за 1 булку (в ценах без НДС), тыс. булок	115
Получена предоплата под отгрузку хлеба, тыс. руб.	115
Оплачен счет транспортной организации с учетом НДС, тыс. руб.	563
Оплачены счета за потребленную электроэнергию с учетом НДС, тыс. руб.	30
Оплачены счета за потребленную воду с учетом НДС, тыс. руб.	15
Оплачены счета за муку на сумму, тыс. руб., кроме того: - НДС, тыс. руб.	115 11,5

**Задача 5.2.** Определить размер налога на прибыль если известно следующее :

Выручка от реализации – 13000 руб.,

Сумма пошлины, возвращаемой по решению суда 1200 руб.

Сумма убытков за предыдущий квартал 2019 года 1542 руб.

Фонд заработной платы с отчислениями-1200 руб.

Расходы по приобретению материалов –4500 руб.

Расходы по подготовке кадров на территории Украины 4500 руб.

Амортизация – 1200 руб.

#### 7. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

**ГОУ ВО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС И ДЕЛОВОЕ  
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»**

**Государственный экзамен**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент  
Магистерская программа: «Бизнес-администрирование»  
Квалификация – магистр  
Форма обучения – очная, заочная

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № п**

***Задание 1. Тестовые задания по дисциплинам (выбрать один правильный ответ).***

1. Главный элемент целостной системы инновационной деятельности:
  - 1) наука
  - 2) человек
  - 3) нововведение
  - 4) инвестиции
2. Участники инновационной деятельности, отличающиеся от своих коллег ориентацией на внешние информационные источники
  - 1) научно-технические привратники
  - 2) альтернативный персонал
  - 3) золотые воротнички
  - 4) вольные сотрудники
3. Основные элементы инновационной среды организации
  - 1) наличие трудовых ресурсов
  - 2) анализ экономических и политических факторов
  - 3) инновационный потенциал и инновационный климат
  - 4) все ответы верны
4. Жизненный цикл бизнес-проекта - это:
  - 1) модель его развития во времени, определяющая различные ситуации в процессе его реализации;
  - 2) процесс официального завершения всех операций проекта;
  - 3) инструмент, позволяющий разбить проект на составные части;
  - 4) систематически протекающий процесс обработки информации.
5. Что такое антикризисное управление?
  - 1) система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к предприятию, направленная на предотвращение его неплатежеспособности;
  - 2) управление предприятием в условиях риска и неопределенности;
  - 3) досудебная санация предприятия;
  - 4) способность своевременно рассчитываться по своим долговым обязательствам.
6. Монопроекты – это бизнес-проекты:
  - 1) комплексные проекты, состоящий из ряда взаимосвязанных бизнес-проектов, объединенных одной целью;
  - 2) направленные на решение преимущественно одной задачи (обычно в рамках предприятия);

3) целевые программы по реформированию экономики страны, развития регионов, отраслей;

4) в которых, полностью или частично неизвестна технология получения результата.

7. В состав собственного капитала не входит:

1) нераспределенная прибыль;

2) себестоимость реализованной продукции;

3) уставный капитал;

4) резервный капитал.

8 Маржинальный доход – это:

1) разница между выручкой от реализации продукции и полной себестоимостью;

2) разница между выручкой от реализации продукции и переменными затратами;

3) разница между выручкой от реализации продукции и постоянными затратами;

4) разница между выручкой от реализации продукции и коммерческими расходами.

9. К этапу налогового планирования до регистрации объекта относится:

а) анализ налоговых льгот, планируемых в деятельности предприятия;

б) решение вопроса о наиболее выгодном месте расположения предприятия;

в) решение вопроса о рациональном размещении активов;

г) анализ возможных налоговых рисков.

10. Этап формулирования целей и задач нового образования включает:

а) определение вида деятельности (торговля, сельское хозяйство, промышленность);

б) формирование налогового поля (налоговое досье);

в) анализ всевозможных форм сделок (договоров);

г) решение вопроса о рациональном размещении прибыли предприятия.

