

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА НАЦИОНАЛЬНОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-методической  
и учебной работе

Е.И.Скафа

«22» апреля 2020 г.



ПРОГРАММА

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Укрупненная группа направлений подготовки	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.04.04 Государственное и муниципальное управление</i>
Магистерская программа	<i>Государственное и муниципальное управление</i>
Программа подготовки	<i>Академическая магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

**УТВЕРЖДАЮ:**

И. о. декана экономического факультета  
Ю. Н. Поляков

21.04.2020 г.



Программа **государственной итоговой аттестации** составлена с учетом Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 ноября 2014 г. № 1518 (с изменениями и дополнениями от 13 июля 2017 г.)

Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г.; учебного плана по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерской программы: Государственное и муниципальное управление, разработанных в ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет».


Разработчики:

канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Кошелева Е. Г.  
д-р экон. наук, профессор кафедры национальной и региональной экономики Хромов Н. И.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Чижикова О. А.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Дубель В. М.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Оленичева Ю. А.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Капильцова В. В.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Костина Т. В.

Программа ГИА утверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика»

Протокол № 9 от «15» апреля 2020 г.

Зав. кафедрой

 Е.Г. Кошелева

Программа ГИА одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года  
Председатель УМК

 Е. Н. Стрелина

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. Нормативные ссылки.....	5
2. Компетенции, демонстрируемые магистрантами в ходе проведения государственной итоговой аттестации .....	6
3. Государственная аттестационная комиссия .....	7
4. Порядок проведения государственной итоговой аттестации .....	8
5. Задания для подготовки к государственному экзамену .....	9
6. Образец экзаменационного билета.....	74
7. Критерии оценивания знаний, умений и навыков студентов на государственном экзамене .....	78
8. Критерии оценивания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) .....	80
9. Темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) по научным направлениям .....	82
10. Материально-техническое обеспечение .....	87
11. Рекомендуемая литература .....	87
12. Информационные ресурсы .....	109

## ВВЕДЕНИЕ

*Целью* государственной итоговой аттестации является установление степени соответствия уровня качества подготовки выпускника, завершившего освоение образовательной программы магистратуры, оценка уровня сформированных компетенций выпускника университета по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, готовность к выполнению профессиональных задач и соответствие его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 ноября 2014 г. № 1518 (с изменениями и дополнениями от 13 июля 2017 г.)

Государственная итоговая аттестация выпускников уровня высшего профессионального образования «Магистратура» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление осуществляется на основании оценивания степени овладения профессиональными знаниями, умениями и навыками выпускников, а также общекультурными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями в соответствии с ГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, с использованием методов комплексной диагностики: государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы (в виде магистерской диссертации).

Государственный экзамен проводится по программе, содержащей перечень актуальных и практически значимых тестовых заданий, практических заданий обычного и повышенного уровня сложности и рекомендации по подготовке к государственному экзамену, в том числе критерии оценки знаний, умений и навыков студентов. Программа государственного экзамена разрабатывается кафедрой «Национальная и региональная экономика» и утверждается Ученым советом экономического факультета.

Экзаменационный билет состоит из 2 теоретических вопросов, 18 тестовых заданий простого уровня, 2 тестовых заданий усложненного уровня, 1 практического задания. Экзаменационный билет определяется в начале экзамена в процессе жеребьевки.

Перечень заданий, приведенный в программе, требует от студента знаний, умений и навыков по базовым дисциплинам образовательной программы (теория и механизмы современного государственного управления, экономика города), а также дисциплин вариативной части образовательной программы (информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления, экономика общественного сектора, менеджмент в государственных и муниципальных организациях, правовое обеспечение государственного и муниципального управления, муниципальное управление и местное самоуправление, управление в социальной сфере, управление интеллектуальной собственностью, аудит и оценка административной деятельности, управление инвестиционной деятельностью на региональном и муниципальном уровне, политический менеджмент, регулирование земельных отношений, управление финансовыми ресурсами государственных и муниципальных организаций, анализ и моделирование социально-экономических систем, кадровая политика и кадровый аудит, управление государственными и муниципальными проектами и программами, управление социальной и экологической безопасностью, техника административной деятельности, управление устойчивым развитием экономических систем).

Приведенные в программе задачи отличаются многоплановостью. С их помощью моделируются возможные условия работы будущего управленца на предприятии или в государственном учреждении в условиях, когда необходимо найти правильную модель поведения, оптимальное решение проблемы. При решении задач студент должен показать

умение обобщать полученные теоретические и практические знания на основе аналитических расчетов, знания нормативно-законодательных актов, аргументированно принимать управленческие решения.

Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) в форме выполнения и защиты магистерской диссертации является заключительным этапом обучения студента на соответствующей ступени высшего профессионального образования. Данный вид испытания позволяет наиболее полно проверить освоенность выпускником профессиональных компетенций, готовность выпускника к выполнению видов деятельности, предусмотренных ГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Проведение государственной итоговой аттестации в форме ВКР позволяет одновременно решить целый комплекс задач:

- систематизирует знания, умения и навыки, полученные студентами во время обучения и при прохождении производственной практики;
- позволяет в комплексе повысить качество учебного процесса, качество подготовки специалиста и объективность оценки подготовленности выпускников;
- расширяет полученные знания за счет изучения новейших практических разработок и проведения исследований в профессиональной сфере;
- ориентирует каждого преподавателя и студента на конечный результат.

Программа государственной итоговой аттестации обновляется ежегодно и утверждается на заседании кафедры и одобряется УМК факультета.

## **1. Нормативные ссылки**

Организация и проведение государственной итоговой аттестации регламентировано:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры);
- Законом Донецкой Народной Республики «Об образовании» от 13.07.2015 г.;
- «Порядком организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики», утвержденный приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 10 ноября 2017 г. № 1171, зарегистрированный в Министерстве юстиции ДНР от 16 января 2018 г. № 2429;
- Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденным приказом МОН ДНР от 16.09.2016 г. № 934;
- «Порядком организации и проведения государственной итоговой аттестации выпускников образовательных организаций высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики», утвержденный приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 22 декабря 2015 г. № 922, зарегистрированный в Министерстве юстиции ДНР от 01 февраля 2016 г. № 944 (с изменениями и дополнениями от 03 октября 2016 г. № 1020);
- Методическими рекомендациями по разработке основных образовательных программ, утвержденных приказом ректора Университета от 24.12.2015 г. № 76/05 по действующим направлениям (специальностям) подготовки специалистов;
- локальными нормативными актами Университета;
- другими нормативными документами МОН ДНР и Университета.

## 2. Компетенции, демонстрируемые магистрантами в ходе проведения государственной итоговой аттестации

В процессе сдачи государственного экзамена и защиты магистерской диссертации магистранты должны продемонстрировать освоение таких компетенций ГОС ВО 38.04.04 Государственное и муниципальное управление:

<b><i>общекультурные (ОК):</i></b>	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
<b><i>общепрофессиональные (ОПК):</i></b>	
ОПК-1	способностью к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности
ОПК-2	владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях
ОПК-3	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
<b><i>профессиональные (ПК):</i></b>	
<b><i>организационно-управленческая деятельность:</i></b>	
ПК-1	владением технологиями управления персоналом, обладанием умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач
ПК-2	владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях
ПК-3	способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями
ПК-4	владением способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления
<b><i>административно-технологическая деятельность:</i></b>	
ПК-5	владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике
ПК-6	способностью понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции
ПК-7	способностью разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля
ПК-8	владением принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности
ПК-9	владением навыками использования инструментов экономической политики
ПК-10	способностью вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную

	базу
<b>консультационная и информационно-аналитическая деятельность:</b>	
ПК-11	способностью осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников
ПК-12	способностью использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач
ПК-13	способностью критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза
<b>проектная деятельность:</b>	
ПК-14	способностью систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления
ПК-15	способностью выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации
ПК-16	способностью к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях
ПК-17	способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ

### 3. Государственная аттестационная комиссия

Для проведения государственной итоговой аттестации выпускников ежегодно создаются государственные аттестационные комиссии (далее – ГАК), действующие в течение календарного года.

Государственная аттестационная комиссия состоит из экзаменационных комиссий по приему государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ (в виде магистерской диссертации).

В состав комиссии входят председатель и члены ГАК. Председатель назначается приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики из числа ведущих специалистов (профессоров, докторов наук и крупных специалистов предприятий, организаций, учреждений) соответствующего профиля. Одно и то же лицо может быть председателем ГАК не более трех лет подряд.

Члены ГАК формируются из профессорско-преподавательского состава кафедры «Национальная и региональная экономика», а также лиц, приглашенных из сторонних организаций. Персональный состав членов ГАК (не более четырех человек – для комиссии по приему государственного экзамена; не менее четырёх и не более восьми человек – для комиссии по защите выпускной квалификационной работы) согласовывается с председателем и утверждается приказом ректора. Работа комиссии проводится в соответствии с графиком, который утверждается первым проректором ДонНУ и доводится до сведения членов ГАК за месяц до начала аттестации.

До начала работы ГАК в комиссию предоставляются такие документы:

- приказ ректора о допуске студентов к государственной итоговой аттестации;
- сводная ведомость о выполнении студентами учебного плана и полученных оценках.

Продолжительность заседания ГАК не должна превышать 6 академических часов в течение дня.

Решение ГАК об оценке знаний, умений и навыков, выявленных при прохождении государственной итоговой аттестации, а также о присвоении выпускнику соответствующего образовательного уровня и выдаче ему диплома принимается на закрытом заседании комиссии открытым голосованием обычным большинством голосов членов комиссии, принимавших участие в заседании. При равном количестве голосов

решающим является голос председателя ГАК.

Все заседания ГАК вносятся в протоколы установленного образца, которые подписываются председателем и членами комиссии, присутствовавшими на заседании. После окончания работы государственной аттестационной комиссии председатель представляет в Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики отчет, в котором

- отражает уровень практической подготовки выпускников, уровень освоения ими навыков и умений, установленных ГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление;

- проводит анализ и дает оценку учебно-методической работе кафедры, указывает недостатки, которые негативно сказываются на подготовке выпускников;

- отражает работу, которую провела кафедра, с учетом замечаний и пожеланий предыдущей ГАК;

- дает рекомендации по вопросам усовершенствования учебно-методической работы кафедры, направленные на повышение качества подготовки выпускников.

Отчеты председателей ГАК до начала следующего учебного года обсуждаются на заседаниях кафедры и Ученых советов факультета и университета, на основании чего готовится перечень конкретных мероприятий, направленных на улучшение качества подготовки выпускников с учетом внесенных ГАК рекомендаций и предложений.

#### **4. Порядок проведения государственной итоговой аттестации**

Сроки проведения государственного экзамена и защиты выпускных квалификационных работ устанавливаются рабочими учебными планами направления подготовки (профиля).

К сдаче государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение образовательной программы магистратуры, разработанной в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Результаты сдачи государственного экзамена оглашаются в этот же день после оформления протокола заседания ГАК.

Студенту, успешно прошедшему государственную итоговую аттестацию, решением ГАК присваивается образовательный уровень «Магистр» и на основании решения комиссии выдается диплом.

Студент, получивший не менее 75 % оценок «отлично» по результатам промежуточной аттестации, а по остальным дисциплинам – оценки «хорошо», сдавшим государственную итоговую аттестацию с оценкой «отлично», выдается диплом с отличием.

Обучающийся, не прошедший государственную итоговую аттестацию, отчисляется из университета за академическую задолженность и ему выдается справка об обучении.

Обучающиеся, которые по уважительным причинам (подтвержденным документально) не проходили государственную итоговую аттестацию, ректором может быть установлена дополнительная дата ГИА в сроки работы ГАК. Таким лицам должна быть предоставлена возможность пройти итоговые аттестационные испытания без отчисления из образовательной организации.



## 5. Задания для подготовки к государственному экзамену

### Задание 1. Теоретический вопрос

#### 1. «ТЕОРИЯ И МЕХАНИЗМЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Сущность понятия «управление». Роль человека в управлении. Понятие и сущность государственного управления. Отличия государственного управления от менеджмента в сфере бизнеса. Сущность бюрократизма как процесса перерастания рациональной системы управления организацией или обществом в самовоспроизводящуюся. Пути решения проблемы бюрократизма. Характеристика понятий: политический, конституционный, правительственный, парламентский кризис. Причины, порождающие недоверие граждан к органам власти. Демографические ресурсы как уникальный вид социальных ресурсов государственного управления. Кадры государственных органов. Цели и задачи государственной кадровой политики. Сущность категории «человеческий капитал». Понятие эффективности государственного управленческого решения. Управление изменениями как процесс постоянной корректировки направления развития организации. Цели управления изменениями в развитии организации. Характеристика государственных органов общей, отраслевой, межотраслевой и региональной компетенции. Характеристика взаимодействия федеральных (общегосударственных) и региональных органов исполнительной власти в процессе решения актуальных проблем государственности. Мотивационный механизм управления поведением сотрудников организации. Кадровый резерв для замещения должностей государственной службы. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской службы. Аттестация государственных гражданских служащих. Экономические последствия коррупции. Социальные последствия коррупции. Политические последствия коррупции. Цели и задачи национальной стратегии противодействия коррупции. Кодекс этики и служебного поведения государственных служащих. Роль информационно-коммуникационных технологий в повышении эффективности государственного управления. Сущность понятия «Электронное правительство». Основная цель и задачи внедрения технологий «Электронного правительства»

#### Литература:

1. Атаманчук, Г. В. Теория государственного управления / Г. В. Атаманчук. – М.: Омега-Л, 2010. – 525 с.
2. Голубушкин, Л. М. Государственное и муниципальное управление: системный подход: учебное пособие / Л. М. Голубушкин. – Нижний Новгород: Нижегородский государственный технический университет, 2008. – 239 с.
3. Козбаненко, В. А. Государственное управление: основы теории и организации. В 2-х томах. Учебник / В. А. Козбаненко. – М.: «Статус», 2002. – 366 с.
4. Малышева, М. А. Теория и механизмы современного государственного управления. Учебно-методическое пособие / М. А. Малышева. – СПб.: НИИ ВШЭ. – 2011. – 280 с.
5. Охотский, Е. В. Государственное управление в современной России: Учебно-методический комплекс / Е. В. Охотский. – МГИМО МИД России; Международный ин-т управления. – М.: МГИМО МИД РФ, 2008. – 548 с.
6. Хромов, Н. И. Теория и механизмы современного государственного управления: учебник / Н. И. Хромов — Донецк: ГОУ ВПО ДонНУ, 2019. – 398 с.
7. Хромов, Н. И. Теория и механизмы современного государственного

управления: Учебно-методическое пособие / Н. И. Хромов, А. А. Еременко. – Донецк: ГОУ ВПО ДонНУ, 2016. – 232 с.

## **2. «ЭКОНОМИКА ГОРОДА»**

Методология экономического анализа города. Моделирование роста и развития городов. Города в системе местного самоуправления. Финансово-экономические основы местного самоуправления. Структурная организация территории города. Функциональная организация экономического пространства города. Городской рынок жилья. Городской рынок недвижимости. Планирование экономического развития города.

### **Литература:**

1. Город, регион, государство: проблемы распределения полномочий / Редкол.: В. К. Мамутов (отв. ред.) и др.; Нац. акад. наук Украины; Ин-т экон.-правов. исслед. – Донецк: Юго-Восток, 2003. – 434 с.
2. Занадворов, В. С. Экономика города: (вводный курс) / В. С. Занадворов, А. Занадворова; Ин-т «Открытое о-во». – М.: Магистр, 1998. – 271 с.
3. Кафидов, В. В. Современные методологические подходы к стратегическому управлению и развитию городов различных типов / В. В. Кафидов; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва: Издательский дом «Дело», 2015. – 246 с.: ил. – (Россия: вызовы модернизации. Экономика). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=442106>
4. Муниципальное управление: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям 061000 «Государственное и муниципальное управление», 061100 «Менеджмент организаций», 062100 «Управление персоналом» / [А. Г. Гладышев, В. Н. Иванов, Е. С. Савченко и др.; под общ. ред. В. Н. Иванова, В. И. Патрушева]; Академия наук социальных технологий и местного самоуправления; Московский государственный социальный университет; Академия социального управления. – Москва: Муниципальный мир, 2002. – 559 с.
5. Мурзин, А. Д. Управление развитием городских территорий / А. Д. Мурзин; Министерство науки и высшего образования РФ, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2018. – 117 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=561197>
6. Самоуправление и самофинансирование регионов: теория и практика / Н. Г. Чумаченко, Б. М. Биренберг, Л. М. Вожик и др.; Отв. ред. Н. Г. Чумаченко; НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – К.: Наук. думка, 1994. – 211 с.
7. Экономика города: учебное пособие для магистров / сост. Е. Г. Кошелева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 180 с.

