

**ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**



**Рабочая программа учебной дисциплины
«ПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ»**

Укрупненная группа направлений подготовки	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
Магистерская программа	<i>Международный бизнес</i>
Программа подготовки	<i>Академическая магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

Донецк 2019

УТВЕРЖДАЮ:

И. о. декана экономического факультета
Ю. Н. Полшков

11.04.2019 г. _____

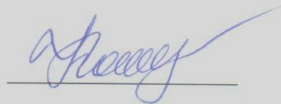


Рабочая программа учебной дисциплины «Проектный анализ» составлена с учетом Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 322 (с изменениями и дополнениями от 13 июля 2017 г.)

Программа составлена на основе ГОС ВПО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР от 16 сентября 2016 г. № 935, зарегистрированного в Министерстве юстиции ДНР от 7 октября 2016 г. № 1622; «Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики», утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 11.11.2017 г.; учебного плана по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерской программы: Международный бизнес, утвержденного Ученым советом университета от 02.04.2019 г., протокол № 3.

Разработчик:

Кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры международного бизнеса
и делового администрирования



Т.В. Костина

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры международного бизнеса и делового администрирования

Протокол № 10 от «8» апреля 2019 г.

Зав. кафедрой



О.Л. Некрасова

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 4 от «09» апреля 2019 г.
Председатель УМК



Стрелина Е. Н.

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Проектный анализ» относится к циклу вариативной части образовательной программы. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими дисциплинами* – методология и методы научных исследований, международная конкурентная среда, лидерство и профессиональные навыки менеджера, управление экономической безопасностью и *сопутствующими* – менеджмент организаций, международный менеджмент, GR-менеджмент. Знания, умения и навыки, полученные в ходе изучения дисциплины «Проектный анализ», используются при написании магистерской диссертации.

Структура дисциплины

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент	
Магистерская программа	Международный бизнес	
Программа подготовки	академическая магистратура	
Квалификация	магистр	
Количество содержательных модулей (тем)	2 (9)	
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Вариативная часть	
Формы контроля	1 модульный контроль, зачет во 2-м семестре	
Количество зачетных единиц (кредитов)	4,5	4,5
Год подготовки	1	1
Семестр	2	-
Количество часов	162	162
- лекционных	-	-
- практических	16	4
- лабораторных	32	4
- самостоятельной работы	114	154
в т.ч. индивидуальное задание	20	34
Недельное количество часов, т.ч.	10,1	×
аудиторных	1	×
самостоятельной работы студента	2	×

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения дисциплины «Проектный анализ» – сформировать у студентов представление о методологии подготовки и реализации инвестиционных проектов, способах и средствах привлечения ресурсов для реализации этих проектов и механизмов управления ими.

Задачи – овладеть методами идентификации, подготовки, анализа и осуществления инвестиционных проектов; ознакомиться с основными концептуальными понятиями, методами и подходами, которые используются в международной практике при принятии инвестиционных решений; получить знания о важнейших факторах и критериях, которые учитываются на разных стадиях жизненного цикла проекта.

Требования к результатам освоения дисциплины: процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ГОС ВО РФ по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент и основной образовательной программой высшего образования направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Международный бизнес):

общекультурных (ОК):	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
общепрофессиональных (ОПК):	

ОПК-3	Способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
профессиональных (ПК):	
научно-исследовательская деятельность:	
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПК-4	аналитическая деятельность: способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
проектно-экономическая деятельность:	
ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- основные категории проектного анализа - его содержание и принципы, содержание и классификацию проектов, признаки проектов, жизненный цикл проектов, содержание прединвестиционных исследований;
- особенности определения проектных выгод и затрат; необходимость и методы учета изменения стоимости денег во времени;
- суть основных критериев эффективности проектов;

уметь:

- учитывать изменение стоимости денег во времени;
- учитывать инфляцию в проектных расчетах;
- рассчитывать денежный поток;
- рассчитывать основные критерии эффективности проектов,
- проводить анализ безубыточности проекта, анализ и учет рисков проекта.