### ***Задание 2. Практическое задание (стандартного уровня сложности)***

Требуется определить значение внутренней нормы доходности для проекта, срок реализации которого составит 3 года и требующего инвестиций в размере 20 млн. руб. Предполагаемые чистые денежные поступления в первый год составят 3 млн. руб., во второй год увеличатся до 8 млн. руб., а в третий год будут равны 14 млн. руб.

### ***Задание 3. Практическое задание (повышенного уровня сложности)***

Фирма получила от поставщика холодильное оборудование (согласно документам, срок полезного использования составляет 5 лет). В документах, предоставленных поставщиком, значится стоимость объекта – 236000 руб. (включая НДС 36000 руб.) С расчетного счета была произведена оплата за холодильное оборудование. Учредитель фирмы сделал вклад в уставной капитал компании в виде компрессора (срок пол. исп. 3 года), компрессор имеет стоимость 150000 руб. Указанные объекты основных средств бухгалтер оприходовал по первоначальной стоимости.

Утверждено на заседании кафедры «Международный бизнес и деловое администрирование».

Протокол № 8 от 19.03.2019 г.

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_

О.Л. Некрасова

Экзаменатор

\_\_\_\_\_

Т.В. Костина

## 8. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ СТУДЕНТОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ

При определении оценки знаний, умений и навыков студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Магистратура» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Бизнес-администрирование) во время государственного экзамена Государственная аттестационная комиссия пользуется следующими критериями.

### *Критерии оценивания экзаменационных заданий*

Экзаменационный билет состоит из 10 тестовых заданий, практического задания стандартного уровня сложности, практического задания повышенного уровня сложности. Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 100 баллов:

- тестовые задания – 50 баллов (5 баллов за каждый правильный ответ);
- практическое задание стандартного уровня сложности – 20 баллов;
- практическое задание повышенного уровня сложности – 30 баллов.

*Критерии оценивания тестовых заданий (0–50 баллов за задание):*

Студент получает 5 баллов за каждый правильный ответ.

*Критерии оценивания практического задания стандартного уровня сложности (0–20 баллов)*

Задача оценивается максимум в 20 баллов по такой шкале: правильное решение, сделан полный точный вывод – 20 баллов; правильное решение, но вывод неточен (неполный) – 15 баллов; правильное решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод неполный (неточный) – 10 баллов; формулы указаны правильно, но есть смысловые или арифметические ошибки в ходе решения, вывода нет – 5 баллов; указаны определенные формулы, расчетов нет – 1-4 балла; нет решения или решение неправильное – 0 баллов.

*Критерии оценивания практического задания повышенного уровня сложности (0–30 баллов)*

Задача оценивается максимум в 30 баллов по такой шкале: правильное решение, сделан полный точный вывод – 30 баллов; правильное решение, но вывод неточен (неполный) – 20-25 баллов; правильное решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод неполный (неточный) – 15 баллов; формулы указаны правильно, но есть смысловые или арифметические ошибки в ходе решения, вывода нет – 10 баллов; указаны определенные формулы, расчетов нет – 5 баллов; нет решения или решение неправильное – 0 баллов.

*Максимальное количество баллов* начисляется, если студент в полном объеме усвоил программный материал, грамотно и логически его излагает, правильно обосновывает принятые решения, знаком с рекомендованной литературой, выявляет творческий подход при выполнении практических заданий.

Количество баллов *снижается на 20 %*, в том случае, если студент знает программный материал, грамотно и по сути его излагает, но предполагает незначительные неточности в доказательствах, трактовке понятий и категорий, при этом студент должен обладать необходимыми умениями и навыками для выполнения практических задач.

Количество баллов *снижается на 50 %*, если студент знает только основной программный материал, допущения им неточностей, недостаточно четких формулировок, непоследовательности в ответах. При этом студент недостаточно владеет навыками решения практических заданий.

Количество баллов *уменьшается на 80 %*, если студент не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки в доказательствах, трактовке понятий и категорий, не обладает основными умениями и навыками при выполнении практических задач, не может ответить на контрольные вопросы.



*Баллы вообще не начисляются, если компетентность по образовательной программе практически отсутствует, студент не может ответить на контрольные вопросы или отказывается от ответа.*

С учетом ответов на 10 тестовых заданий, решения практических заданий обычного и повышенного уровня сложности в экзаменационном билете, в соответствии с количеством полученных баллов оценка выставляется по шкале, представленной ниже.