## **3. «ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**

Понятие и принципы информационно-аналитического обеспечения государственного и муниципального управления. Особенности применения информационных технологий в государственном и муниципальном управлении.

Информационные ресурсы как составляющая административной и социально-производственной систем и элемент процесса управления. Методы и средства сбора, обработки, хранения, поиска и распространения информации. Информационные связи в менеджменте и законы их развития. Анализ потребностей в информационных связях. Требования к коммуникациям при реализации информационных связей. Доступ к документам и организация их использования.

### Литература:

1. Глазунова, Н. И. Государственное управление / Н. И. Глазунова; Акад. наук социал. технологий и местного самоупр.; Рос. акад. естеств. наук, отд-ние «Инноватика социал. упр.». – М.: Муницип. мир, 2004. – 456 с.
2. Грицюк, Т. В. Система государственного и муниципального управления: [Учеб. по специальности «Гос. и муницип. упр.»] / Т. В. Грицюк. – М.: РДЛ, 2004. – 592 с.
3. Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления: учебное пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 205 с.
4. Информационные технологии управления: [Учеб. для вузов по экон. специальностям] / Под ред. Г. А. Титоренко. – 2-е изд. – М.: ЮНИТИ, 2003. – 439 с.
5. Информационные технологии управления: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающ. по экон. спец. / Г. А. Титаренко, И. А. Коноплева, Г. Л. Макарова и др.; Под ред. Г. А. Титоренко. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 280 с.
6. Конспект лекций по дисциплине «Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления» / разработ. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=9406>
7. Саак, А. Э. Информационные технологии управления [Текст]: учебник по специальности «Государственное и муниципальное управление» / А. Э. Саак, Е. В. Пахомов, В. Н. Тюшняков. – 2-е изд. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2009. – 318 с. + 1 электрон.опт. диск (CD-ROM).
8. Социальная инноватика в управлении: вопросы и ответы, структурно-логические схемы / В. Н. Иванов, С. Б. Мельников, А. Г. Гладышев и др.; Под общ. ред. В. Н. Иванова, С. Б. Мельникова; Акад. наук социал. технологий и местного самоуправления; Моск. гос. социал. ун-т. – 2-е изд. – М.: Муницип. мир, 2004. – 288 с.
9. Теория управления: социально-технологический подход: Энцикл. словарь: 770 ст. / Сост. Гладышев А. Г., Городяненко В. Г., Григорьев В. И. и др.; под ред. Иванова В. Н., Патрушева В. И.; Акад. наук соц. технологий и местного самоуправления; Рос. гос. соц. ун-т и др. - 3-е изд. – М.: Муницип. мир, 2004. – 668 с.
10. Территориальное управление экономикой: Словарь-справочник / Г. Е. Ананьева, А. В. Астахов, Т. Д. Баснина и др.; Сост. А. П. Сысоев, И. В. Усов; гл. ред. В. П. Колесов, В. М. Шупыро; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. Экон. фак. – 2-е изд. – М.: ТЕИС, 2001. – 642 с.

## 4. «ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА»

Общественный сектор и его необходимость. Равновесие в общественном секторе. Цены и субсидии в общественном секторе. Общественные расходы и их структура. Основы теории общественного благосостояния. Налоговый механизм и общественный сектор. Экономические основы политического механизма в общественном секторе.

### **Литература:**

1. Ахинов, Г. А. Экономика общественного сектора: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям / Г. А. Ахинов, Е. Н. Жильцов. – Москва: Инфра-М, 2008. – 343, [1] с.
2. Занадворов, В. С. Экономика города: (вводный курс) / В. Занадворов, А. Занадворова; Ин-т «Открытое о-во». – М.: Магистр, 1998. – 271 с.
3. Самоуправление и самофинансирование регионов: теория и практика / Н. Г. Чумаченко, Б. М. Биренберг, Л. М. Вожик и др.; отв. ред. Н. Г. Чумаченко; НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – К.: Наук. думка, 1994. – 211 с.
4. Экономика общественного сектора: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и эконом. специальностям / под ред. П. В. Савченко, И. А. Погосова, Е. Н. Жильцова; Институт экономики РАН; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. – Москва: ИНФРА-М, 2009. – 763 с.
5. Экономика общественного сектора: учебное пособие для магистров / сост.: Е. Г. Кошелева, А. А. Крамаренко. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 180 с.

### **5. «МЕНЕДЖМЕНТ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»**

Системная мотивация персонала организации. Сущность понятия персональной ответственности за результаты управления. Привлечение общественности к процессам государственного управления как форма формирования представительской демократии. Функции и характеристики современных руководителей – государственных менеджеров. Роль руководителя-лидера в обеспечении результативности и эффективности работы персонала. Баланс властных полномочий и ответственности менеджера-руководителя. Перечень основных характеристик, навыков и способностей, необходимых руководителю для эффективной реализации его функций. Роль морально-этических качеств современного руководителя. Сущность понятия «корпоративная культура организации» и роль руководителя-лидера в ее формировании. Стратегический менеджмент, сущность понятия, цели и задачи. Основная задача и функции маркетингового управления. Маркетинговый менеджмент как инструмент использования современных управленческих технологий. Сущность понятия «Корпоративный менеджмент». Сущность понятия «Кризисный менеджмент». Причины возникновения кризисных ситуаций и их первопричина с точки зрения эффективности управленческой деятельности. Характерные профессиональные качества кризис-менеджера. Местное управление и местное самоуправление: основные понятия и проблемы.

### **Литература:**

1. Аверин, А. В. Управление персоналом, кадровая и социальная политика в организации: учебное пособие / А. В. Аверин. – М.: Изд. РАГС, 2013. – 224 с.
2. Беляев, А. А. Антикризисное управление.: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 319 с.
3. Бланк, И. А. Менеджмент: учебный курс / И. А. Бланк. Киев: Ника-Центр Эльга, 2013. – 680 с.
4. Дорофиев, В. В. Менеджмент организаций: учебник. В 2-х ч. Ч. 2 / под общ.

ред. профессора В. В. Дорофиев. – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – 737 с.

5. Хромов, Н. И. Менеджмент в государственных и муниципальных организациях: учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, Н. В. Романова – Донецк: ДонНУ, 2018 – 388 с.

## **6. «ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**

Государственное управление как система. Правовое и организационное обеспечение государственного управления. Правовое регулирование деятельности государственных и муниципальных органов. Понятие и виды субъектов государственного управления. Формы государственного управления. Компетентность должностных лиц органов государственного и муниципального управления. Правовые основы прохождения государственной и муниципальной службы. Конституционно-правовые основы местного самоуправления. Законность, правопорядок и дисциплина в муниципальном управлении. Правовое регулирование деятельности государственных и муниципальных органов.

### **Литература:**

1. Деменкова, Н. Г. Административное право в схемах и таблицах: учеб. пособие / Н. Г. Деменкова, М. С. Игнатова, И. Ю. Стариков. – Москва: Проспект, 2013. – 111 с.

2. Кутафин, О. Е. Муниципальное право Российской Федерации: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 030501 «Юриспруденция», 030505 «Правоохран. деятельность» и по направлению 030500 «Юриспруденция» / О. Е. Кутафин, В. И. Фадеев; Московская гос. юрид. акад. им. О. Е. Кутафина. – 3-е изд. – Москва: Проспект, 2011. – 669 с.

3. Основы правового обеспечения государственного и муниципального управления: учебное пособие / сост. Н. Г. Полякова. – Донецк: ДонНУ, 2019. – 80 с.

4. Потапова, А. А. Административное право: конспект лекций / А. А. Потапова. – Москва: Проспект, 2012. – 124 с.

5. Правовые вопросы публичной собственности: современные проблемы: сб. науч. тр. / науч. ред. О. А. Ашурков; Ин-т эконом. исслед. – Донецк, 2016. – 153 с.

## **6. «МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ»**

Методологические основы муниципального управления. Организационно-правовые основы муниципального управления на примере Российской Федерации. Территориально-экономические основы муниципального управления. Технологии муниципального управления. Местное самоуправление как система обеспечения участия граждан в реализации государственной политики. Органы и должностные лица местного самоуправления. Муниципальная служба в системе муниципального управления государства. Муниципальный маркетинг. Гарантии и ответственность органов местного самоуправления.

### **Литература:**

1. Василенко, Д. В. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие / Д. В. Василенко, В. М. Дубель. – Донецк, 2018. – 118 с.

2. Кабеева, Н. В. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс]: Учебно-методические пособия / Н. В. Кабеева, Т. Л. Жернакова. – Электрон. дан. – Тюмень: ТюмГНГУ, 2012. – 20 с. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/46826>
3. Ксенофонтов, В. Н. Государственная власть и местное самоуправление в России: (философия власти) / В. Н. Ксенофонтов; Рос. акад. гос. службы при Президенте Рос. Федерации. – Москва: РАГС, 2010. – 228 с.
4. Лавренко Е. А. Стратегическое управление муниципальным образованием: практикум: учебное пособие / Е. А. Лавренко. – Оренбург: ОГУ, 2017. –134 с.
5. Лавренко, Е. А. Муниципальное управление: практикум: учебное пособие / Е. А. Лавренко. – Оренбург: ОГУ, 2017. –151 с.
6. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие для магистратуры / сост. Е. Г. Кошелева, Н. В. Романова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 150 с.
7. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учебник / Р. Т. Мухаев. –Москва: Юнити-Дана, 2015. – 687 с.
8. Скрипкин, Г. Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления: учебное пособие / Г. Ф. Скрипкин. –Москва: Юнити-Дана, 2015. –128 с.

## **7. «УПРАВЛЕНИЕ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ»**

Концептуальные основы социального развития государства. Сферы услуг и методы, обеспечивающие реализацию социальных потребностей общества. Механизмы социального управления в системе сферы услуг. Регулирование рынка труда как один из методов управления деятельностью субъектов социальной сферы. Социальная политика и ее роль в управлении социально-трудовыми процессами. Менеджмент социального обеспечения как ключевой элемент системы управления в социальной сфере.

### **Литература:**

1. Алексеев, П. В. Социальная философия: [учеб. пособие] / П. В. Алексеев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. – Москва: Проспект, 2015. – 254 с.
2. Обществознание: учебное пособие / [Н. В. Агафонова и др.; под ред. Н. В. Агафоновой]; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова; Университетский гуманит. лицей. – Москва: Полиграф сервис, 2010. – 560, [1] с.
3. Сафразьян, А. Л. Обществознание за 20 минут: учеб. пособие / А. Л. Сафразьян. – Москва: Проспект, 2015. – 35 с.
4. Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонала: учебно-практическое пособие для студентов вузов, обучающимся по специальности «Управление персоналом», «Менеджмент организации» / [А. Я. Кибанов, Л. В. Ивановская, Е. А. Митрофанова, И. А. Эсаулова]; под ред. А. Я. Кибанова. – Москва: Проспект, 2015. – 63 с.
5. Судас, Л. Г. Маркетинговые исследования в социальной сфере: Учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальности 020300 «Социология» / Л. Г. Судас, М. В. Юрасова; МГУ им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. управления. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 271 с.
6. Шаповалова, Э. В. Управление в социальной сфере: учебное пособие для магистратуры / Э. В. Шаповалова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 100 с.
7. Ивановская, Л. В. Управление персоналом: теория и практика: организация, нормирование и регламентация труда персонала / Л. В. Ивановская, Е. А. Митрофанова, В. М. Свистунов; под ред. А. Я. Кибанова; Гос. ун-т упр. – Москва: Проспект, 2013. – 58 с.

## **8. «УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ»**

Понятие «интеллектуальная собственность». Приоритетные направления научно-технической деятельности. Основные задачи Государственной программы инновационного развития. Понятие товарного знака, знака обслуживания, наименования места происхождения товара, фирменного наименования. Защита фирменного наименования. Регистрация товарного знака. Исключительные права на товарный знак. Передача прав на товарный знак. Нарушение и защита прав на товарный знак. Цели и функции ВОИС (Всемирной организации интеллектуальной собственности). Понятие служебной, коммерческой тайны и ноу-хау. Нематериальные активы организации. Сущность понятий объект и субъект авторского права. Деловая репутация организации и ее оценка. Использование объектов интеллектуальной собственности для привлечения инвестора. Использование интеллектуальной собственности в качестве нематериальных активов. Интеллектуальная собственность и ее роль в развитии общества. Организация защиты прав на объекты интеллектуальной собственности и коммерческой тайны. Защита прав авторов и правообладателей. Разрешение споров в области интеллектуальной собственности. Государственно-правовое регулирование в сфере авторского права. Компьютерная программа как объект права интеллектуальной собственности. Свободное использование компьютерных программ. Место интеллектуальной собственности в системе права.

### **Литература:**

1. Бирюков, А. А. Авторское право в схемах: учеб. пособие / А. А. Бирюков. – Москва: Проспект, 2015. – 80 с.
2. Близнец, И. А. Авторское право и смежные права: учебник / И. А. Близнец, К. Б. Леонтьев; под ред. И. А. Близнеца. – Москва: Проспект, 2015. – 416 с.
3. Інтелектуальна власність [Електронний ресурс]: підручник для студ. екон. спец. вищ. навч. закл. / Ю. В. Макогон, Г. О. Черніченко, Т. С. Медведкін, В. О. Гурова; під заг. наук. ред. Ю.В. Макогона; Донецький нац. ун-т. – Донецьк, 2010. – 1 електрон. опт.диск (CD-ROM).
4. Некрасова, О. Л. Управление интеллектуальной собственностью: учебное пособие для магистратуры / О. Л. Некрасова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 110 с.
5. Потапова, А. А. Право интеллектуальной собственности: краткий курс / А. А. Потапова. – Москва: Проспект, 2015. – 143 с.
6. Рожкова, М. А. Интеллектуальная собственность: основные аспекты охраны и защиты: с учетом новой редакции Гражданского кодекса РФ, в том числе Федерального закона № 35-ФЗ / М. А. Рожкова; Московский гос. юрид. ун-т им. О. Е. Кутафина (МГЮА). – Москва: Проспект, 2015. – 242 с.
7. Судариков, С. А. Право интеллектуальной собственности: учебник / С. А. Судариков. – Москва: Проспект, 2014. – 367 с.
8. Ястремська, О. М. Інтелектуальна власність: навч. посіб. / О. М. Ястремська, Д. О. Ріпка; Харківський нац. екон. ун-т. – Харків: Вид-во ХНЕУ, 2010. – 279 с.

## **10. «АУДИТ И ОЦЕНКА АДМИНИСТРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Предмет, задачи и методы курса; принципы и задачи аудита управленческой деятельности. Методика и организация аудита управленческой деятельности; процедура внутреннего аудита. Экспертная оценка управленческой деятельности. Кадровый аудит:

оценивание выполнения трудовой и исполнительской дисциплины.

### Литература:

1. Актуальные проблемы административного и финансового права / [С. С. Валитов и др.; под общ. ред. С. С. Валитова]; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: Ноулидж, 2013. – 238 с.
2. Актуальные проблемы административного и финансового права / [С. С. Валитов и др.; под общ. ред. С. С. Валитова]; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: Ноулидж, 2013. – 238 с.
3. Арабян, К. К. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности внешними пользователями: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экон. специальностям / К. К. Арабян. – Москва: КноРус, 2010. – 299 с.
4. Аудит и оценка административной деятельности: учебное пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 205 с.
5. Аудит. Основи державного, незалежного професійного та внутрішнього аудиту: підручник / [В. В. Немченко та ін.]; за наук. ред. В. В. Немченко, О. Ю. Редько; Національний центр обліку та аудиту Нац. акад. статистики, обліку та аудиту; Одеська нац. акад. харч. технологій; Одеський держ. екон. ун-т. – Київ: Центр учбової л-ри, 2012. – 535 с.
6. Аудит: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. В. И. Подольского; науч. ред. А. А. Савин. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 688 с.
7. Войнаренко, М. П. Міжнародні стандарти фінансової звітності та аудиту: наук.-практ. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / М. П. Войнаренко, Н. А. Пономарьова, О. В. Замазій. – Київ: ЦУЛ, 2010. – 485 с.
8. Дікань, Л. В. Фінансово-господарський контроль: навч. посіб. / Л. В. Дікань. – Київ: Знання, 2010. – 395 с.
9. Конспект лекцій по дисципліне «Аудит и оценка административной деятельности»/ разраб. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=9411>
10. Огійчук, М. Ф. Аудит: організація і методика: навч. посіб. / М. Ф. Огійчук, І. Т. Новіков, І. І. Рагуліна; М-во аграр. політики України. – Київ: Алерта, 2010. – 583 с.
11. Подольский, В. И. Международные и внутрифирменные стандарты аудиторской деятельности: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / В. И. Подольский, А. А. Савин, Л. В. Сотникова. – Москва: Вузовский учебник: Инфра-М, 2010. – 300 с.