владеть:

- навыками оценки эффективности инвестиционных проектов.

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Проектный анализ» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении лекций и практических занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

В учебном процессе используются интернет-ресурсы по данному курсу; рассматриваются задачи, максимально приближенные к конкретным практическим ситуациям, тесты, самостоятельная работа; контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и

методической литературы, аннотаций статей, подготовку и защиту результатов собственных научных исследований.

Тематический план дисциплины

Темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1	
Базовые положения и категории проектного анализа	
Тема 1. Проектный анализ как методология и учебная дисциплина.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Предмет и цель проектного анализа, его функции. 2. Эволюция проектного анализа. 3. Принципы проектного анализа.
Тема 2. Концепция проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность проекта, его признаки. 2. Классификация проектов. 3. Участники проекта. 4. Среда проекта.
Тема 3. Жизненный цикл проекта.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие жизненного цикла, расчетного и терминального периодов проекта. 2. Фазы жизненного цикла проекта.
Тема 4. Концепция затрат и выгод в проектном анализе.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности определения проектных выгод и затрат. 2. Оценка выгод и затрат в проектном анализе
Тема 5. Ценность денег во времени.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие стоимости денег во времени. 2. Настоящая и будущая стоимость. 3. Определение аннуитета и его использование в проектных расчетах. 4. Определение ставки дисконтирования, требуемая и ожидаемая доходность. 5. Учет инфляции в проектных расчетах.
Содержательный модуль 2	
Инструментарий проектного анализа.	
Тема 6. Денежный поток.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и методика расчета денежного потока. 2. Определение операционного денежного потока. 3. Определение прироста чистых капитальных затрат. 4. Определение прироста чистого рабочего капитала. 5. Денежный поток в терминальном периоде.
Тема 7. Стандартные финансовые и неформальные критерии принятия проектных решений.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие эффективности инвестиционного проекта и принципы ее оценки 2. Критерии эффективности инвестиционных проектов.
Тема 8. Динамический анализ безубыточности проекта.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Управление структурой затрат по проекту. 2. Понятие и определение безубыточности проекта. 3. Понятие операционного леввериджа.
Тема 9. Оценка и принятие проектных решений в условиях риска и неопределенности.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Система управления рисками проекта. 2. случайные и определенные величины. 3. методы анализа риска. 4. Учет риска в проектных расчетах.

Структура дисциплины «Проектный анализ» по видам учебной деятельности

Названия тем	Количество часов							
	Очная форма				Заочная форма			
	Всего	в т.ч.			Всего	в т.ч.		
		Практические	Лабораторные	СРС		Практические	Лабораторные	СРС
Содержательный модуль 1								
Базовые положения и категории проектного анализа								
1.Проектный анализ как методология и учебная дисциплина.	17	1	2	14	17	0,5		16,5
2. Концепция проекта	18	2	2	14	18	0,5	0,5	17
3. Жизненный цикл проекта.	18	2	4	12	18	0,5	0,5	17
4. Концепция затрат и выгод в проектном анализе.	20	2	4	14	20	0,5	0,5	19
5. Ценность денег во времени.	19	1	4	14	19	-	0,5	18,5
Итого по содержательному модулю 1	92	8	16	68	92	2	2	88
Содержательный модуль 2								
Инструментарий проектного анализа								
6. Денежный поток.	18	2	4	12	18	0,5	1	16,5
7. Стандартные финансовые и неформальные критерии принятия проектных решений.	17	2	4	11	17	0,5	0,5	16
8. Динамический анализ безубыточности проекта.	17	2	4	11	17	0,5		16,5
9. Оценка и принятие проектных решений в условиях риска и неопределенности.	18	2	4	12	18	0,5	0,5	17
Итого по содержательному модулю 2	70	8	16	46	70	2	2	66
Всего	162	16	32	114	162	4	4	154

4. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К

МОДУЛЬНОЙ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЕ

Содержательный модуль 1

Базовые положения и категории проектного анализа

1. История развития проектного анализа.
2. Развитие теории инвестиций.
3. Современные теории проектного анализа.
4. Определение содержания категории «проект» - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
5. Признаки проекта - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
6. Классификация инвестиционных проектов - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
7. Специфические проекты торговых предприятий.
8. Пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия
9. Investor Relations как составляющая механизма привлечения инвестиций
10. Инвестиционный меморандум: содержание и назначение
11. Проблема определения срока реализации проекта
12. Разработка концепции как стадия жизненного цикла

Содержательный модуль 2

Инструментарий проектного анализа

13. Содержание инвестиционной стратегии предприятия
14. Содержание инвестиционной политики предприятия
15. Методы оценки неявных выгод и затрат при разработке инвестиционных проектов.
16. Неявные выгоды и издержки торговых предприятий.
17. Методы обоснования ставки дисконтирования.
18. Учетная ставка как факторный признак анализа эффективности инвестиционных предложений.
19. Влияние значение леввериджа на стоимость капитала
20. Определение дефиниции «денежные потоки» - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
21. Методика расчета денежного потока - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
22. Методы прогнозирования, используемые при определении притоков и оттоков по проекту.
23. Амортизация и ее влияние на денежный поток.
24. Преимущества и недостатки NPV - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
25. Преимущества и недостатки IRR - обзор и классификация взглядов ученых и исследователей.
26. Особенности определения различных видов точки безубыточности проекта.
27. Сущность операционного леввериджа
28. Понятие риска и неопределенности.
29. Классификация проектных рисков.
30. Основные причины возникновения и последствия проектных рисков.
31. Методы анализа и оценки рисков инвестиционных проектов.
32. Методы снижения риска

5. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОЙ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа: Международный бизнес

Форма обучения: очная, заочная

Семестр: второй

Учебная дисциплина: Проектный анализ

Модульная контрольная работа

Вариант № n

1. Управление рисками направлено на:
 - а. отмену возможности возникновения рисков ситуации.
 - б. определение оптимального соотношения между выгодами от уменьшения риска и затратами на его нивелирование.
 - в. идентификацию всех рисков проекта.
 - г. нивелирование последствий возникновения рисков ситуации.
2. Процесс управления риском проекта не включает:
 - а. идентификацию риска.
 - б. качественный анализ рисков.
 - в. количественный анализ рисков.
 - г. реструктуризацию рисков.
3. Метод анализа рисков, который позволяет определить степень изменяемости результата проекта из-за изменчивости формирующих его факторов называется:
 - а. имитационное моделирование.
 - б. анализ чувствительности.
 - в. метод дерева решений.
 - г. метод экспертных оценок.
4. Метод анализа рисков, который позволяет определить варианты развития событий по проекту и последствий принимаемых решений называется:
 - а. имитационное моделирование.
 - б. анализ чувствительности.
 - в. метод дерева решений.
 - г. метод экспертных оценок.
5. Метод анализа рисков, который позволяет определить распределение вероятностей чистой приведенной стоимости по проекту, называется:
 - а. имитационное моделирование.
 - б. анализ чувствительности.
 - в. метод дерева решений.
 - г. метод экспертных оценок.
6. Эластичность NPV к изменению определенного фактора рассчитывается как:
 - а. произведение изменения фактора в процентах и изменения NPV в процентах.
 - б. произведение изменения NPV в процентах и изменения фактора в процентах.
 - в. отношение изменения фактора в процентах к изменению NPV в процентах.
 - г. отношение изменения NPV в процентах к изменению фактора в процентах.
7. Чем выше угол наклона кривой зависимости NPV от изменения фактора, тем:
 - а. больше зависимость NPV от изменения фактора.
 - б. меньше зависимость NPV от изменения фактора.
 - в. больше зависимость фактора от изменения NPV.
 - г. меньше зависимость фактора от изменения NPV.