#### **Порядок оценивания учебных достижений обучающихся**

<b>Оценка по шкале ECTS</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по государственной шкале</b>
A	90-100	5 (отлично)
B	80-89	4 (хорошо)
C	75-79	4 (хорошо)
D	70-74	3 (удовлетворительно)
E	60-69	3 (удовлетворительно)
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов

## 9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

### 9.1. Критерии оценивания магистерской диссертации

В процессе оценки магистерской диссертации применяются такие критерии.

При выставлении оценки **научный руководитель** учитывает такие **показатели**:

№ п/п	Критерий	Баллы
1	Актуальность выбранной темы исследования	10
2	Логика, структурная и концептуальная целостность положений, выводов и рекомендаций	15
3	Степень достижения цели исследования, решения задач, полнота отражения объекта и предмета исследования	15
4	Объем и степень проработки учебно-научной, периодической литературы и необходимой доступной базы источников по исследуемой проблеме	15
5	Уровень аналитики: профессиональное использование информационно-эмпирического материала	10
6	Новизна полученных результатов	10
7	Прикладная значимость результатов исследования	10
8	Уровень иллюстрированности работы графическим материалом	5
9	Использование современных библиографических источников	5
10	Соответствие требованиям по оформлению работы	5
<b>Всего</b>		<b>100</b>

В процессе защиты **ГАК** оценивает защищающегося по таким критериям.

№ п/п	Критерий	Баллы
<b><i>Изложение материала (доклад):</i></b>		
1	Структура, логика представления, лаконичность, выдержанность профессионального языка	15
2	Теоретическое обоснование и эмпирическое подтверждение авторских выводов и рекомендаций (демонстрация навыков самостоятельного исследования)	15
3	Отражение перспектив дальнейшего исследования по данной тематике	10
4	Новизна полученных результатов	10
5	Возможность практического использования результатов исследования, наличие справки о внедрении	10
6	Содержательность и качество оформления иллюстрационного материала	5
7	Представление доклада с использованием мультимедийных средств и технологий	5
8	Наличие научных публикаций по теме исследования и участие в конференциях	10
<b><i>Ответы на вопросы:</i></b>		
1	Исчерпывающие (глубина ответов), лаконичные, отражают сущность вопроса	10
2	Теоретически и эмпирически аргументированы (уровень владения основными научными концепциями, эмпирическим материалом, обоснование с позиции норм права)	10
<b>Всего</b>		<b>100</b>

По результатам защиты итоговая оценка может быть ниже или выше рекомендованных научным руководителем и рецензентом.

## **9.2. Критерии оценивания магистерской диссертации в процессе защиты**

Оценка **«отлично»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал глубокое владение материалами магистерской диссертации, исчерпывающее, последовательное, четкое и логически стройное изложение результатов работы в докладе, представление аргументированных, полных, четких ответов на вопросы членов ГАК, высокий уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«хорошо»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал твердое знание материалов магистерской диссертации, грамотно и по существу излагал результаты работы в докладе, не допускал существенных неточностей при ответе на вопросы членов комиссии и продемонстрировал достойный уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал владение только основными материалами магистерской диссертации, допустил нечеткости, в докладе присутствовали недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности, испытывал затруднения с ответами на вопросы членов комиссии, продемонстрировал невысокий уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал незнание значительной части материалов магистерской диссертации, допустил существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями или вовсе не ответил на поставленные вопросы, не проявил профессиональные знания, общекультурные и профессиональные компетенции.

## **10. ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) ПО НАУЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ**