## 12. «УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ»

Организационно-экономические основы инвестиций и инвестиционной деятельности. Особенности функционирования инвестиционного рынка. Специфика инвестиционной деятельности на уровне муниципального образования. Механизм управления инвестиционной деятельностью на территории муниципального образования. Основные направления и инструменты активизации инвестиционных процессов в муниципальном образовании. Инвестиционный климат муниципального образования и технология его оценки. Формирование и реализация инвестиционной политики муниципального образования. Инвестиционный паспорт муниципального образования.



## Литература:

1. Анализ инвестиционной привлекательности организации / под ред. Д. А. Ендовицкого. – Москва: КНОРУС, 2010. – 374 с.
2. Асаул, А. Н. Инвестиционная привлекательность региона / А. Н. Асаул, Н. И. Пасяда; Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет. – СПб: [СПбГАСУ], 2008. – 119 с.
3. Бочаров, В. В. Инвестиции: Инвестиц. портфель. Источники финансирования. Выбор стратегии / В. В. Бочаров. – СПб. и др.: Питер: Питер Принт, 2003; 2004. – 286 с.
4. Васильев, И. А. Анализ эффективности инвестиционных проектов / И. А. Васильев. – Москва: Веди, 2001. – 207 с.
5. Воробьева, Е. И. Инвестиционно-инновационная деятельность на национальном и региональном уровнях / Е. И. Воробьева; Нац. акад. природоохранного и курортного строительства. – Симферополь: Таврия, 2007. – 235 с.
6. Городничев, П. Н. Финансовое и инвестиционное прогнозирование: Учеб. пособие / П. Н. Городничев, К. П. Городничева. – М.: Экзамен, 2005. – 224 с.
7. Дмитриченко, Л. И. Инвестиционная деятельность и экономическое развитие государства: монография / Л. И. Дмитриченко, И. А. Брайловский; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2011. – 166 с.
8. Катаронов, В. Ю. Инвестиционный потенциал экономики: механизмы формирования и использования / В. Ю. Катаронов. – М.: Анкил, 2005. – 325 с.
9. Ложникова, А. В. Инвестиционные механизмы в реальной экономике / А. В. Ложникова. – М.: МЗ-Пресс, 2001. – 176 с.
10. Онищенко, В. А. Инвестиционная политика региона / В. А. Онищенко; НАН Украины; Ин-т экон.-правов. исслед. – Донецк: ИЭПИ НАН Украины, 2001. – 259 с.
11. Управление инвестиционной деятельностью на региональном и муниципальном уровне: учебное пособие для магистратуры / сост. В. В. Капыльцова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 123 с.

## 12. «ПОЛИТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Отличия политического менеджмента от государственного управления и управления в государственных учреждениях и политических организациях. Сущность понятия «политические технологии». Сущность политического менеджмента как особого вида управления в политике. Этические проблемы политического менеджмента и характер их проявления. Сущность понятия «политическая кампания». Характеристика субъекта и объекта управления в политической кампании. Сущность процессов манипуляции в политических кампаниях. Отличительные признаки манипуляционного воздействия в политических кампаниях. Способы скрытого воздействия на сознание человека в политических кампаниях. Сущность информации как ресурса и продукта управленческой деятельности. Значение качества и достоверности информационного обеспечения для эффективности управленческой деятельности. Основные функции информационно-аналитических служб (центров, подразделений) органов управления. Лидер управления как особый тип политического лидера. Профессиональные качества политического лидера управленческого типа. Роль интеллектуальных способностей политического лидера. Роль личного авторитета политического лидера. Модель управленца политического лидера. Основные черты, характеризующие сильные и слабые личностные качества управленца. Сущность понятия элиты. Ценностный и структурно-функциональный подходы характеристики элиты в обществе. Характеристика и взаимосвязь понятий «политическая

элита» и «господствующий класс».

### **Литература:**

1. Василенко, И. А. Современная российская политика: учебник для магистров / И. А. Василенко. – Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 488 с. – Серия: Магистр.
2. Горчева, А. Ю. Политический менеджмент постсоветской России / А. Ю. Горчева; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. Фак. журналистики. – Москва: Изд-во МГУ, 2003. – 189 с.
3. Горчева, А. Ю. Политический менеджмент: исторический опыт России: учебное пособие / А. Ю. Горчева; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. журналистики. – Москва : Изд-во МГУ, 2002. – 138 с.
4. Пушкарёва, Г. В. Политический менеджмент в системе управленческих отношений современного общества / Г. В. Пушкарёва // Политика. Государство. Управление: сб. ст. / [Г. А. Белов и др.; сост. А. И. Соловьев, Г. В. Пушкарёва]; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. – Москва, 2014. – С. 179–196.
5. Пушкарёва, Г. В. Политический менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. В. Пушкарёва. – Москва: Издательство Юрайт, 2015. – 365 с. – Серия: Модуль. Академический курс.
6. Туронок, С. Г. Политический анализ и прогнозирование: учебник для бакалавриата и магистратуры / С. Г. Туронок. – Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 291 с. – Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс.
7. Хромов, Н. И. Политический менеджмент: учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, Н. С. Дмитриева. – Донецк: ДонНУ, 2018 – 117 с.

### **13. «РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ»**

Земельные ресурсы как объект экономических и правовых отношений Кадастровый учет и кадастровая стоимость земельного участка. Право собственности на землю. Налогообложение в сфере имущественно-земельных отношений Основы государственного регулирования имущественно-земельных отношений. Землепользование в городской среде. Экологические ограничения землепользования в городе.

### **Литература:**

1. Аверьянова, Н. Н. Земельное право в вопросах и ответах: учеб. пособие / Н. Н. Аверьянова. – Москва: Проспект, 2015. – 85 с.
2. Асаул, А. Н. Экономика недвижимости [Электронный ресурс]: учебник для студентов высш. учеб. заведений / А. Н. Асаул, С. Н. Иванов, М. К. Старовойтов; Ин-т пробл. экон. возрождения; Санкт-Петербургский гос. архит.-строит. ун-т; Волгоградский гос. техн. ун-т. - 3-е изд. – Санкт-Петербург: АНО «ИПЭВ», 2009. – электрон. дан. (1 файл).
3. Земельное право в вопросах и ответах: учебное пособие / [С. А. Боголюбов, Е. А. Галиновская, Ю. Г. Жариков и др.]; под ред. С. А. Боголюбова. – Изд. 2-е. – Москва: Проспект, 2014. – 207 с.
4. Конспект лекций по дисциплине «Регулирование земельных отношений» / разраб. Н. В. Романова. – Донецк: ДонНУ. – 2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=12503>
5. Потапова, А. А. Земельное право: конспект лекций / А. А. Потапова. – Москва: Проспект, 2015. – 91 с.

6. Регулирование земельных отношений: учебное пособие / сост. А. М. Зайцева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 120 с.

7. Учебно-методические материалы по дисциплине «Земельное право»: для студентов заочной формы обучения и заочной с сокращенным сроком обучения по направлению подготовки 6.030401 «Правоведение» ОКУ «Бакалавр» / сост. Н. В. Черкасская; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2014. – 30 с.

8. Учебно-методические материалы по дисциплине «Земельное право»: для студентов дневной формы обучения по направлению подготовки 6.030401 «Правоведение» ОКУ «Бакалавр» / сост. Н. В. Черкасская; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2014. – 50 с.

#### **14. «УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ»**

##### **15.**

Сущность, назначение и роль бюджета государства. Налоговая система. Местные финансы. Определение стоимости денег во времени и ее использование в финансовых расчетах. Управление прибылью. Управление инвестиционной деятельностью предприятия. Управление финансовыми рисками. Финансовое прогнозирование и планирование. Антикризисное финансовое управление. Банкротство и управление финансовой санацией предприятия. Бюджетный дефицит: сущность, причины, последствия. Упрощенная система налогообложения. Фиксированный сельскохозяйственный налог. Единый налог. Пенсионный фонд, его характеристика. Фонд общеобязательного государственного социального страхования в связи с временной потерей трудоспособности. Фонд общеобязательного государственного социального страхования на случай безработицы. Фонд общеобязательного государственного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. Система местных бюджетов. Учет инфляции в финансово-экономических расчетах. Цель и функции управления прибылью.

#### **Литература:**

1. Балтина, А. Финансовый менеджмент в секторе государственного управления / А. Балтина; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный университет». – Оренбург: ОГУ, 2017. – 173 с.

2. Вдовенко, Л. О. Финансы: учебн. пособ. / Л. О. Вдовенко, Н. М. Сушко, Н. Д. Фаюра. – К.: ЦУЛ, 2010. – 152 с.

3. Ковалев, В. В. Курс финансового менеджмента: учебник / В. В. Ковалев. – 2-е изд. перераб. и доп. – Г.: Проспект, 2009. – 480 с.

4. Коваленко, Л. О. Финансовый менеджмент: учебн. пособ. / Л. О. Коваленко, Л. М. Ремнева. – К.: Знання, 2008. – 483 с.

5. Краснова, В. В. Финансовый менеджмент: навч. посіб. для студ. вищих навч. закладів / В. В. Краснова, Б. О. Жнякін, М. І. Хромов та ін.; за заг. ред. В.В. Краснової. – Донецьк: ДонНУ, 2013. – 454 с.

6. Никитина, Н. В. Финансы организаций: учеб. пособие / Н. В. Никитина, С. С. Старикова; Московский психолого-социальный институт. – 3-е изд. – Москва: ФЛИНТА, 2012. – 364 с.

7. Романенко О. Р. Финансы: учебник / О. Р. Романенко. – 4-е изд., стереотип. – К.: ЦУЛ, 2009. – 312 с.

8. Хромов, Н. И. Управление финансовыми ресурсами государственных и

муниципальных организаций: учебное пособие / Н. И. Хромов – Донецк: ДонНУ, 2019. – 320 с.

9. Шохин, Е. И. Финансовый менеджмент: учебник / [Е. И. Шохин, Е. В. Серегин, М. Н. Гермогентова и др.]; под ред. Е. И. Шохина. - 3-е изд. – Москва: КноРус, 2011. – 474 с.

## **16. «АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ»**

Временные ряды. Модели на основе систем эконометрических уравнений. Игровые модели принятия решений. Принятие решений в условиях неопределенности. Элементы теории массового обслуживания.

### **Литература:**

1. Горчакова, И. А. Анализ и моделирование социально-экономических систем: теория и практика: учеб. пособие / И. А. Горчакова. – Донецк: ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», 2019. – 143 с.

2. Ильин, С. С. Основы экономики: учеб.-метод. пособие для экон. фак. / С. С. Ильин, Н. Л. Маренков. – М.: Нац. ин-т бизнеса ; Ростов н/Д: Феникс, 2004. – 672 с.

3. Колганов, А. И. Экономическая компаративистика: Учебник / А. И. Колганов, А. В. Бузгалин; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 746 с.

4. Мельник, Л. Г. Информационная экономика: Учеб. пособие для студентов вузов / Л. Г. Мельник. – Сумы: Унив. кн., 2003. – 288 с.

5. Мельник, Л. Г. Экономика информации и информационные системы предприятия: Учеб. пособие для студентов вузов / Л. Г. Мельник, С. Н. Ильяшенко, В. А. Касьяненко. – Сумы: Унив. кн., 2004. – 399 с.

6. Моделирование экономической динамики: учеб. пособие / Т. С. Клебанова, Н. А. Дубровина, О. Ю. Полякова и др.; Харьк. гос. экон. ун-т. – Харьков: ИНЖЭК, 2004. – 243 с.

7. Рой, О. М. Исследования социально-экономических и политических процессов: Учеб. по специальности 061000 «Гос. и муницип. упр.» / О. М. Рой. – М.: Питер; СПб. и др., 2004. – 363 с.

8. Рой, О. М. Исследования социально-экономических и политических процессов: практикум / О. М. Рой, А. М. Киселева. – М. и др.: Питер; СПб. и др., 2007. – 363 с.

## **17. «КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И КАДРОВЫЙ АУДИТ»**

Теоретические основы кадровой политики организации. Типы кадровой политики. Кадровая стратегия: цели и задачи, объект и субъект, базовые принципы. Этапы построения, условия разработки и основные характеристики кадровой политики. Использование кадровых технологий в кадровой политике. Основные направления кадровой политики. Теоретические основы кадрового аудита. Технологии проведения кадрового аудита.

### **Литература:**

1. Гармашев, А. А. Организационный и кадровый аудит / А. А. Гармашев. – К.:

МедиаПро, 2003. – 88 с.

2. Гунина, И. А. Кадровый потенциал предприятия и производительность труда / И. А. Гунина. – 2-е изд. – Воронеж: Университетская книга, 2019. – 162 с.

3. Севрюкова, С. В. Кадровая политика и кадровый аудит: учебное пособие направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление / С. В. Севрюкова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 120 с.

4. Технологии кадрового менеджмента: Учеб. пособие для студентов, обучающихся по экон. спец. / [И. В. Мишурова, С. В. Крюков, Д. В. Жуков и др.; Под ред. И. В. Мишуровой]. – М.: МарТ; Ростов н/Д, 2004. – 361, [1] с.

5. Управление персоналом: Учеб. пособие для студентов вузов / С. И. Самыгин, Л. Д. Столяренко, С. И. Шило и др.; Под ред. С. И. Самыгина. – Ростов н/Д: Феникс, 2001. – 512 с.

## **18. «УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ»**

Введение в управление проектами. Проекты, их разновидности и характеристики. Цели, структура проекта и реализация проекта. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами. Управление предметной областью. Управление качеством. Управление временем. Управление стоимостью. Управление персоналом. Управление контрактами и ресурсным обеспечением проекта. Управление риском. Управление изменениями. Управление взаимодействиями и информационными связями.

### **Литература:**

1. Баринов, В. А. Организационное проектирование: учебник для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и др. программам подготовки управляющих кадров / В. А. Баринов; Институт экономики и финансов «Синергия». – Москва: Инфра-М, 2010. – 384 с.

2. Гонтарева, І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева; Харківський нац. екон. ун-т. – Харків: Вид-во ХНЕУ, 2011. – 443 с.

3. Грашина, М. Основы управления проектами / М. Грашина, В. Дункан. – М. [и др.]: Питер, 2006. – 204 с.

4. Зайцев, М. Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы / М. Г. Зайцев, С. Е. Варюхин; Институт бизнеса и делового администрирования ИБДА. – [2-е изд. - Москва: Дело, 2008. - 663 с.

5. Локир, К. Управление проектами: ступени высшего мастерства / К. Локир, Д. Гордон; [пер. с англ. А. Г. Петкевич; науч. ред. М. В. Дегтярева]. – Минск: Гревцов Паблишер, 2008. – 339 с.

6. Инвестиции: учебник / [А. Ю. Андрианов, С. В. Валдайцев, П. В. Воробьев и др.]; отв. ред.: В. В. Ковалев, В. В. Иванов, В. А. Лялин. – 2-е изд. – М.: Проспект, 2007. – 584 с.

7. Костина, Т. В. Управление государственными и муниципальными проектами и программами: учебное пособие для магистратуры. / Т. В. Костина. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – \_\_\_\_ с.

8. Милошевич, Д. З. Набор инструментов для управления проектами: инструменты и приемы для практикующего project-менеджера / Д. З. Милошевич; Пер. с англ. Мамонтова Е. В.; Под общ. ред. С. И. Неизвестного. – М.: Компания АйТи: ДМК Пресс, 2006. – 729 с.

9. Милошевич, Д. З. Набор инструментов для управления проектами: инструменты и приемы для практикующего project-менеджера / Д. З. Милошевич; Пер. с англ. Мамонтова Е. В.; Под общ. ред. С. И. Неизвестного. - М.: Компания АйТи: ДМК Пресс, 2006. – 729 с.
10. Управление государственными и муниципальными проектами и программами: библиографический список литературы (2012-2017 гг.) / сост.: И. В. Михно; конс. Т. В. Костина; ред.: В. А. Кротова. – Донецк: ДонНУ, 2019. – 12 с.
- 11.