8. Критерий, который позволит оценить насколько максимальное значение NPV отличается от минимального, называется:

- а. коэффициент вариации.
- б. коэффициент ковариации.
- в. среднее отклонение.
- г. размах вариации.

9. Коэффициент вариации рассчитывается как:

- а. отношение среднего значения к среднеквадратичному отклонению.
- б. произведение среднего значения и среднеквадратического отклонения.
- в. отношение среднеквадратического отклонения к среднему значению.
- г. разница между средним значением и среднеквадратичным отклонением.

10. Рисксовая премия – это:

- а. надбавка к заработной плате менеджеру проекта за рискованность проекта, которым он руководит.
- б. надбавка к доходу потребителя, направленная на отмену потерь от рисков.
- в. премия за лишение проекта риска.
- г. надбавка к ставке дисконтирования инвестиционного проекта, которая направлена на то, чтобы учесть рискованность данного проекта по сравнению с альтернативными вариантами вложения капитала.

8. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 20 баллов – по 2 балла за каждый правильный ответ на тест.

9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Организационно-учебная работа студента в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач и ситуаций у доски и т.п.).

Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС) оценивается в 20 баллов. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

Оценивание СРС и ИРС по дисциплине «Проектный анализ»

Тема	СРС	ИРС	Индивидуальное творческое задание "Обоснование производственного"
Содержательный модуль 1			
Концепция управления бизнес проектами			
1.Проектный анализ как методология и учебная дисциплина.	1	1	
2. Концепция проекта	1	1	
3. Жизненный цикл проекта.	1	1	
4. Концепция затрат и выгод в проектном анализе.	1	1	
5. Ценность денег во времени.	1	1	
Итого по содержательному модулю 1	5	5	
Содержательный модуль 2			
Управление процессом реализации бизнес-проектов			

6. Денежный поток.	1	1	план а прое кта _____ _____
7. Стандартные финансовые и неформальные критерии принятия проектных решений.	1	1	
8. Динамический анализ безубыточности проекта.	1	1	
9. Оценка и принятие проектных решений в условиях риска и неопределенности.	2	2	
Итого по содержательному модулю 2	5	5	
Итого	10	10	
Всего	20		

10. ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ТВОРЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

На примере выбранного магистрантом производственного проекта (перспективного, находящегося в разработке или уже реализованного на практике) разработать кейс, включающий все аспекты управления производственным планом.

Требования к содержанию кейса «Обоснование производственного плана проекта _____»
название проекта

Кейс по управлению производственным планом проекта структурно должен включать следующие **разделы**:

1. Описание бизнес-процессов производства и реализации продукции проекта.
2. Выбор и обоснование места расположения объекта проектного анализа (производственных площадей).
3. Организация системы управления качеством..
4. Обоснование масштаба проекта.
5. Выбор технологии производства.
6. Выбор оборудования для производства продукции проекта.
7. Ресурсное обеспечение проекта.
8. Организация системы управления запасами и логистика.

Содержание каждого раздела должно раскрывать основные вопросы определенного направления.

1. Описание бизнес-процессов производства и реализации продукции проекта. Описание бизнес-процессов производства и реализации должно включать всю цепочку создания стоимости, начиная от закупки сырья и материалов и до продажи потребителю, обязательно включая и вспомогательные процессы. Такое описание позволит быть уверенным в том, что для каждого бизнес-процесса определены ресурсы и стоимость, а также представит целостную картину процесса производства и реализации.

2. Выбор и обоснование места расположения объекта проектного анализа (производственных площадей). Выбор местоположения проекта целесообразно осуществлять, сравнивая несколько альтернативных вариантов по соответствию требованиям проекта и стоимости владения. Стоимость владения в данном случае - это достаточно широкая категория, которая включает стоимость земельного участка или арендную плату за его использование, расходы на подготовку и освоение участка, налоги и т.д. При выборе месторасположения проекта необходимо учитывать следующие требования:

1. Соответствие природных факторов требованиям проекта.