1. Моделирование конкурентоспособности предприятия в условиях роста глобальной конкуренции.
2. Стратегия управления организацией в условиях глобализации.
3. Формирование эффективной системы управления организацией.
4. Управление банковским кредитованием на мировом и российском рынке банковских услуг.
5. Стратегическое партнерство на мировом рынке финансовых услуг.
6. Моделирование процесса принятия решений в инновационной деятельности предприятия: отечественный и мировой опыт.
7. Транснационализация банковского бизнеса в контексте мировых хозяйственных вызовов.
8. Стратегия формирования эффективного инвестиционного портфеля: отечественный и зарубежный опыт.
9. Стратегическое управление персоналом как ведущий фактор повышения конкурентоспособности предприятия.
10. Механизм государственного регулирования иностранного инвестирования в условиях международных экономических отношений.
11. Моделирование финансово-экономической устойчивости предприятия с учетом мирового опыта.
12. Инновационная модель развития региона в условиях интернационализации.
13. Разработка стратегии выхода предприятия на международный рынок (на примере ООО).
14. Прогнозирование финансовой устойчивости производственного предприятия в условиях нестабильности мировой экономики.
15. Депозитарная деятельность на РЦБ: проблемы развития и совершенствования.
16. Портфельные стратегии и текущие проблемы финансовых инвестиций на фондовом рынке, подходы к их решению.
17. Совершенствование механизма работы профессиональных участников на рынке ценных бумаг (на примере инвестиционного фонда, инвестиционной компании, инвестиционного консультанта или финансового брокера).
18. Формирование методологии и механизма регулирования услуг профессиональных субъектов рынка ценных бумаг.
19. Регулятивная инфраструктура РЦБ и эффективность мер государственного регулирования РЦБ.
20. Процессы слияния и поглощения на рынке ценных бумаг.
21. Совершенствование управления рисками на рынке ценных бумаг с применением методов хеджирования.
22. Механизмы стратегического развития рынка ценных бумаг (на примере зарубежной страны).
23. Совершенствование стратегий управления фондом облигаций.
24. Оценка влияния частных инвесторов на динамику фондового рынка.
25. Совершенствование методов управления инвестиционным портфелем на развивающихся рынках ценных бумаг.
26. Инвестиционная деятельность предприятия и пути ее совершенствования (отрасль и фирма по выбору).
27. Стратегическое управление развитием организации в сфере... (отрасль и фирма по выбору).

28. Управление конкурентоспособностью организации в сфере... (отрасль и фирма по выбору).
29. Совершенствование системы управления персоналом организации (отрасль и фирма по выбору).
30. Управление организацией на основе использования информационных технологий (отрасль и фирма по выбору).
31. Совершенствование организационной структуры управления предприятием (отрасль и фирма по выбору).
32. Планирование деятельности предприятия и возможности его совершенствования (отрасль и фирма по выбору).
33. Совершенствование системы управления предприятием в условиях глобализации (отрасль и фирма по выбору).
34. Налогообложение и налоговые риски коммерческих организаций (отрасль и фирма по выбору).
35. Налоговые риски инновационной и инвестиционной деятельности в современных налоговых системах (отрасль и фирма по выбору).
36. Налоговое регулирование внешнеэкономической деятельности (отрасль и фирма по выбору).
37. Налоговое планирование доходов бюджетной системы в современных условиях (отрасль и фирма по выбору).
38. Финансовый механизм налогообложения прибыли некоммерческих организаций (отрасль и фирма по выбору).
39. Методы оценки налоговой нагрузки организации (отрасль и фирма по выбору).
40. Цифровизация в системе налогообложения (отрасль и фирма по выбору).
41. Инструменты налогового стимулирования предпринимательской деятельности в современных экономических условиях (отрасль и фирма по выбору).
42. Налоговые льготы как инструмент стимулирования инновационной деятельности компании (отрасль и фирма по выбору).
43. Оптимизация налога на прибыль в системе налогового менеджмента компаний (отрасль и фирма по выбору).

## **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.

Государственный экзамен проходит в аудиториях 7-го или 5-го учебного корпуса, где предусмотрено наличие рабочих мест для председателя и членов государственной аттестационной комиссии, а также рабочих мест для студентов, допущенных к государственному экзамену.

Для защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) также требуется аудитория с наличием рабочих мест для председателя и членов государственной аттестационной комиссии, а также рабочих мест для студентов, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора и экрана.

Учебные занятия проводятся в 7-м (ул. Челюскинцев, 186) и 5-м учебных корпусах (ул. Челюскинцев, 189 в) университета. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническая база учебной лаборатории «Проблем организации международного бизнеса», читальный зал №4 периодической литературы.