## **19. «УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ»**

Понятие социальной и экологической безопасности. Международное сотрудничество в сфере экологической безопасности. Механизм обеспечения экологической безопасности. Экологическая экспертиза. Экологическое страхование. Экологическое предпринимательство. Экологическая стандартизация и сертификация. Социальная и экологическая безопасность на предприятии.

### **Литература:**

1. Астафьева, О. М. Нормативы по защите окружающей среды [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для лабораторных работ по дисциплине «Нормативы по защите окружающей среды»: направление 23.03.03 «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов»: все формы обучения / О. М. Астафьева, Н. П. Безсолицин, О. Б. Щетникова; Минобрнауки России, Урал. гос. лесотехн. ун-т, Каф. автомобильного транспорта. – Электрон. текстовые дан. – Екатеринбург: УГЛТУ, 2016. – 20 с.
2. Борщев, В. Я. Экологическая безопасность промышленных объектов: учебное пособие для бакалавров дневного и заочного отделений по направлению «Техносферная безопасность» (профиль «Безопасность технологических процессов и производств») / В. Я. Борщев. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2016. – 1 электрон. опт. диск (CDROM). – Системные требования: ПК не ниже Pentium IV; CD-ROM дисковод, 17,5 МБ RAM; Windows XP/Vista/7; мышь. – Загл. с экрана. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tstu.ru/book/elib/pdf/2016/borshev2.pdf>
3. Зеркалов, Д. В. Социальная безопасность. Монография / Д. В. Зеркалов. – К.: Основа, 2012. – 530 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.zerkalov.org/files/sb-m.pdf>
4. Кривошеин, Д. А. Основы экологической безопасности производств: учебное пособие / Д. А. Кривошеин, В. П. Дмитренко, Н. В. Федотова. – СПб: Издательство «Лань», 2015. – 336 с.
5. Никулина, М. А. Социальная безопасность в Российской Федерации: критерии, угрозы, направления обеспечения / М. А. Никулина, М. Ю. Колодиев // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – 2017. – № 4(78). – С. 153-157 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnaya-bezopasnost-v-rossiyskoy-federatsii-kriterii-ugrozy-napravleniya-obespecheniya>
6. Об экологической безопасности: Модельный закон: Постановление Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ № 22-18 от 15.10.2003 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/901898830>
7. Тыминский, В. Г. Задачи в сфере экологической безопасности и ресурсы для их решения в свете теории политической экологии / В. Г. Тыминский, Л. В. Кураков,

С. М. Пястолов, М. В. Игнатьев, О.П. Фесенко // Актуальные проблемы экономики и права. – 2017. – №11. – С. 47-66 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zadachi-v-sfere-ekologicheskoy-bezopasnosti-i-resursy-dlya-ih-resheniya-v-svete-teorii-politicheskoy-ekologii>

8. Чмыхало, А. Ю. Социальная безопасность: Учебное пособие / А. Ю. Чмыхало. – Томск: Изд-во ТПУ, 2007. – 168 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://window.edu.ru/resource/084/76084/files/Soz\\_bezopasnostj.pdf](http://window.edu.ru/resource/084/76084/files/Soz_bezopasnostj.pdf)

9. Кошелева, Е. Г. Управление социальной и экологической безопасностью: учебное пособие для магистров / Е. Г. Кошелева, О. А. Чижикова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 180 с.

10. Темнова, Е. Б. Мониторинг безопасности / Е. Б. Темнова; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола: ПГТУ, 2017. – 64 с.

## **20. «ТЕХНИКА АДМИНИСТРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Сущность административной деятельности, миссия и цели организации. Организационная культура. Корпоративный имидж организации, основные процессы связей с общественностью. Организационная лояльность. Психология управленческого воздействия в деятельности руководителя, психологические и социально-психологические характеристики персонала. Решение конфликтов в организации (предприятии, учреждении).

### **Литература:**

1. Адміністративна діяльність: навч. посіб. / [М. В. Ковалів та ін.]; Львівський держ. ун-т внутрішніх справ. – Київ: Правова єдність, 2009. - 430 с.

2. Бізнес-адміністрування: магістерський курс: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / за ред. Л. Г. Мельника, С. М. Ілляшенка, І. М. Сотник; Сумський держ. ун-т НАН України, Ін-т економіки та прогнозування. – Суми: Унів. книга, 2009. – 895 с.

3. Конспект лекций по дисциплине «Техника административной деятельности»/ разраб. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=9411>

4. Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент / С. В. Левушкина; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». – Ставрополь: Секвойя, 2017. – 80 с.

5. Техника административной деятельности: учебное пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 205 с.

## **21. «УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ»**

Экономическая система. Типы экономических систем. Территориальные экономические системы: государство, регион, муниципальное образование. Социально-экономическая политика. Устойчивое развитие экономических систем. Система показателей устойчивого развития экономических систем. Стратегический анализ как основа формирования стратегии развития экономических систем. Стратегическое планирование развития экономических систем. Мониторинг и оценка как инструмент управления развитием экономических систем. Программа комплексного социально-

экономического развития территории.

### **Литература:**

1. Дубель, В. М. Управление устойчивым развитием экономических систем: учебное пособие / В. М. Дубель, Ю. А. Оленичева. – Донецк, 2018. – 125 с.
2. Кузнецов, А. П. Устойчивое развитие региона: эколого-экономические аспекты / А. П. Кузнецов, Р. Ю. Селименков; науч. рук. Т. В. Ускова; Федеральное агентство научных организаций, Российская Академия Наук, Институт социально-экономического развития территорий РАН. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. – 136 с.
3. Орлов, А. И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Орг. и упр. наукоемкими производствами» специальности «Менеджмент высоких технологий» / А. И. Орлов. – Москва: КНОРУС, 2013. – 568 с.
4. Самотаев, А. А. Структурный анализ экономических систем (теория и практика) [Электронный ресурс]: Монографии / А. А. Самотаев, Ю. А. Дорошенко. – Электрон. дан. – ИАИ ЮУрГАУ, 2010. – 298 с. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/9542>
5. Угольницкий, Г. А. Управление устойчивым развитием активных систем / Г. А. Угольницкий; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2016. – 938 с.

### **Вопросы государственного экзамена**

1. Сущность понятия «управление». Роль человека в управлении.
2. Инициаторы и цели проведения квалификационного экзамена для государственных гражданских служащих.
3. Понятие коррупции и ее последствия.
4. Публичный характер государственного управления.
5. Сущность муниципального права как отрасли знаний и отрасли государственного права.
6. Характеристика форм государственного устройства.
7. Характеристика понятий: политический, конституционный, правительственный, парламентский кризис
8. Государственно-частное партнерство.
9. Электронное правительство.
10. Основные признаки и функции города как системы.
11. Принципы возникновения и формирования агломерации: «от города», «от района». Основные свойства и особенности агломерации.
12. Территориальная организация местного самоуправления.
13. Инженерная инфраструктура как отрасль, обеспечивающая функционирования города.
14. Показатели системы городского пассажирского транспорта.
15. Общие и специфические функции городского рынка недвижимости.
16. Информационные технологии и информационные системы.



17. Методы изучения информационных потребностей.
18. Основные теоремы экономики благосостояния.
19. Общественные блага: содержание понятия и свойства.
20. Политико-экономический цикл: сущность, этапы, последствия.
21. Налоги как источник доходов государства. Критерии оценки налоговых систем.
22. Структура системы «бюджетного» федерализма. Модели бюджетного федерализма.
23. Объект, предмет и актуальные задачи изучения науки менеджмента государственными служащими.
24. Системная мотивация персонала организации.
25. Функции контроля в управлении, сущность и формы осуществления.
26. Государственное управление - объект и предмет его теории.
27. Модернизация государственного управления в условиях глобализации.
28. Функции и характеристики современных руководителей – государственных менеджеров.
29. Культура управленческой деятельности.
30. Методологические основы муниципального управления.
31. Территориально-экономические основы муниципального управления.
32. Технологии муниципального управления.
33. Местное самоуправление как система обеспечения участия граждан в реализации государственной политики.
34. Методы аудита управленческой деятельности.
35. Этапы проведения аудита.
36. Оценка эффективности менеджмента предприятия.
37. Управленческий аудит как оценка системы управления компанией.
38. Организационно-экономические основы инвестиционной деятельности.
39. Инвестиционный рынок: механизм и особенности функционирования.
40. Специфика инвестиционной деятельности на уровне муниципального образования.
41. Механизм управления инвестиционной деятельностью на территории региона и муниципального образования.
42. Основные направления и инструменты активизации инвестиционных процессов в регионе и муниципальном образовании.
43. Инвестиционный климат региона и муниципального образования, технология его оценки.
44. Формирование и реализация инвестиционной политики региона и муниципального образования.
45. Инвестиционный паспорт региона и муниципального образования.
46. Этические проблемы политического менеджмента и характер их проявления.
47. Сущность понятия «политическая кампания».
48. Сущность процессов манипуляции в политических кампаниях.
49. Способы скрытого воздействия на сознание человека в политических кампаниях.
50. Основные процессы, характеризующие возможности управления мотивацией (воздействия на людей) в политических кампаниях.
51. Земельные ресурсы как объект экономических и правовых отношений. Кадастровый учет и кадастровая стоимость земельного участка.
52. Основы государственного регулирования имущественно-земельных отношений.
53. Землепользование в городской среде.

54. Экологические ограничения землепользования в городе.
55. Возникновение финансов, их связь с государством и развитием товарно-денежных отношений.
56. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента на предприятии.
57. Сущность бюджета.
58. Налоговая система и налоговая политика.
59. Пенсионный фонд. Его характеристика.
60. Фонд общеобязательного государственного социального страхования в связи с временной потерей трудоспособности.
61. Фонд общеобязательного государственного социального страхования на случай безработицы.
62. Фонд общеобязательного государственного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.
63. Финансовый контроль.
64. Понятие программы и причины ее возникновения.
65. Процесс определения целей проекта. Описание целей проекта. Декомпозиция цели (построение дерева целей).
66. Алгоритм решения задачи разработки проекта программы.
67. Понятие социальной и экологической безопасности.
68. Сущность, цели, задачи и виды экологического страхования.
69. Экологическая стандартизация и сертификация.
70. Проведение экологического аудита как начальный этап управления экологической безопасностью предприятия.
71. Компоненты и уровни организационной культуры.
72. Сущность корпоративного имиджа.
73. Основные средства организации связей с общественностью.
74. Предпосылки появления концепции устойчивого развития.
75. Роль международных конференций по вопросам охраны окружающей природной среды в изменении парадигмы мирового развития.
76. Содержание концепции устойчивого развития.
77. Аспекты устойчивого развития.
78. Система показателей устойчивого развития.

**Задание 2. Тестовые задания по дисциплинам.**

**Простой уровень (выбрать один правильный ответ).**

**1. ТЕОРИЯ И МЕХАНИЗМЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

2. К. Маркс придерживался:

- а) классовой теории возникновения государства;
- б) психологической теории возникновения государства;
- в) теории возникновения государства с коллективистских позиций;
- г) патриархальной теории возникновения государства.

3. Революционные преобразования можно отнести:

- а) к первоначальному варианту возникновения государства;
- б) к производному варианту возникновения государства;
- в) к главному варианту возникновения государства;
- г) к первоначальному и производному варианту возникновения государства.

4. Государству принадлежит легитимная монополия на:

- а) законотворчество;
- б) законотворчество и принуждение;
- в) принуждение;
- г) выражение интересов общества.

5. Обеспечение целостности и сохранности общества представляет собой:

- а) политическую функцию государства;
- б) социальную функцию государства;
- в) общественную функцию государства;
- г) экономическую функцию государства.

6. Основой организационной структуры государственного управления являются:

- а) исполнительные органы власти;
- б) законодательные органы власти;
- в) судебные органы власти;
- г) законодательные и исполнительные органы власти.

6. Исполнительная власть в РФ осуществляется:

- а) Президентом;
- б) Правительством;
- в) Верховным судом;
- г) Президентом и Правительством

7. В соответствии с Конституцией основные направления внешней политики государства определяет:

- а) Глава государства (Президент);
- б) Парламент;
- в) Правительство;
- г) Президент и Правительство.

8. Предусматривает будущее взаимодействие организации и окружающей среды:

- а) стратегическое управление (планирование);

- б) управленческий контроль;
- в) оперативный контроль;
- г) информационный поиск.

9. На государственном уровне государственную власть осуществляют:

- а) Президент и Парламент;
- б) Правительство и суды;
- в) Президент, Парламент, Правительство;
- г) Президент, Парламент, Правительство и суды.

10. Субъектами общественного контроля являются:

- а) общественные объединения;
- б) отдельные граждане, выступающие как частные лица;
- в) местные органы власти;
- г) общественные объединения и отдельные граждане, выступающие как частные лица.

11. Среди ветвей власти самым разветвленным и многочисленным аппаратом, самым большим штатом государственных служащих обладает:

- а) исполнительная власть;
- б) законодательная власть;
- в) судебная власть;
- г) законодательная и судебная власть.

12. Учредительный документ муниципального образования, имеющий всеобъемлющий характер для конкретного образования:

- а) устав;
- б) конституция;
- в) договор;
- г) закон.

13. Кто осуществляет общий надзор за соблюдением Конституционных положений и законодательства:

- а) местные Советы;
- б) исполком;
- в) Министерства юстиции;
- г) прокуратура.

14. Наименование, структура и порядок деятельности органов местного самоуправления определяется:

- а) уставами муниципальных образований;
- б) главами муниципальных образований;
- в) населением на местных выборах;
- г) органами местного самоуправления.

15. Что не входит в систему органов государственной власти? Укажите неверный ответ

- а) Правительство РФ;
- б) Органы местного самоуправления;
- в) Федеральное собрание РФ;
- г) Президент РФ.

16. Что из вышеперечисленных не относится к принципам муниципальной службы:

- а) защищенность муниципальных служащих от правовой и социальной ответственности;

- б) внепартийность муниципальной службы;
- в) ответственность муниципальных служащих за неисполнение или ненадлежащее исполнение своих должностных обязанностей;
- г) приоритет прав и свобод человека и гражданина.

## **2. ЭКОНОМИКА ГОРОДА**

1. Процесс, для которого характерен количественный рост городов, приток населения из деревни в город, а также сосредоточение производства в городских поселениях называется

- а) рурализация;
- б) урбанизация;
- в) субурбанизация;
- г) дезурбанизация;
- д) реурбанизация.

2. Ранг (значимость) города в системе городов позволяет определить

- а) теория Кристаллера;
- б) теория Лёша;
- в) концепция каркаса городов;
- в) правило Ципфа.

3. ... трактует город как центральное место, роль которого – снабжать товарами и услугами окружающее пространство

- а) теория А. Лёша;
- б) концепция каркаса городов;
- в) модель Джибса;
- г) модель Коля;
- д) теория Кристаллера.

4. Сложная система уравнений пространственного равновесия, описывающих пространственную локализацию функций городов, лежит в основе

- а) теории Кристаллера;
- б) теории А. Лёша;
- в) правила Ципфа;
- г) модели Джибса;
- д) модели Коля;
- е) модели Тюнена.

5. Термин «каркас города» введен

- а) П. Жоржем в 1950-е гг.;
- б) А. Лёша в 1930-е гг.;
- в) Г. Ципфом в 1950-е гг.;
- г) К. Кларком в 1900-е гг.;
- д) А. Фишером в 1920-е гг.

6. В основе модели рыночной фильтрации лежат два взаимосвязанных процесса:

- а) сокращение жилищных услуг и сокращение доходов жильцов;
- б) увеличение жилищных услуг и сокращение доходов жильцов;
- в) сокращение жилищных услуг и увеличение доходов жильцов.
- г) увеличение жилищных услуг и увеличение доходов жильцов.

7. Совокупность компактно расположенных населенных пунктов и территорий между ними с общей численностью населения более 1000 тыс. человек, связанных совместным использованием инфраструктурных объектов и объединенных интенсивными экономическими, в том числе трудовыми, и социальными связями представляет собой

- а) городская агломерация;
- б) крупная городская агломерация;
- в) крупнейшая городская агломерация.

8. Экологическая маркировка – это

- а) маркировка товара, обладающего экологичностью, знаками различного цвета;
- б) графический знак (с надписью или без неё), несущий экологическую смысловую нагрузку;
- в) маркировка товара графическим знаком черного цвета;
- г) графический знак, эпизодически несущий экологическую смысловую нагрузку.

9. Обеспечение устойчивого и сбалансированного пространственного развития государства, направленного на сокращение межрегиональных различий в уровне и качестве жизни населения, ускорение темпов экономического роста и технологического развития, а также на обеспечение национальной безопасности страны составляет

- а) цель пространственного развития;
- б) задачу пространственного развития;
- в) цель политики города;
- г) задачу политики города.