2. Наличие сырьевой и ресурсной базы. То есть надо проверить, существует ли возможность получить в выбранном месте сырье и ресурсы в необходимом количестве и качестве. Лучше предоставить развернутое обоснование выбора поставщика ресурсов: какие условия предлагают поставщики ресурсов, их качество, цены.

3. Удобство осуществления процесса покупки для потребителей. Например, в зависимости от особенности проекта: или близость к потребителю, или наличие парковочной площадки, или удобная транспортная развязка.

4. Соответствие элементов инфраструктуры требованиям проекта. Например, определенные проекты можно реализовать при наличии водных ресурсов, электроэнергии, телекоммуникаций, подъездных путей, канализации, служебных помещений и т.д. определенного качества и количества.

3. Организация системы управления качеством. Для определения того, какие стандарты качества могут быть применены, необходимо проанализировать стандарты страны, для которой производится продукт проекта, и страны, в которой планируется производить продукт проекта. После того, как определены внутренние и внешние стандарты качества, необходимо разработать механизм учета требований стандартов качества и контроль за их выполнением. При этом целесообразно не только определить инструменты обеспечения и контроля качества, но и частоту их использования, рассчитать стоимость. Система управления качеством должна охватывать все этапы производства продукции проекта, включая проверки соответствия стандартам сырья и материалов для производства; проверки качества отдельных частей продукта и готовой продукции; выявления несоответствующей продукции и анализ причин ее появления. При определении инструментов контроля качества, необходимо помнить, что затраты на качество не должны превышать потери от того, что качество будет ниже, учитывая косвенные потери, например, потерю репутации.

4. Обоснование масштаба проекта. Масштаб производства проекта - это желание и способность производить определенное количество продукции при определенных условиях за единицу времени. Как уже говорилось, найти оптимальный масштаб производства можно, если рассчитать влияние на результат проекта соотношения затрат, цены и объема реализации, при этом учитывая уровень спроса, насыщенность рынка, а также экологические ограничения. Учитывая то, что производство продукта проекта почти никогда нельзя начать с запланированной мощностью, в производственном плане необходимо определить срок выхода на проектную мощность. В процессе освоения имеет место меньший объем производства и большие затраты на единицу продукции. При этом, чем больше доля постоянных затрат в общих затратах, тем больше будут затраты на единицу продукции по сравнению с проектными. Поэтому в производственный план проекта необходимо включить подраздел, описывающий процесс освоения, изменение объема производства, доходов и затрат.

5. Выбор технологии производства. Выбор технологии производства проводится на основе информации полученной в предыдущих разделах производственного плана. То есть основные требования к технологии - это возможность производства продукции в запланированном масштабе с учетом ограничений по наличию ресурсов, элементов инфраструктуры и экологических требований. Для того, чтобы отобрать оптимальную технологию, необходимо рассмотреть альтернативные технологии, отвечающие установленным требованиям, и сравнить их по стоимости, качеству, условиям использования, возможности профессионального сопровождения. Результаты сопоставления альтернативных технологий и конечный выбор целесообразно привести в производственном плане, особенно, если он будет рассмотрен внешними участниками проекта.

6. Выбор оборудования для производства продукции проекта. Выбор оборудования для производства продукции осуществляется на тех же принципах, что и выбор технологии. Основным отличием является то, что выбирать оборудование необходимо с учетом уже выбранной технологии. Целесообразно рассмотреть все возможные варианты получения оборудования: покупку, аренду, лизинг. В производственном плане целесообразно привести аргументы в пользу принятого решения по закупке оборудования у определенного поставщика. Такого рода аргументы должны сопровождаться короткой обзорной информацией

о рынке производственного оборудования, а именно: об основных производителях оборудования; об основных технических преимуществах и недостатках каждого типа оборудования; о ценах по каждому типу оборудования; сроках поставок оборудования; услугах поставщиков оборудования по наладке и обучению персонала работе с оборудованием. При сопоставлении альтернативных вариантов необходимо учитывать не только стоимость оборудования, но и стоимость его доставки, установки и наладки.