## 12. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Наименование основной литературы			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	Государственная итоговая аттестация: учебно-методическое пособие для магистратуры по подготовке к государственной итоговой аттестации / Под ред. О.Л.Некрасова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 250 с.		+
<b>Наименований основной литературы: 1</b>		<b>0 печатных экземпляров</b>	<b>1 электронный ресурс</b>
Наименования дополнительной литературы			
			Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»
1	Инвестиционный менеджмент: учебное пособие для магистратуры. /О.Л.Некрасова, Т.В.Костина. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 158 с.		+
2	Химченко, А.Н. Управление проектами в условиях неопределенности и рисков: [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Н. Химченко, А.М. Плаксина. -Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019.		+
3	Козаченко Ж.Н. Корпоративные финансы: учебное пособие для магистратуры. / Ж.Н. Козаченко. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 153 с.		+
4	Бойко С.В. Налоговый менеджмент: учебное пособие для магистратуры / С.В. Бойко. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 122 с.		+
5	Юрьева, Л.В. Основы стратегического конкурентного анализа / Л.В. Юрьева ; науч. ред. И.Н. Ильшева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. – 53 с.		+
6	Грошев, И.В. Системный бренд-менеджмент / И.В. Грошев, А.А. Краснослободцев. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 655 с.		+
7	Дубров, Д.В. Система построения проектов СMake / Д.В. Дубров. – Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2015. – 419 с.		+
		Кол-во экземпляров в библиотеке	

		ДонНУ	
9	Лидерство. Психологические проблемы в бизнесе : По материалам амер. исслед. / Ред.-сост.: К. Ковальски, Дж. Кендмени ; Под ред. Т. Н. Ушаковой ; РАН; Ин-т психологии. - Дубна : Феникс, 1997. - 174 с.	1	
10	Зуб, А. Т. Лидерство в менеджменте / А.Т. Зуб, С.Г. Смирнов. - М. : Воскресенье : Принт ателье, 1999. - 212 с.	1	
11	Портер, М. Э. Конкуренция : [Учеб. пособие] / Майкл Портер. - СПб. и др. : Вильямс, 2000. - 495 с.	1	
12	Домнин, В. Н. Брендинг : новые технологии в России / В. Н. Домнин. - 2-е изд. - СПб. : Питер, 2004. - 381 с.	1	
13	Волков, И. М. Проектный анализ : продвинутый курс / И. М. Волков, М. В. Грачева ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Эконом. фак. - Москва : ИНФРА-М, 2004. - 494 с.	8	
14	Томорадзе, И. Управление проектами как стадия процессного управления / И. Томорадзе // Проблемы теории и практики управления. - Москва. - 2013, № 2. - С. 93-100.	1	
15	Управление проектами : Справ. для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. ; Под ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. - М. : Высш. шк., 2001. - 875 с.	1	
<b>Наименований дополнительной литературы: 15</b>		<b>15 печатных экземпляров</b>	<b>1 электронных ресурсов</b>
<b>Всего Наименований: 18</b>		<b>15 печатных экземпляров</b>	<b>9 электронных ресурсов</b>
<b>Периодические издания</b>			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»
1	Журнал «Конкуренция и рынок» WWW-адрес: <a href="http://www.konkir.ru">http://www.konkir.ru</a>		+ Доступный архив 2001-2014
2	Журнал «Проектирование, мониторинг и оценка». WWW-адрес: <a href="http://www.centerjournal.wordpress.com">http://www.centerjournal.wordpress.com</a>		+ Доступный архив 2011-2011
3	Журнал «Управление проектами». WWW-адрес: <a href="http://www.pmmagazine.ru/">http://www.pmmagazine.ru/</a>		+ Доступный архив 2007-2010
	<b>Наименований 3</b>	<b>0 печатных издания</b>	<b>3 электронных ресурса</b>

### 13. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Библиотека Донецкого национального университета. – Режим доступа: <http://www.library.donnu.ru>

2. Вестник московской государственной академии делового администрирования. Серия: Экономика. – Режим доступа: <http://msaba.ru/>

3. Официальный сайт журнала «Менеджмент и бизнес-администрирование». – Режим доступа: <http://www.mba-journal.ru/>

4. Высшая школа делового администрирования. – Режим доступа: <https://s-ba.ru/>

5. Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ. – Режим доступа: <http://www.ef.donnu-support.ru>