10. Системы электроснабжения, тепло- и газоснабжения, городского водопровода, канализации и удаления твердого мусора, связи входят в

- а) инженерную городскую инфраструктуру;
- б) транспортную городскую инфраструктуру;
- в) социальную городскую инфраструктуру.

### **3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

1. Информация– это:

- а) мера организации системы;
- б) средство организации и регулирования частной и общественной жизнедеятельности;
- в) одна из форм закрепления и распределения имеющихся и приобретенных знаний;
- г) верны ответы а и б;
- д) верны ответы а, б, в.

2. Представляет собой совокупность научно-технических библиотек и организаций - юридических лиц независимо от формы собственности и ведомственной принадлежности, специализирующихся на сборе и обработке научно-технической информации и взаимодействующих между собой с учетом принятых на себя системных обязательств:

- а) государственная система научно-технической информации;
- б) банк данных;
- в) информационная технология;
- г) информационная система.

3. Совокупность данных, организованных для получения достоверной информации– это:

- а) информационные ресурсы;
- б) данные;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

4. В настоящее время не разработана методология количественной и качественной оценки информационных ресурсов, а также прогнозирования потребностей общества в них:

- а) да;
- б) нет.

5. Развитие мировых информационных ресурсов позволило:

- а) образовать всевозможные базы данных ресурсов регионов и государств, к которым возможен сравнительно недорогой доступ;
- б) повысить обоснованность и оперативность принимаемых решений в фирмах, банках, биржах, промышленности, торговле и др. за счёт своевременного использования необходимой информации;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

6. Технология, компонентами которой являются документная информация, персонал, технические и программные средства обеспечения информационных процессов, а также нормативно установленные процедуры формирования и использования информационных ресурсов– это:

- а) управление;
- б) менеджмент;
- в) информационный менеджмент;
- г) стратегическое управление.

7. К задачам информационного менеджмента относят:

- а) качественное информационное обеспечение процессов управления в организации;
- б) осуществление управления информационными ресурсами;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

8. Понятие «дистанция» в отношении потребностей было введено:

- а) Ж. Нюттеном;
- б) К. Левином;
- в) А. Н. Леонтьевым;
- г) Д. МакКлелландом.

9. Теорию «мотивации достижения» принадлежит:

- а) Ж. Нюттеном;
- б) К. Левином;
- в) А. Н. Леонтьевым;
- г) Д. МакКлелландом.

10. Раскрывается в том, что без постоянного информационного контакта невозможно полноценное развитие человека в обществе:

- а) физиологические потребности в информации;
- б) потребности безопасности;
- в) социальные потребности;
- г) потребность признания и уважения;

д) потребность самореализации.

11. Основными функциями Интернет в обществе являются:

- а) информационная;
- б) формирование общественного мнения;
- в) социализация;
- г) манипулятивная;
- д) верны ответы а, б, г;
- е) верны ответы а, б, в, г.

12. Социальная информация – это:

- а) информация о различных формах жизнедеятельности;
- б) одна из форм закрепления и распределения имеющихся и приобретенных знаний;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

13. Средства организации управленческого труда, направленные на упорядочивание системы процессов и действий должностных лиц по получению, переработке, использованию и распространению информации – это:

- а) информационные системы;
- б) базы данных;
- в) банки данных;
- г) информационные технологии управленческого процесса.

14. Информация, обработанная и представленная в формализованном виде для дальнейшей обработки– это:

- а) информационные ресурсы;
- б) данные;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

15. Понятия «менеджмент» и «управление»:

- а) идентичны;
- б) понятие «менеджмент» шире понятия «управление»;
- в) понятие «управление» шире понятия «менеджмент».

16. Развитие мировых информационных ресурсов позволило:

- а) превратить деятельность по оказанию информационных услуг в глобальную человеческую деятельность;
- б) сформировать мировой и государственный рынок информационных услуг;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

17. Управление в социально-экономических системах: совокупность современных принципов, методов, средств и форм управления производством с целью повышения его эффективности и увеличения прибыли – это:

- а) управление;
- б) менеджмент;
- в) информационный менеджмент;
- г) стратегическое управление.

18. К задачам информационного менеджмента относят:



- а) обеспечение управления обработки информации на всех уровнях;
- б) обеспечение управления коммуникациями (общение – передача информации от человека к человеку);
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

19. Исследования по динамике потребностей проводились:

- а) Ж. Нюттеном;
- б) К. Левином;
- в) А. Н. Леонтьевым;
- г) Д. МакКлелландом.

20. Согласно теории «мотивации достижения»:

- а) сила мотива максимальна, когда трудности достижения цели обладают «наименьшей» величиной;
- б) сила мотива максимальна, когда трудности достижения цели обладают «наибольшей» величиной;
- в) сила мотива максимальна, когда трудности достижения цели обладают «средней» величиной;
- г) сила мотива и трудность достижения не взаимосвязаны между собой.

21. Раскрывается в том, что человек нуждается в ощущении своей связи с окружающим миром, другими людьми, в принадлежности к определенным социальным группам и общественным структурам:

- а) физиологические потребности в информации;
- б) потребности безопасности;
- в) социальные потребности;
- г) потребность признания и уважения;
- д) потребность самореализации.

22. Структура компьютерной культуры включает:

- а) когнитивный блок (знания, умения и навыки взаимодействия с компьютером);
- б) ценностный блок (витальные ценности, эмоциональную сферу человеческого сознания, зрелищность, технологичность);
- в) поведенческий блок (нормы, определяющие поведение в сфере взаимодействия компьютера и человека);
- г) верны ответы а, б.

23. Социальная значимость услуг Интернет для социальных групп реализуется посредством удовлетворения следующих потребностей:

- а) интеграционной;
- б) презентационной;
- в) организующей;
- г) верны ответы а,б;
- д) верны ответы а, б, в.

24. Совокупность сообщений с одинаковыми или близкими свойствами –это:

- а) информационный поток;
- б) информационная система;
- в) база данных;
- г) банк данных.

25. Хранилища документов, сведений, данных – это:

- а) информационные системы;
- б) базы данных;
- в) банки данных;
- г) информационные технологии управленческого процесса.

26. Информационные технологии включают:

- а) компьютеры;
- б) программное обеспечение для обработки и хранения информации;
- в) технологии связи для передачи информации;
- г) верны ответы а и б;
- д) верны ответы а, б, в.

27. Набор взаимосвязанных компонентов, которые собирают, обрабатывают, запасают и распределяют информацию, чтобы поддержать принятие решений и управление в организации – это:

- а) информационная система;
- б) информационные технологии;
- в) информация;
- г) нет верного ответа.

28. Основаны на неявных соглашениях и неписаных правилах поведения:

- а) неформальные информационные системы;
- б) формальные информационные системы;
- в) все информационные системы;
- г) информационные технологии.

29. Система взглядов на природу и общество через призму своих знаний и навыков, полученных из потока информации – это:

- а) информационный стиль мышления;
- б) информационный менталитет менеджера;
- в) информационное мировоззрение;
- г) нет верного ответа.

30. Информационные технологии – это процедуры:

- а) аналитико-синтетической обработки информации;
- б) самостоятельной работы с различными источниками информации;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

31. Первые исследования информационных потребностей были проведены:

- а) в конце 1920-х - начале 1930-х гг.;
- б) в конце 1930-х - начале 1940-х гг.;
- в) в конце 1940-х - начале 1950-х гг.;
- г) в конце 1960-х - начале 1970-х гг.

32. Базируются либо на изучении мнения людей, являющихся специалистами в той или иной предметной области, об их потребностях на основе запросов, либо путем применения анкетирования, анализа пользовательских ссылок, интервьюирования и т.п.:

- а) косвенные методы;
- б) прямые методы;

- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

33. Методы, недостатком которых является то, что суждение об информационных потребностях специалистов происходит либо на основе их представления о своих потребностях, либо на основе сложившейся практики их контактирования с информационными службами и источниками информации:

- а) косвенные методы;
- б) прямые методы;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

34. Методы, в основе которых лежит представление о том, что информационный работник должен вести не только поиск информации, но и поиск потребностей в ней, поскольку запросы специалистов часто оказываются неадекватными ни их собственным потребностям, ни сущности той объективной ситуации, в которой эти потребности возникают:

- а) методы, основанные на анализе проблемных ситуаций;
- б) методы, основанные на анализе функционально-должностных обязанностей;
- в) методы на основе сетевых графиков проведения НИОКР;
- г) верны ответы а, б;
- д) верны ответы а, б, в.

35. Методы, в которых исходят из предположения, что необходимая информация в общественном тезаурусе уже есть (или будет поступать в ближайшем будущем):

- а) методы, основанные на анализе проблемных ситуаций;
- б) методы, основанные на анализе функционально-должностных обязанностей;
- в) методы на основе сетевых графиков проведения НИОКР;
- г) верны ответы а, б;
- д) верны ответы а, б, в.

36. Процесс принятия управленческого решения складывается из:

- а) сбора информации о состоянии объекта управления,
- б) подготовки и выработки решения,
- в) организации людей и ресурсов на выполнение решений и контроль их исполнения;
- г) верны ответы а и б;
- д) верны ответы а, б, в.

37. Часть социальной информации, которая выделена из ее общего массива по критериям пригодности к обслуживанию муниципальных правовых процессов формирования и реализации управляющих воздействий – это:

- а) управленческая информация;
- б) информационная технология;
- в) банк данных;
- г) база данных.

38. Данные, преобразованные в форму, которая является значимой и полезной для людей – это:

- а) информационная система;
- б) информационные технологии;
- в) информация;
- г) нет верного ответа.

39. Опираются на принятые и упорядоченные данные и процедуры сбора, хранения, изготовления, распространения и использования этих данных:
- а) неформальные информационные системы;
  - б) формальные информационные системы;
  - в) все информационные системы;
  - г) информационные технологии.
40. Информационная деятельность менеджера складывается из:
- а) информационного стиля мышления;
  - б) информационного мировоззрения;
  - в) владения информационными технологиями и их применения на практике;
  - г) верны ответы а и б;
  - д) верны ответы а, б, в.
41. Информационные технологии – это процедуры:
- а) разной техники чтения текста, в том числе - определения содержания документа при беглом его просмотре;
  - б) извлечения информации из текста;
  - в) систематизации и документального оформления полученных сведений и др.;
  - г) верны ответы а и б;
  - д) верны ответы а, б, в.
42. К составляющим информационной потребности относят:
- а) потребность в текущей и ретроспективной информации;
  - б) потребность в узкотематической и широко тематической информации;
  - в) потребность в отраслевой (специализированной) и межотраслевой (неспециализированной, смежной) информации;
  - г) потребность в фактографической и концептуальной информации;
  - д) верны ответы а, б, в;
  - е) верны ответы а, б, в, г.
43. Основаны на непосредственном анализе информационным работником задачи, стоящей перед специалистом.:
- а) косвенные методы;
  - б) прямые методы;
  - в) верны ответы а и б;
  - г) нет верного ответа.
44. Методы, которые преследуют цель путем изучения конкретной ситуации, в которой действует специалист, выявить объективно необходимую для решения проблемы информацию независимо от того, запросил ее специалист или нет:
- а) косвенные методы;
  - б) прямые методы;
  - в) верны ответы а и б;
  - г) нет верного ответа.
45. Получили распространение там, где большинство разработок носит выраженный комплексный характер:
- а) методы, основанные на анализе проблемных ситуаций;
  - б) методы, основанные на анализе функционально-должностных обязанностей;
  - в) методы на основе сетевых графиков проведения НИОКР;

- г) верны ответы а, б;
- д) верны ответы а, б, в.

#### **4. ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА**

1. Парламентский суверенитет – это:
  - а) депутатская неприкосновенность;
  - б) запрет самороспуска;
  - в) возможность издавать любой закон;
  - г) все утверждения неверны.
2. К «провалам» государства относятся:
  - а) несовершенство политического процесса;
  - б) ограниченность контроля над бюрократией;
  - в) неспособность государства полностью предусмотреть и проконтролировать последствия принятых решений;
  - г) все ответы правильные.
3. Благо, потребление которого неизбирательно только до определенного уровня потребления, называется:
  - а) чисто частное благо;
  - б) чисто общественное благо;
  - в) перегружаемое общественное благо;
  - г) исключаемое общественное благо.
4. К несовершенствам политического процесса в условиях демократии можно отнести:
  - а) лоббизм;
  - б) логроллинг;
  - в) поиск политической ренты;
  - г) все ответы правильные.
5. Какие из перечисленных ниже благ являются чисто общественными:
  - а) поддержание чистоты в центре города
  - б) национальная оборона;
  - в) пенсионное обеспечение;
  - г) кабельное телевидение.
6. Концепция «экономического человека» подразумевает:
  - а) рациональность поведения индивида;
  - б) стремление избежать участия в политическом процессе любыми доступными способами;
  - в) оба ответа правильные;
  - г) нет правильного ответа.
7. К провалам рынка можно отнести:
  - а) наличие монополий;
  - б) внешние эффекты;
  - в) общественные блага;
  - г) все ответы правильные.
8. Понятие рациональности, используемое в теории общественного выбора, заключается в

том, что:

- а) человек обладает полной информацией при принятии решений;
- б) человек принимает правильные решения;
- в) человек предпочитает 100 долл. одному поцелую;
- г) ничто из вышеперечисленного неверно.

9. Методология теории общественного выбора основана:

- а) на применении к изучению экономических проблем инструментария гуманитарных дисциплин (права, истории, политологии);
- б) на применении к изучению гуманитарных проблем инструментария эк. теории;
- в) на анализе социологической и политической статистики;
- г) на прикладном анализе организационно-экономических проблем предвыборных кампаний;

10. Бюрократический аппарат необходим для:

- а) более эффективного распределения экономических ресурсов;
- б) управления процессами, эффективность которых трудно определить рыночными методами;
- в) оба предыдущих ответа правильные;
- г) оба предыдущих ответа неправильные.

## **5. МЕНЕДЖМЕНТ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

1. Объектом теории государственного управления является:

- а) орган государственного управления;
- б) история государственного управления;
- в) исполнительно-распорядительная деятельность органов государственного управления;
- г) законодательная деятельность.

2. Предметом теории государственного управления является:

- а) история управленческой деятельности;
- б) управленческая деятельность органов государственной власти;
- в) формы, закономерности и принципы функционирования управленческой деятельности органов государственной власти;
- г) структура органов государственного управления.

3. Статус юридического лица получают:

- а) официально зарегистрированные организации;
- б) не зарегистрированные официально организации;
- в) все организации;
- г) организации с численностью сотрудников более 50 человек.

4. Циклический характер прохождения организацией определенных этапов, которые характеризуют особенности ее производственно-хозяйственной, инвестиционной, финансовой и (или) других видов деятельности – это...

- а) история организации;
- б) жизненный цикл организации;
- в) период становления организации;
- г) развитие организации.

5. К внутренним организационным переменным относят:

- а) структура, технологии, кадры;
- б) потребители, поставщики;
- в) партнеры, посредники;
- г) верны ответы б, в.

6. К внешним организационным переменным относят:

- а) структура, технологии, кадры;
- б) потребители, поставщики;
- в) партнеры, посредники;
- г) верны ответы б, в.

7. Состоит из взаимоподчиненных органов в виде иерархии, в которой каждый управленец подчиняется только одному вышестоящему работнику и все связи с высшими уровнями управления происходят через него:

- а) линейная организационная структура;
- б) функциональная организационная структура;
- в) линейно-штабная структура;
- г) линейно-функциональная структура.

8. Предусматривает четкую иерархию органов управления подразделениями, которые обеспечивают выполнение конкретных функций управления на всех уровнях:

- а) линейная организационная структура;
- б) функциональная организационная структура;
- в) линейно-штабная структура;
- г) линейно-функциональная структура.

9. Образовывается подразделениями, деятельность которых ориентирована на определенные группы потребителей (покупателей, клиентов):

- а) дивизионная организационная структура;
- б) бюрократическая организационная структура;
- в) территориальная организационная структура;
- г) потребительская организационная структура.

10. Обеспечивается эффективный отбор человеческих, материальных, сырьевых и финансовых ресурсов, необходимых для нормального функционирования организации в процессе достижения поставленных перед ней целей:

- а) превентивным контролем;
- б) текущим контролем;
- в) заключительным контролем;
- г) любым контролем.

11. Администрирование:

- а) ориентировано на достижение результатов;
- б) означает преимущественно следование инструкциям;
- в) предполагает отход от принципов классической бюрократии в создании организационных структур;
- г) верны ответы а, б.