7. Ресурсообеспечение проекта. Принятие решения о том, какие ресурсы будут производиться и бизнес-процессы выполняться на собственном предприятии, а какие будут переданы контракторам. Если часть производственного процесса (или весь процесс) предполагается передать контракторам, целесообразно включить описание всех контракторов, с указанием соображений, обусловивших их выбор.

8. Организация системы управления запасами и логистика. Система управления запасами включает организацию системы поставок сырья и материалов от поставщиков и между собственными складскими помещениями; выбор количества и местоположения складских помещений; обоснование номенклатуры товаров на складе; оптимизацию объема запасов с учетом расходов на хранение, погрузочно-разгрузочных затрат, максимально возможного объема запасов, максимально возможного количества отгрузок за определенный промежуток времени и санкций за задержку поставок. Система организации перевозок должна включать обоснование необходимого количества транспортных средств, обоснование решения о том, какую их часть можно арендовать, прогнозируемый объем перевозок грузов за единицу времени и методы координации и оптимизации перевозок. В конце производственного плана приводятся затраты по каждому виду продукции, отдельно постоянные и переменные, распределенные по статьям. Целесообразно завершить производственный план проекта календарным планом, то есть расписанием, в котором бизнес-процессы координируются в порядке последовательности выполнения операций с учетом их обеспечения необходимыми материально-техническими и трудовыми ресурсами.

Требования относительно оформления кейса.

Проект готовится и сдается в электронном и печатном виде и должен отвечать следующим требованиям:

- по структуре:

- 1) Титульный лист.
- 2) Содержание.
- 3) Разделы и подразделы.
- 4) Список использованных источников (не менее 10).

- по оформлению:

- 1) Шрифт Times New Roman, кегель 14, интервал 1,5.
- 2) Нумерация страниц вверху, справа. Поля: левое – 3 см, верхнее и нижнее – 2 см, правое – 1,5 см.
- 3) Обязательные ссылки на использованные источники информации, включая интернет-ресурсы.
- 4) Объем работы – 20–25 страниц.

Все расчеты должны выполняться в Excel. Кейс должен быть хорошо иллюстрирован графически. В конце работы ставится подпись автора и дата.

11. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ТВОРЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ

Защита индивидуального задания происходит поэтапно после изучения соответствующей темы в форме собеседования с преподавателем. В конце работа сдается в печатном и электронном виде.

Аналитическое обоснование кейса должно быть выполнено экономически грамотно, расчеты не должны содержать экономических и арифметических ошибок, должны быть сделаны соответствующие выводы и обоснованные предложения относительно

целесообразности предложенных мероприятий и методов по управлению проектом. Кейс оценивается максимально в 10 баллов.

10 баллов – полное соответствие разработанного кейса требованиям к содержанию и оформлению, отсутствие ошибок управленческого, экономического, математического и грамматического характера. Кейс содержит не только текстовый и расчетный материал, но и хорошо иллюстрирован графически.

9-6 баллов – кейс содержит большую часть разделов. В большей степени есть лишь описательная часть. Или если при наличии всех структурных частей обоснование и использованные методы содержат ошибки.

До 5 баллов – количество выполненных разделов менее половины. Содержание материала не раскрыто в полной мере.

12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно таким критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	20
	Самостоятельная работа	10
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	50
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	40
	Самостоятельная работа	10
	Итого	50
Общий итог		100

Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале	
		экзамен, дифференцированный зачет	зачет
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м (ул. Челюскинцев, 186) и 5-м учебных корпусах (ул. Челюскинцев, 189 в) университета. Для проведения лабораторных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), читальном зале №4 периодической литературы, материально-техническая база учебной лаборатории «Проблемы организации международного бизнеса».

14. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Наименование основной литературы			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	Кравченко, Е.С. Проектный анализ: учебно-методическое пособие для для студентов магистратуры укрупненной группы направлений подготовки 38.00.00 «Экономика и управление» /Е.С. Кравченко – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 95 с.		+
2	Волков, И. М. Проектный анализ : продвинутый курс / И. М. Волков, М. В. Грачева ; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Эконом. фак. - Москва: ИНФРА-М, 2004. - 494 с. +	10	+
3	Волков, И. М. Проектный анализ: Учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. спец. - М. : Банки и биржи : ЮНИТИ, 1998. - 424 с.	5	+
Наименований основной литературы: 3		15 печатных экземпляров	3 электронных ресурса
Наименования дополнительной литературы			
			Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»
1	Сафина, Г.Р. Введение в анализ предпринимательских рисков и проектный анализ / Г.Р. Сафина ; Федеральное агентство по образованию, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Казанский государственный технологический университет". – Казань: КГТУ, 2010. – 80 с.		+
2	Грин, У. Эконометрический анализ / У. Грин ; пер. с англ. под науч. ред. С.С. Синельникова, М.Ю. Турунцевой ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2016. – Книга 2. – 753 с.		+
3	Финансовый анализ проекта=FINANCIAL ANALYSIS OF A PROJECT / В.П. Масловский, С.П. Глоба, Н.М. Бутакова, В.Н. Сурай; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный		+

	университет. – Красноярск: СФУ, 2016. – 202 с.		
4	Дубров, Д.В. Система построения проектов CMake / Д.В. Дубров. – Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2015. – 419 с.		+
Наименований дополнительной литературы: 8		0 печатных экземпляра	4 электронных ресурса
Всего по дисциплине «Проектный анализ»		15 печатных экземпляров	9 электронных ресурсов
Наименований: 10			
Периодические издания			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»
1	Журнал «Проблемный анализ и государственно-управленческое проектирование» WWW-адрес: http://www.centerjournal.wordpress.com		+ Доступный архив 2008-2016
2	Журнал «Проектирование, мониторинг и оценка». WWW-адрес: http://www.centerjournal.wordpress.com		+ Доступный архив 2011-2011
3	Журнал «Устойчивое инновационное развитие» WWW-адрес: http://rypravlenie.ru		+ Доступный архив 2008-2019
	Наименований 3	0 печатных изданий	3 электронных ресурса

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Научная библиотека Донецкого национального университета. – Режим доступа: library.donnu.ru

2. Дистанционный курс «Проектный анализ». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=249>

3. Национальная ассоциация управления проектами СовНет Режим доступа: <http://www.sovnet.ru/>

4. Project Management Institute. Режим доступа: <https://www.pmi.org/>

5. International Project Management Association. Режим доступа: <https://www.ipma.world/>

6. Центр оценки и развития проектного управления. – Режим доступа: <https://www.isopm.ru/>

7. Проектная практика. Режим доступа: <https://pmpractice.ru/>

8. Спайдер проджект. Режим доступа: <http://www.spiderproject.com/ru/>

9. Технологии управления Спайдер Украина. Режим доступа: <http://spiderproject.com.ua/>

10. Альт-Инвест. Режим доступа: <https://www.alt-invest.ru/company/>

16. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);

2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);

3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);

4. Лицензии GPL, для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры международного бизнеса и делового администрирования ГОУ ВПО «ДонНУ»

Протокол № ____ от ____ . ____ .20 ____ г.

Зав.кафедрой

О.Л. Некрасова

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры международного бизнеса и делового администрирования ГОУ ВПО «ДонНУ»

Протокол № ____ от ____ . ____ .20 ____ г.

Зав.кафедрой

О.Л. Некрасова