12. К уровням «пирамиды менеджмента» относят:

- а) высший менеджмент, низший менеджмент;
- б) высший менеджмент, средний менеджмент;
- в) высший менеджмент, средний менеджмент, линейный менеджмент;
- г) высший менеджмент, линейный менеджмент.

13. Отвечает за общее состояние дел в организации в целом:

- а) высший менеджмент;
- б) средний менеджмент;
- в) низший менеджмент;
- г) линейный менеджмент.

14. Миссия компании в общем смысле – это:

- а) общее направление и ориентиры для определения главной цели, целей и стратегий;
- б) комбинация из запланированных действий и быстрых решений по адаптации к новым достижениям промышленности и новой диспозиции на поле конкурентной борьбы;
- в) разработка направлений деятельности и прогресса компании;
- г) разработка концепции долгосрочного развития фирмы.

15. Ниже представлены главные постулаты маркетинга. Укажите неверный вариант ответа:

- а) потребитель - король, а мы его слуги;
- б) вырабатывайте не то, что вам удастся, а то, что будет продано, наилучшим образом отвечает нуждам и запросам людей и является для них ценным;
- в) вырабатывая товары, продавайте выгоды от них, создавая потребителя;
- г) необходимо овладеть искусством управлять временем, подчинить его себе.

16. Вставьте недостающее слово «Кризис деятельности организации следует рассматривать как кризис ее...»:

- а) менеджеров;
- б) менеджмента;
- в) стратегии;
- г) все ответы неверны.

## **6. МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ**

1. Сущность государственной теории самоуправления состоит в том, что...

- а) оно осуществляется почетными представителями местного населения, выполняющими свои обязанности безвозмездно;
- б) органы местного самоуправления являются, по существу, органами государственного управления;
- в) самоуправление есть заведование делами местного хозяйства.

2. Какой основной формы городского управления нет в США?

- а) мер – совет;
- б) совет – менеджер;
- в) Комиссия;
- г) мер – комиссия.

3. Объектом муниципального управления не является...

- а) органы муниципального управления (местного самоуправления);
- б) жизнеобеспечивающая система;



- в) элементы природно-географической среды;
- г) население.

4. Свод систематизированных достоверных сведений о землях всех категорий, их распределении по собственникам, категориям, их качественной характеристике и хозяйственной ценности называется...

- а) земельные ресурсы;
- б) бонитировка почв;
- в) земельный кадастр;
- г) Красная книга.

5. Территориальную организацию местного самоуправления составляют...

- а) формирование и состав территории муниципального образования;
- б) границы территории муниципального образования;
- в) порядок установления и изменения границ;
- г) все перечисленное.

6. К городским населенным пунктам относится...

- а) хутор;
- б) курортный населенный пункт;
- в) поселок;
- г) станица.

7. К предметам ведения местного самоуправления не относится

- а) управление муниципальной собственностью и местными финансами;
- б) организация, содержание и развитие муниципальных служб;
- в) организация национальной безопасности;
- г) контроль за соблюдением правовых актов муниципального образования.

8. К формам прямого волеизъявления обязательного характера относятся...

- а) демонстрации;
- б) муниципальные выборы;
- в) митинги;
- г) опросы общественного мнения.

9. Высшее должностное лицо в системе органов местного самоуправления...

- а) глава муниципального образования;
- б) представительные органы муниципального образования;
- в) контрольный орган муниципального образования;
- г) местная администрация.

10. Какое количество основных принципов, обеспечивающих финансовую самостоятельность местного самоуправления закреплены в Европейской хартии местного самоуправления...

- а) 3;
- б) 7;
- в) 5;
- г) 9.

## 7. АУДИТ И ОЦЕНКА АДМИНИСТРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Термин «аудитор» происходит от латинского глагола «audio», который означает:

- а) проверять;
- б) опровергать;
- в) слышать, выслушивать, слушатель;
- г) удостоверить.

2. Основными проблемами развития аудита на сегодня являются:

- а) недостаточное количество методических разработок по аудиторскому контролю;
- б) отсутствие надлежащего опыта аудиторской деятельности;
- в) недостаточное количество квалифицированных аудиторов, а потому неосвоенный рынок аудиторских услуг;
- г) отсутствие типовых форм документов по аудиту и т.д.;
- д) верны ответы а и б;
- е) верны ответы а, б, в, г.

3. К особенностям управленческой деятельности относят:

- а) сложность в определении продукта и результата управленческой деятельности;
- б) участие в управленческой деятельности всех иерархических уровней;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

4. Выделяют следующие цели оценки:

- а) мотивационные;
- б) контрольные;
- в) организационные;
- г) верны ответы а и б;
- д) верны ответы а, б, в.

5. Преимущественные особенности аудит-менеджмента:

- а) условия для апелляции к практикам и законодателям (теоретикам) менеджмента всех уровней в иерархии СЭС;
- б) накопление информации для сравнения и систематизации характеристик исследуемых СЭС;
- в) наблюдение закономерностей поведения систем, анализ мер по регулированию их состояний, создание условий для системологии менеджмента;
- г) верны ответы а и б;
- д) верны ответы а, б, в.

6. Английский ученый Лоуренс Дикси видел аудиторство и технику ревизий как средство для:

- а) подлогов;
- б) случайных ошибок;
- в) недостатков в организации учета;
- г) верны ответы а, б;
- д) верны ответы а, б, в.

7. Ватсон к наиболее типичным преступлениям бухгалтеров относил следующие:

- а) выписываются деньги на подставных лиц («мертвые души»);
- б) завышаются цены по сговору с поставщиками;

- в) имеет место фиктивное кредитование счета кассы или отражение фиктивной кредиторской задолженности;
- г) оплачиваются завышенные комиссионные, которые делятся с получателями;
- д) верны ответы а, б, в;
- е) верны ответы а, б, в, г.

8. К категориям аудиторских фирм США можно отнести:

- а) «Большую шестерку»;
- б) другие национальные фирмы, обладающие международным потенциалом;
- в) крупные местные и региональные фирмы;
- г) малые местные фирмы;
- д) верны ответы а, б;
- е) верны ответы а, б, в, г.

9. Регулирующими механизмами качества аудиторских услуг в США являются:

- а) система саморегуляции профессии;
- б) дисциплинарные системы, создаваемые государственными организациями и отдельными комиссиями по бухгалтерскому учету в различных штатах;
- в) верны ответы а, б;
- г) нет верного ответа.

10. Секцией подотдела фирм США, зарегистрированным в Комиссии по ценным бумагам и биржам установлены:

- а) более жесткие требования к членству, чем секцией практики частных фирм;
- б) менее жесткие требования к членству, чем секцией практики частных фирм;
- в) такие же требования к членству, как и секцией практики частных фирм.

11. Общими требованиями, предъявляемыми обеими секциями (подотдела фирм, зарегистрированных в Комиссии по ценным бумагам и биржам, и подотдела частных фирм) в отношении фирм-членов, являются:

- а) соблюдение стандартов контроля качества, установленных AICPA;
- б) прохождение фирмой коллегиальной проверки каждые три года или в дополнительные сроки, установленные Исполнительным комитетом секции;
- в) обеспечение повышения профессиональной квалификации всех сотрудников фирмы исходя из установленного минимума объема часов, определенного секцией (не менее 120 часов за три года);
- г) верны ответы а, б;
- д) верны ответы а, б, в.

12. Государственным органом по аудиторской деятельности в Швеции является:

- а) Комитет общественного надзора;
- б) Комитет коллегиальной проверки;
- в) Комиссия по аудиторской деятельности;
- г) верны ответы а, б;
- д) верны ответы а, б, в.

13. К задачам Комиссии по аудиторской деятельности относят следующие:

- а) организовывать экзамены на аудитора и проверки профессиональной пригодности (для аудиторов-иностранцев);
- б) вести реестр утвержденных и уполномоченных аудиторов и зарегистрированных аудиторских фирм;

- в) предоставлять информацию и сведения по вопросам аттестации и лицензирования утвержденных и уполномоченных аудиторов, регистрации и надзора;
- г) следить за развитием процессов в аудиторской сфере;
- д) верны ответы а, б;
- е) верны ответы а, б, в, г.

14. При проведении управленческого аудита решаются следующие задачи:

- а) оценивается текущая стратегия предприятия;
- б) оценивается технология процесса производства и реализации каждого продукта предприятия;
- в) оценивается технология выполнения ключевых функций управления предприятием в целом;
- г) верны ответы а и б;
- д) верны ответы а, б, в.

15. К недостаткам управленческого аудита относится то, что:

- а) традиционный управленческий аудит уделяет слишком мало внимания внутренней бизнес-среде;
- б) традиционный управленческий аудит уделяет слишком мало внимания внешней бизнес-среде;
- в) верны ответы а и б;
- г) нет верного ответа.

## **8. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

1. Источником финансирования инвестиций в масштабах страны является:

- а) расходы государственного бюджета;
- б) расходы населения на личное потребление;
- в) затраты на производство и реализацию продукции;
- г) сбережения предприятий и населения.

2. Какие из перечисленных показателей инвестиционных расчетов можно отнести к динамическим?

- а) рентабельность;
- б) прибыль;
- в) чистую дисконтированную стоимость;
- г) внутреннюю норму дохода.

3. К реальным инвестициям относятся вложения в:

- а) оборотные фонды;
- б) основные фонды;
- в) акции реального сектора экономики;
- г) объекты тезаврации.

4. Финансовые инвестиции составляют вложения в:

- а) недвижимость;
- б) техническое перевооружение;
- в) ценные бумаги;
- г) строительство.

5. К портфельным инвестициям относятся:

- а) наличная валюта;
- б) торговые кредиты;
- в) пакет акций;
- г) взносы в международные организации.

6. Аннуитет – это:

- а) отдельные денежные потоки, осуществляемые последовательно через равные промежутки времени и в равных размерах;
- б) арендная плата;
- в) вид банковского кредита;
- г) способ учета изменения стоимости денег во времени.

7. Инвестиции, связанные с жильем, социально-культурной и бытовой сферой, здравоохранением, осуществляются:

- а) при техническом перевооружении;
- б) как непроизводственные;
- в) при реконструкции;
- г) при расширении.

8. Субъектом инвестиционной деятельности, уполномоченным осуществлять реализацию инвестиционного проекта, является:

- а) пользователь объектов инвестиций;
- б) исполнитель работ;
- в) заказчик;
- г) подрядчик.

9. Субъектом инвестиционной деятельности, выполняющим по договору работы, является:

- а) подрядчик;
- б) инвестор;
- в) заказчик;
- г) пользователь результатами инвестиций.

10. К институциональным инвесторам относятся:

- а) органы государственного управления и местного самоуправления;
- б) домохозяйства;
- в) пенсионные фонды;
- г) фирмы.

## **9. ПОЛИТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

1. Вид управления, который не может опереться на право «легитимного насилия»:

- а) государственное управление;
- б) менеджмент организаций;
- в) политический менеджмент;
- г) управление в государственных учреждениях и политических организациях.

2. Вид управления, который НЕ предполагает нормотворчество:

- а) управление в государственных учреждениях и политических организациях;

- б) политический менеджмент;
- в) государственное управление;
- г) все вышеперечисленное.

3. Научное знание о политическом менеджменте формируется на пересечении с такими научными дисциплинами:

- а) психология и социология;
- б) наука об управлении;
- в) политология;
- г) все вышеперечисленное.

4. Выступает объектом управления политической кампании:

- а) юридические лица любой формы собственности;
- б) идеологически враждебные конкуренты;
- в) органы власти;
- г) люди и общество, обладающее своими ценностными ориентациями и интересами.

5. Ресурс воздействия на массы, которым располагает субъект политического управления:

- а) силовой ресурс государства;
- б) административный ресурс;
- в) информационный ресурс;
- г) смешанный, так или иначе включающий несколько ресурсов.

6. НЕ является скрытым воздействием на сознание и подсознание человека в процессе манипуляции:

- а) публичное открытое выступление политического менеджера;
- б) использование технических средств;
- в) введение человека в гипнотическое или полугипнотическое состояние;
- г) искусное воздействие на ментальные процессы.

7. Объектом политической манипуляции становятся, как правило:

- а) люди, относящиеся к крайним политическим силам;
- б) люди умеренных политических взглядов;
- в) люди твердых политических взглядов, обладающие развитым критическим мышлением;
- г) люди, не имеющие твердых политических взглядов, не обладающие склонностью к критическому мышлению.

8. К числу профессиональных качеств лидера управления

НЕ относится:

- а) вероломство;
- б) глубокое знание основ научного управления;
- в) разносторонние знания в смежных с теорией управления науках;
- г) высокая общая культура.

9. К общим чертам суперлидера относятся:

- а) проницательность и коммуникативность;
- б) настойчивость и воодушевление;
- в) организационные способности;
- г) все вышеизложенное.

10. Ошибки в выборе и продвижении управленческих лидеров:

- а) очень дорого обходятся обществу;
- б) могут быть списаны на действия политических конкурирующих сил;
- в) могут быть исправлены без видимого вреда обществу;
- г) наносят определенный вред обществу, однако политическая сила, при этом, остается невредимой.

## **10. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

1. Доходы от приватизации объектов муниципальной собственности:
  - а) поступают в местный бюджет и внебюджетные муниципальные фонды;
  - б) распределяются в равных долях между местным бюджетом, бюджетом субъекта Российской Федерации и федеральным бюджетом;
  - в) распределяются между местным бюджетом и бюджетом субъекта Российской Федерации, на территории которого расположено данное муниципальное образование;
  - г) поступают в полном объеме в местный бюджет.
2. В состав муниципальной собственности могут входить:
  - а) имущество субъекта Российской Федерации;
  - б) недра и другие природные ресурсы;
  - в) имущество предприятий и учреждений;
  - г) средства местного бюджета.
3. К местным налогам и сборам не относятся:
  - а) акцизный сбор;
  - б) земельный налог;
  - в) налог на имущество физических лиц;
  - г) налог на рекламу.
4. Экономическая политика имеет основания быть успешной, если:
  - а) выражает политическую идеологию и программы победивших на выборах партий;
  - б) всецело отражает общенациональные интересы;
  - в) определена с учетом реального состояния и возможностей развития экономики.
5. Управление ликвидностью – это:
  - а) постоянное наращивание запасов и денежных средств;
  - б) приведение в соответствие срочной структуры активов срочной структуре пассивов;
  - в) сокращение временного периода, в течение которого осуществляется трансформация активов в денежные средства.
6. Платежеспособность предприятия означает:
  - а) формальное превышение оборотных активов над краткосрочными обязательствами;
  - б) наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленного погашения;
  - в) наличие у него денежных средств в размере не ниже установленного норматива;
  - г) способность расплатиться по своим долгосрочным и краткосрочным обязательствам.
7. Финансовые ресурсы предприятия – это ...
  - а) денежные средства в кассе и на текущих счетах предприятия;

- б) совокупность средств, которые находятся в распоряжении предприятия и являются источником его производственного и социального развития.
- в) денежные составляющие оборотных активов.

8. Прибыль предприятия характеризует:

- а) экономический эффект деятельности;
- б) экономическую эффективность его деятельности;
- в) ликвидность;
- г) платежеспособность.

9. Рентабельность продукции – это:

- а) отношение чистой прибыли к полной себестоимости реализованной продукции;
- б) отношение прибыли от производства и реализации продукции к текущим затратам на производство;
- в) отношение выручки от реализации продукции к прибыли от реализации продукции;
- г) отношение чистого дохода от реализации продукции к себестоимости реализованной продукции уменьшенное на единицу.

10. Форма санации, которая проводится путем скупки корпоративных прав предприятия-должника, называется:

- а) приватизацией;
- б) слиянием;
- в) передачей в аренду;
- г) поглощением;
- д) распределением делением.

11. Кнеоборотным активам относится:

- а) готова продукция;
- б) товары отгруженные;
- в) векселя полученные;
- г) незавершенное строительство.

12. Форма санации предприятия, которая осуществляется путем объединения предприятия-должника с другим, финансово более устойчивым предприятием, с образованием нового юридического лица, называется:

- а) слиянием;
- б) поглощением;
- в) распределением;
- г) передачей в аренду;
- д) приватизацией.

13. Прибыль нераспределенная – это часть прибыли, которая:

- а) по мнению налоговых органов, излишне перечислена в фонды и резервы, не предусмотренные действующим законодательством, и потому подлежащая возмещению в последующие периоды;
- б) по мнению аудиторов, доначисляется в фонды и резервы с целью повышения гарантий в отношении третьих лиц;
- в) осталась после начисления дивидендов;
- г) не была распределена собственниками при формировании фондов, резервов и дивидендов.



## **11. УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ**

1. Принципы экологического императива (исключить неправильный ответ):
  - а) цели экоразвития первичны по отношению к целям экономического развития;
  - б) поддержка деятельности экологической безопасности;
  - в) экологическая безопасность общества связана с уровнем культуры;
  - г) мыслить глобально – действовать локально.
2. Цель управления экологической безопасностью:
  - а) обеспечение экологически безопасное и устойчивое (сбалансированное) развитие общества;
  - б) проведение экологического мониторинга;
  - в) осуществление эколого-финансово-экономического механизма;
  - г) обеспечение экологического аудита.
3. Задачи органов управления экологической безопасности на местном уровне (исключить неправильный ответ):
  - а) осуществление экологического аудита;
  - б) проведение локального мониторинга;
  - в) государственный контроль за выполнением природоохранного законодательства;
  - г) установление нормативов качества состояния природных ресурсов.
4. «Совокупность условий взаимодействия общества и природы, нарушение которых будет иметь катастрофические последствия для человечества» - это понятие:
  - а) экологического аудита;
  - б) экологического императива;
  - в) экологического маркетинга;
  - г) экологической безопасности.
5. Плата за использование природных ресурсов – это:
  - а) денежное возмещение предприятиями затрат на использование природных ресурсов;
  - б) денежное возмещение природопользователем общественных затрат на изыскание, изъятие и транспортировку используемого природного ресурса;
  - в) денежное возмещение природопользователями нарушения равновесия природной среды;
  - г) денежное возмещение предприятиями ущерба, наносимого здоровью людей вследствие использования природных ресурсов.
6. Плата за загрязнение природной среды – это:
  - а) денежное возмещение ущерба, наносимого природной среде;
  - б) денежное возмещение предприятиями социально-экономического ущерба, наносимого хозяйству и здоровью людей от загрязнения природной среды;
  - в) денежное возмещение природопользователями ущерба, наносимого здоровью людей;
  - г) денежное возмещение природопользователями ущерба, наносимого хозяйству и здоровью людей от загрязнения природной среды.
7. Недостатки системы экологических платежей (исключить неправильный ответ):
  - а) нормативы платы установлены не на все вещества;
  - б) не учитывается фактор инфляции;
  - в) отсутствие законодательной базы;
  - г) многие предприятия обладают слабой базой контроля.

8. Экологическая лицензия – это:

- а) документ, устанавливающий экологические требования, ограничения, предельные объемы использования природных ресурсов и загрязнения природной среды;
- б) документ, характеризующий процесс взаимодействия природопользователей с природной средой;
- в) документ, дающий право природопользователям на загрязнение природной среды;
- г) документ, устанавливающий экологические требования предельного объема загрязнения природной среды.

9. Выделяются такие виды нормативов (исключить неправильный ответ):

- а) нормативы качества окружающей природной среды;
- б) нормативы воздействия на окружающую природную среду;
- в) нормативы биоразнообразия;
- г) экологические стандарты.

10. Предельно-допустимая концентрация – это:

- а) объем выбросов в атмосферу, не влияющий на здоровье человека;
- б) максимально допустимая масса вредного вещества в природной среде;
- в) максимально допустимое количество загрязняющих веществ, образующихся в процессе производства;
- г) максимально допустимая масса вредного вещества в единице объема воздуха.

11. Экологический аудит – это:

- а) оценка соответствия деятельности природопользователей требованиям экологической безопасности;
- б) систематически проводимая оценка соответствия деятельности предприятия требованиям обеспечения экологической безопасности предприятия и природной среды;
- в) систематически проводимая экологическая ревизия деятельности предприятия;
- г) оценка соответствия требованиям рационального природопользования и охраны окружающей среды на предприятии.

12. Недостаток прямого бюджетного финансирования:

- а) выделение средств по целевому принципу;
- б) выделение средств по остаточному принципу;
- в) выделение средств предприятиям-загрязнителям по целевому принципу;
- г) выделение средств на экологические программы предприятий.

13. Достоинство прямого бюджетного финансирования:

- а) выделение средств 1 раз в год на региональные экологические программы;
- б) выделение средств предприятиям-загрязнителям 1 раз в год;
- в) нерегулярность выделяемых средств;
- г) регулярность выделяемых средств.

14. Целью формирования экологически ориентированного механизма налоговой политики является (исключить неправильный ответ):

- а) создание механизма устойчивого финансирования затрат на охрану окружающей среды;
- б) перераспределение доходов в пользу регионов повышенного экологического риска;
- в) перераспределение доходов в пользу предприятий;
- г) поддержание деятельности предприятий, осуществляющих природоохранную и природовосстановительную деятельность на основе субсидий.

15. Внутренние источники финансирования экологических программ (исключить неправильный ответ):

- а) государственный бюджет;
- б) местный бюджет;
- в) международные организации;
- г) собственные средства предприятий.

16. Внешние источники финансирования экологических программ (исключить неправильный ответ):

- а) международная техническая помощь
- б) международные финансовые институты,
- в) средства населения (взносы иностранных юридических лиц и граждан)
- г) экологические фонды.

17. Источники образования средств экологических фондов (исключить неправильный ответ):

- а) плата за загрязнение ОС;
- б) штрафы за экологические правонарушения;
- в) добровольные взносы;
- г) плата за использование природных ресурсов.

18. Экологические субсидии – это:

- а) целевая помощь экономическим субъектам;
- б) невозвратная помощь из экологических фондов в экологической сфере;
- в) целевая невозвратная помощь в денежной или натуральной форме, которая выдается за счет средств государственного бюджета экономическим субъектам в экологической сфере
- г) помощь экономическим субъектам в экологической сфере, выдаваемая под гарантии государства.

19. Направления экологических дотаций (исключить неправильный ответ):

- а) погашение части риска при продвижении на рынок продукции, имеющей экологическое значение,
- б) выделение экологических дотаций на развитие органического земледелия;
- в) предоставление экологических дотаций гражданам на экологическое усовершенствование своего жилища,
- г) предоставление экологических дотаций финансовым учреждениям.

20. По направлениям осуществления природоохранных мероприятий экологические инвестиции подразделяются (исключить неправильный ответ):

- а) ликвидационные;
- б) предупредительные;
- в) технологические;
- г) стабилизирующие.

21. Экологическая экспертиза – это:

- а) система деятельности, направленная на проверку хозяйствующих субъектов требованиям экологической безопасности;
- б) комплексный анализ технологий, материалов, оборудования, проектов, который проводят высококвалифицированные специалисты с целью определения соответствия поданных материалов существующему законодательству;
- в) комплексный анализ деятельности предприятий в экологической сфере;
- г) комплексный анализ оборудования, производимой продукции с целью определения соответствия экологическим нормативам.

22. Цель экологической экспертизы:

- а) установление нормативов экологической безопасности;
- б) выявление антропогенной нагрузки;
- в) установление уровня экологической опасности;
- г) проверка соответствия хозяйственной деятельности требованиям экологического законодательства.

23. Стадии экологической экспертизы (исключить неправильный ответ):

- а) предоставление материалов в органы управления экологической безопасностью;
- б) формирование государственной экспертной комиссии;
- в) анкетирование сотрудников субъекта хозяйствования;
- г) утверждение заключения экспертной комиссии.

24. По времени проведения экологическая экспертиза подразделяется на (исключить неправильный ответ):

- а) повторная;
- б) краткосрочная;
- в) первичная;
- г) вторичная.

25. Срок действия экспертизы:

- а) 3 года;
- б) 5 лет;
- в) 12 месяцев;
- г) 7 лет.

26. Основные задачи экологической экспертизы (исключить неправильный ответ):

- а) установление соответствий объектов экспертизы требованиям экологического законодательства;
- б) определение уровня антропогенного воздействия объектов экологической экспертизы на природную среду;
- в) оценка влияния деятельности объектов экологической экспертизы на здоровье человека;
- г) определение экологической безопасности хозяйственной деятельности.

27. Основные принципы экологической экспертизы (исключить неправильный ответ):

- а) обязательность;
- б) независимость;
- в) достоверность;
- г) системность.

28. Недостатки экологической экспертизы с точки зрения устойчивого развития экономики (исключить неправильный ответ):

- а) в процессе экспертизы практически не рассматриваются альтернативные варианты намечаемому мероприятию;
- б) отсутствие законодательной и нормативной базы;
- в) одни и те же материалы рассматриваются несколькими экспертами разных ведомств;
- г) экологические вопросы рассматриваются в отрыве от экономических и социальных проблем развития регионов.

29. Экологическое страхование – это...

- а) страхование ответственности предприятий-потенциальных загрязнителей и

имущественных интересов страхователей, возникающих в результате аварийного загрязнения;

б) страхование имущественных интересов страхователей, возникающих в результате антропогенной нагрузки;

в) страхование предприятий от внесенного экономического ущерба, причиняемого субъектами хозяйствования;

г) страхование ответственности предприятий-загрязнителей.

30. Использование экологического страхования позволяет (исключить неправильный ответ):

а) гарантировать права лиц, потерпевших ущерб от экологической аварии;

б) защитить предприятия-загрязнители от банкротства при крупной аварии;

в) осуществлять координацию взаимодействия общества и природы;

г) содействовать предупреждению аварий на предприятиях страхователя.

31. Функции экологического страхования (исключить неправильный ответ):

а) компенсационная;

б) финансовая;

в) экологическая;

г) превентивная.

32. Виды экологического страхования (исключить неправильный ответ):

а) личное;

б) общественное;

в) имущественное;

г) экологической ответственности.

33. Договор экологического страхования – это:

а) соглашение между страхователями и страховщиками в экологической сфере;

б) договор, содержащий характеристику взаимоотношений между страхователями и органами управления природопользованием;

в) соглашение между страховщиком и страхователем и органами управления природопользованием;

г) соглашение между страхователем и страховщиком, в силу которого страховщик обязуется при страховом случае произвести выплату страхователю, а страхователь – уплатить взносы в установленные сроки.

34. Источники страховых выплат (исключить неправильный ответ):

а) объединенные фонды страхования;

б) резервный фонд, создаваемый на крупном предприятии;

в) государственный бюджет;

г) страховые фонды при местных органах власти.

35. Экологическое предпринимательство – это:

а) деятельность с целью получения прибыли при сохранении природной среды;

б) активная деятельность предпринимателя с целью получения прибыли на основе предупреждения вреда природной среде и здоровью населения;

в) экономическая деятельность с целью предупреждения вреда здоровью человека;

г) экономическая деятельность с целью предупреждения вреда природной системе.

36. Основные принципы Хартии предпринимательской деятельности с учетом экологизации производства (исключить неправильный ответ):

- а) приоритетность для предприятий (экологизация рассматривается как ключевое условие);
- б) обучение персонала (экологическое образование),
- в) разработка экологических нормативов;
- г) советы потребителям (ориентировать потребителей на обеспечение экологической безопасности использования, транспортировки, хранения),

37. Мероприятия по поддержке и развитию экологического предпринимательства на перспективу (исключить неправильный ответ):

- а) подготовка законодательных актов;
- б) разработка стандартов, норм и правил в области экологического предпринимательства;
- в) создание управленческих структур для осуществления стимулирования производства;
- г) разработка нормативно-методической документации, определяющей правила производства и использования товаров (работ, услуг) экологического назначения

38. По определению Европейской комиссии экологические отрасли – это...

- а) производство товаров и услуг по измерению, предотвращению, ограничению или исправлению экологического ущерба, ликвидации отходов и снижению уровня шума;
- б) экологически чистые технологии, применение которых минимизирует использование сырья и загрязнение природной среды;
- в) производство товаров и экологически чистые технологии, применение которых минимизирует использование сырья и загрязнение природной среды;
- г) производство товаров и услуг по измерению, предотвращению, ограничению или исправлению экологического ущерба, ликвидации отходов и снижению уровня шума, а также экологически чистые технологии, применение которых минимизирует использование сырья и загрязнение природной среды

39. Эффективность экологического предпринимательства рассматривается на уровне... (исключить неправильный ответ):

- а) национальном;
- б) отраслевом;
- в) предприятия;
- г) региональном.

40. Органическое земледелие – это:

- а) система рационального природопользования в сельском хозяйстве;
- б) производственная система, которая поддерживает здоровье почв, экосистем, людей;
- в) производственная система, поддерживающая здоровье людей и экосистем;
- г) производственная система, регламентирующая степень антропогенного влияния в процессе производства в сельском хозяйстве.

41. Ресурсосбережение (энергосбережение) – это

- а) производство и реализация конечных продуктов с минимальным расходом вещества и значительным расходом энергии на всех этапах производственной деятельности;
- б) производство и реализация конечных продуктов со значительным расходом вещества и минимальным расходом энергии на всех этапах производственной деятельности;
- в) производство и реализация конечных продуктов с минимальным расходом вещества и энергии на всех этапах производственной деятельности
- г) производство и реализация конечных продуктов с сокращающимся расходом вещества и энергии на всех этапах производственной деятельности;

42. Безотходное производство – это:

- а) способ производства, при котором предприятия самостоятельно перерабатывают отходы;
- б) способ производства продукции, при котором комплексно используется сырье и энергия в цикле «сырьевые ресурсы – производство – использование – вторичные ресурсы», не нарушая нормальное функционирование природной среды;
- в) способ производства, при котором осуществляется процесс оборотного водоснабжения, утилизации отходов, снижение выбросов в атмосферу;
- г) способ производства, направленный на сохранение природной среды за счет инновационных технологий.

43. Экологические стандарты подразделяются на несколько групп (исключить неправильный ответ):

- а) стандарты воздействия на окружающую природную среду;
- б) прямые запреты;
- в) технологические стандарты;
- г) косвенные запреты.

44. Экологическая сертификация – это:

- а) соответствие продукции, производимой на промышленных предприятиях требованиям экологической безопасности;
- б) соответствие продукции экологическому законодательству;
- в) подтверждение соответствия продукции установленным экологическим требованиям;
- г) подтверждение соответствия продукции международным стандартам маркирования объекта знаком соответствия системы.

45. Экологическая маркировка - это

- а) маркировка товара, обладающего экологичностью, знаками различного цвета;
- б) графический знак (с надписью или без неё), несущий экологическую смысловую нагрузку;
- в) маркировка товара графическим знаком черного цвета;
- г) графический знак, эпизодически несущий экологическую смысловую нагрузку.

46. Экологический сертификат – это:

- а) документ, дающий право предпринимателю производить продукцию;
- б) сертификат качества производимой продукции, отвечающей ПДК;
- в) документ, подтверждающий соответствие продукции установленным экологическим требованиям;
- г) документ, подтверждающий соответствие производимой продукции требованиям рационального использования природных ресурсов.

47. Классификация затрат на рациональное природопользование на предприятии включает (исключить неправильный ответ):

- а) затраты, связанные с использованием очистных сооружений;
- б) затраты на содержание персонала;
- в) оплата услуг сторонних организаций;
- г) оплата услуг по хранению, транспортировке произведенной продукции.

48. Организационные формы управления природопользованием на предприятии имеют следующие разновидности (исключить неправильный ответ):

- а) лаборатория предприятия;
- б) специальное подразделение;
- в) группа специалистов;

г) совет директоров.

49. Экологический менеджмент – это:

- а) деятельность предприятий, направленная на достижение экологических целей при соблюдении критериев экологического императива;
- б) деятельность экономических субъектов, направленная на выполнение «зеленых» бизнес-планов;
- в) инициативная и результативная деятельность экономических субъектов, направленная на достижение собственных экологических целей, программ, разработанных на основе принципов экоэффективности и экосправедливости;
- г) деятельность природопользователей, направленная на достижение экологических целей и программ, разработанных на основе принципа экоэффективности.

50. Экологический маркетинг – это:

- а) ориентация производства и сбыта на удовлетворение эколого-ориентированных потребностей и спроса потребителей, создание и стимулирование спроса на экологические товары, экономически эффективные и экологически безопасные в производстве и потреблении;
- б) деятельность экономических субъектов, направленная стимулирование спроса на экологически безопасные товары;
- в) ориентация сбыта на удовлетворение спроса на экологически безопасные товары;
- г) ориентация производителя на создание экономически эффективные и экологически безопасные в производстве и потреблении товары.

## **12. ТЕХНИКА АДМИНИСТРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

1. По очередности достижения цели делятся на ...

- а) большие и малые;
- б) краткосрочные, промежуточные и долгосрочные;
- в) конкурирующие, независимые и дополнительные;
- г) экономические и неэкономические.

2. Строительство или приобретение новых магазинов и складских помещений, реконструкция или модернизация действующих магазинов, формирование эффективного портфеля финансовых инструментов и т.п. – это ... цели.

- а) маркетинговые;
- б) финансово-экономические;
- в) инвестиционные;
- г) инновационные;
- д) организационные.

3. Объектом организационной культуры является:

- а) процесс формирования основных ценностей организации;
- б) формирование взаимоотношений и взаимосвязей между людьми и подразделениями;
- в) любая социально-экономическая система, поддающаяся управлению;
- г) действующая в организации система коммуникации.

4. Что не является основным принципом организационной культуры:

- а) всеобщность;



- б) обоснованность;
- в) априорность;
- г) субъективность

5. Набор наиболее важных положений, применяемых членами организации и получающих выражение в заявляемых организацией ценностях и нормах, которые служат ориентирами поведения и действий персонала:

- а) корпоративная культура;
- б) социальная культура;
- в) общественная культура;
- г) народная культура.

6. Корпоративная культура – это:

- а) культура организации;
- б) фирменная культура;
- в) культура предпринимательства;
- г) культура общественная;
- д) верны ответы а, б, г;
- е) верны ответы а, б, в.

7. Имидж – это:

- а) инструмент достижения стратегических целей организации;
- б) инструмент достижения тактических целей организации;
- в) с помощью имиджа нельзя достичь целей организации.

8. Управлением корпоративной идентичностью – это:

- а) управление торговой маркой;
- б) создание имиджа организации;
- в) формирование корпоративной культуры;
- г) верны ответы б и в.

9. Ценности, суждения и нормы поведения – это:

- а) корпоративная миссия;
- б) корпоративная индивидуальность;
- в) корпоративная идентичность;
- г) корпоративный имидж.

10. Восприятие организации группами общественности – это:

- а) корпоративная миссия;
- б) корпоративная индивидуальность;
- в) корпоративная идентичность;
- г) корпоративный имидж.

11. Выделяют следующие аспекты организационной лояльности:

- а) доброжелательность, приветливость, открытость работника как в отношении компании в целом, так и в отношении других сотрудников;
- б) честность, принципиальность;
- в) верны ответы а, б;
- г) нет верного ответа.

12. К поведенческим индикаторам лояльности относят:

- а) большие затраты времени на работу, чем требуется формально;

- б) ответственность, добросовестность;
- в) работа сотрудника на цели организации как в благоприятных, так и в неблагоприятных условиях;
- г) постоянный контроль ситуации и творческий подход к деятельности организации;
- д) верны ответы а, б, в;
- е) верны ответы а, б, в, г.

13. Цель организации – это ...

- а) философия и предназначение, смысл существования организации;
- б) предписанная работа, серия работ или часть работы, которая должны быть выполнена заранее установленным способом в заранее оговоренные сроки;
- в) конкретные конечные состояния системы или желаемый результат, которого стремиться добиться группа, работая вместе;
- г) верны ответы а и б.

14. Решающее из восьми ключевых пространств установления целей:

- а) положение на рынке;
- б) инновации;
- в) производительность;
- г) ресурсы;
- в) доходность (прибыльность);
- г) управленческие аспекты;
- д) персонал: выполнение трудовых функций и отношение к работе;
- е) социальная ответственность.

15. Методами, используемыми при формировании и развитии организационной культуры, являются:

- а) эмпирический метод;
- б) методы системного анализа;
- в) метод моделирования конфликта;
- г) метод математического моделирования;
- д) верны ответы б, в, г;
- е) верны ответы а,б, г.

16. Более ёмким является понятие:

- а) организационная культура;
- б) корпоративная культура;
- в) они одинаковы;
- г) это разные понятия, их нельзя сравнивать.

17. Компонентами корпоративной культуры являются:

- а) принятая система лидерства;
- б) стили разрешения конфликтов;
- в) принятая символика: лозунги, организационные табу, ритуалы;
- г) верны ответы а, в;
- д) верны ответы а, б, в.

18. Характеристики организационной культуры:

- а) нормы поведения;
- б) культура общения;
- в) деловой этикет;
- г) трудовая этика;

- д) автоматизация бухгалтерского учета;
- е) верны ответы а, б, в;
- ж) верны ответы а, б, в, г.

19. Образ организации в представлении групп общественности– это:

- а) организационный имидж;
- б) культура организации;
- в) корпоративная культура;
- г) трудовая этика.

20. Для различных групп общественности имидж:

- а) должен быть одинаков;
- б) может различаться;
- в) должен различаться.

21. То, что организация сообщает о себе, о своей индивидуальности – это:

- а) корпоративная миссия;
- б) корпоративная индивидуальность;
- в) корпоративная идентичность;
- г) корпоративный имидж.

22. Общественно-значимый статус, социально значимая роль организации – это:

- а) корпоративная миссия;
- б) корпоративная индивидуальность;
- в) корпоративная идентичность;
- г) корпоративный имидж.

23. Выделяют следующие аспекты организационной лояльности:

- а) верность, преданность, приверженность;
- б) соблюдение правил, законов, отказ от предосудительных и недоброжелательных действий;
- в) верны ответы а, б;
- г) нет верного ответа.

24. Лояльность персонала предполагает:

- а) непричинение вреда организации;
- б) совершение действий, приносящих пользу организации;
- в) трудоустройство в организации;
- г) верны ответа а, б.

### **13. УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

1. Проблемные регионы, в которых по экономическим, политическим, социальным, экологическим и иным основаниям перестали действовать условия и стимулы развития, называются:

- а) депрессивными;
- б) кризисными;
- в) приграничными
- г) отсталыми.

2. Тип развития, при котором регионы, имеющие преимущество по тому или иному показателю в начале периода, в дальнейшем его наращивают, а регионы, имеющие относительное отставание – его усугубляют, называется
- а) асимметричный;
  - б) нейтральный;
  - в) симметричный;
  - г) депрессивный.
3. Объектом государственной региональной экономической политики выступает
- а) экономический район;
  - б) межотраслевой комплекс;
  - в) отрасль экономики;
  - г) вся страна.
4. Механизм реализации региональной экономической политики – это...
- а) объективные законы развития общества, отражающие отношения в процессе производства, распределения и потребления материальных благ и существенные устойчивые связи между явлениями экономической жизни общества;
  - б) система конкретных экономических рычагов и организационно-экономических способов, с помощью которых происходит государственное влияние на пространственную организацию производительных сил, обеспечивается социально-экономическое развитие регионов, усвершенствуется структура их хозяйственного комплекса;
  - в) сформулированные обществом руководящие положения, которыми определяются объективные потребности и условия общественного развития, которые оно реализует в процессе своей практической деятельности для достижения поставленной цели;
  - г) деятельность, направленная на обеспечение устойчивого развития регионов, инициатором которой является территориальная громада.
5. Кто является автором неоклассической теории регионального развития?
- а) Дж. Кейнс;
  - б) П. Хаггет;
  - в) М. Фридман;
  - г) У. Изард.
6. Устойчивое развитие предполагает:
- а) равенство внутри поколения;
  - б) согласование экономических и социальных целей общества;
  - в) соблюдение экологических целей;
  - г) равенство поколений.
7. Современный тип эколого-экономического развития экономики можно определить как
- а) экологический;
  - б) техногенный;
  - в) устойчивый;
  - г) ноосферный.
8. «Совокупность условий взаимодействия общества и природы, нарушение которых будут иметь катастрофические последствия для населения» – это содержание
- а) принципа экологического императива;
  - б) экологического императива;
  - в) устойчивого развития;
  - г) экологического развития.

9. Устойчивое развитие общества – это (по определению Комиссия Брунтланд)...

- а) такое развитие, при котором удовлетворение потребностей настоящего времени не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои потребности
- б) экологически ориентированное социально-экономическое развитие, при котором рост благосостояния людей не сопровождается ухудшением среды обитания и деградацией природных систем
- в) состояние защиты биосферы и общества от угроз, возникающих вследствие антропогенных и природных воздействий на окружающую среду
- г) развитие цивилизации на основе научно-технического прогресса

10. «Цели экоразвития первичны по сравнению с целями экономического развития» – это содержание...

- а) экологического императива;
- б) экономического развития;
- в) принципа экологического императива;
- г) коэволюции общества и природы.

11. Всемирные экологические конференции проходили (отметить неправильный ответ)

- а) Стокгольм, 1972 г.;
- б) Киото, 1997 г.;
- в) Рио – де – Жанейро, 1992 г.;
- г) Йоханнесбург, 2002 г.

12. Как называется небольшая, но авторитетная международная неправительственная организация, занимающаяся разработкой сценариев мирового развития на основе методов экономико-математического моделирования?

- а) МКОСР;
- в) Римский клуб;
- в) Комиссия Брунтланд;
- г) Гринпис.

13. Как называется главный документ Рио-92, представляющий собой программу действий по обеспечению устойчивого развития с социальной, экологической и экономической точек зрения?

- а) Декларация Рио по окружающей среде и развитию;
- б) Заявление о принципах в отношении лесов;
- в) Конвенция ООН об изменении климата;
- г) Повестка дня на XXI век.

14. «Параллельная, совместная, сопряженная эволюция человечества и природы» – это определение

- а) ноосферы;
- б) устойчивого развития;
- в) экологического императива;
- г) коэволюции человека и природы.

15. Департамент политической координации и устойчивого развития ООН относит такой индикатор, как «участие в выборах» к показателям

- а) окружающей среды;
- б) социальной активности;
- в) здоровья;

г) экономики.

16. Формационный подход к определению экономических систем применяли представители

- а) марксизма;
- б) институционалисты;
- в) неоклассиков;
- г) кейнсианской школы.

17. В основе общественно-экономической формации, по мнению марксистской школы, лежит

- а) производственные отношения;
- б) применяемые технологии;
- в) производительные силы;
- г) способ производства.

18. Территория, в пределах которой сочетание природных и экономических факторов создало однородность экономической, социальной структуры – определение

- а) государства;
- б) района;
- в) территориальной структуры;
- г) территориально-промышленного комплекса.

19. Основным признаком экономического района является его

- а) географическое положение;
- б) размер;
- в) внутренние связи;
- г) специализация.

20. Особенность стагнирующих регионов в том, что они...

- а) отличаются крайне низкими или «нулевыми» темпами развития;
- б) образуют схемы регионального деления страны;
- в) расположены на границе с соседними странами;
- г) демонстрировали в прошлом высокие темпы экономического развития, но утратили стимулы развития.

21. «Параллельная, совместная, сопряженная эволюция человечества и природы» – это определение:

- а) ноосферы;
- б) устойчивого развития;
- в) экологического императива;
- г) коэволюции человека и природы.

22. Какой иерархический уровень не используется для характеристики устойчивого развития экономических систем?

- а) глобальный;
- б) промышленный;
- в) национальный;
- г) региональный.

23. Методика оценки развития человеческого потенциала (ИРЧП) включает...

- а) уровень заболеваемости;

- б) уровень образования;
- в) средний возраст населения;
- г) уровень урбанизации.

24. Модель «Семи-С» не включает такой элемент, как...

- а) стратегия;
- б) структура;
- в) сотрудники;
- г) скорость.

25. Имеет нормативный характер

- а) план;
- б) прогноз;
- в) теория;
- г) предвидение.

26. В особо опасных зонах, непосредственно примыкающих к источникам загрязнений, осуществляется мониторинг:

- а) фоновый;
- б) локальный;
- в) импактный;
- г) биосферный.

27. По масштабам обобщения информации различаются следующие виды мониторинга (исключить неправильный ответ):

- а) локальный;
- б) глобальный;
- в) трансграничный;
- г) региональный.

28. Среди основных целей региональных программ комплексного социально-экономического развития выделяют

- а) выравнивание межрегиональных различий по показателям экономического, социального и научно-технического развития;
- б) повышение ВВП страны;
- в) создание систем замкнутого цикла на предприятиях;
- г) повышение конкурентоспособности отдельных предприятий.

### Усложненный уровень

#### 1. «АУДИТ И ОЦЕНКА АДМИНИСТРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

1. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Понятие	Определение
А) Внешний аудит	1. Проверки, проводимые согласно требованиям и критериям, установленным актами законодательства.
Б) Обязательный аудит	2. Аудит предприятий, объединений, организаций, учреждений независимо от организационно-правовых форм и видов собственности.
В) Общий аудит	3. Проверки проводятся приглашенными специалистами по желанию экономического субъекта или согласно требованиям государства
Г) Системно-ориентированный аудит	4. Аудиторская экспертиза на основе анализа системы внутреннего контроля
Д) Оперативный аудит	5. Кратковременная проверка для вынесения общей оценки состояния учета, отчетности, соблюдения законодательства, эффективности внутреннего контроля, оценки деятельности

2. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Характеристика аудита	Страна
А) Основными пользователями аудиторских заключений являются государственные органы	1. Австрия 2. США 3. Испания 4. Франция
Б) Аудит ориентирован преимущественно на нужды акционеров, инвесторов, кредиторов и других хозяйствующих субъектов	5. Австралия 6. Германия 7. Великобритания

3. Расставьте источники в порядке убывания их доказательности.

Номер	Источники
1	а. Устные и письменные сообщения руководства и служащих компании.
2	б. Информация, полученная из независимых внешних источников.
3	в. Информации, состоящей из документов, составленных, обработанных и хранящихся у клиента г. Информация, полученная аудитором в результате его личных наблюдений и вычислений

4. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Понятие	Определение
А) Принцип комплексности	1. Выражается в установлении группе аудиторов сопряженных заданий и увязке этапов планирования по срокам и смежным хозяйствующим субъектам (структурным подразделениям, филиалам, представительствам)
Б) Принцип непрерывности	



В) Принцип оптимальности	2. Обеспечение взаимосвязи и согласованности всех этапов планирования – от предварительного этапа до составления общего плана и программы аудита
Г) Принцип мобилизации	3. Позволяет обеспечить вариантность планирования в целях выбора оптимального варианта общего плана и программы аудита. 4. Применение реальных и наиболее эффективных форм по использованию времени специалистов

5. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Источники информации
А) Характеристика отраслевых особенностей и специфики деятельности предприятия-клиента	1. Устав
Б) Изучение структуры уставного капитала, состава учредителей, акционеров	2. Учредительные документы
	3. Информация СМИ и органов статистики
	4. Статистическая отчетность клиента
	5. Протоколы заседания совета директоров, собраний акционеров, другие аналогичные документы,
	6. Регистрационные свидетельства

6. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Источники информации
А) Изучение организационно-управленческой структуры предприятия-клиента, видов деятельности и технологических особенностей.	1. Акты проверок налоговых и других проверяющих органов
Б) Анализ взаимоотношений с налоговыми органами, банками, поставщиками, покупателями и другими партнерами	2. Учредительные документы
	3. Патенты, лицензии
	4. Статистическая, внутренняя отчетность
	5. Бухгалтерская отчетность
	6. Иски и другие юридические дела в судах, арбитражах
	7. Распорядительные документы

7. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Источники информации
А) Общая оценка финансового состояния клиента	1. Бухгалтерская отчетность
Б) Общий анализ системы бухгалтерского учета и внутрихозяйственного контроля	2. Учетная политика
	3. Внутренние положения
	4. Должностные инструкции

8. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Источники информации
А) Изучение структуры уставного капитала, состава учредителей, акционеров.	1. Устав
Б) Изучение организационно-управленческой структуры предприятия-клиента, видов деятельности и	2. Учредительные документы
	3. Патенты, лицензии
	4. Статистическая, внутренняя отчетность
	5. Протоколы заседания совета директоров,

технологических особенностей.	собраний акционеров, другие аналогичные документы 6. Регистрационные свидетельства 7. Учредительные документы 8. Распорядительные документы
-------------------------------	--

9. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Источники информации
А) Анализ взаимоотношений с налоговыми органами, банками, поставщиками, покупателями и другими партнерами Б) Общая оценка финансового состояния клиента	1. Акты проверок налоговых и других проверяющих органов 2. Бухгалтерская отчетность 3. Иски и другие юридические дела в судах, арбитражах

10. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Характеристика отраслевых особенностей и специфики деятельности предприятия-клиента Б) Изучение структуры уставного капитала, состава учредителей, акционеров	1. Собеседование с руководством 2. Визуальный осмотр 3. Анализ статистических отраслевых данных 4. Анализ правоустанавливающих документов

11. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Изучение организационно-управленческой структуры предприятия-клиента, видов деятельности и технологических особенностей. Б) Анализ взаимоотношений с налоговыми органами, банками, поставщиками, покупателями и другими партнерами	1. Анкетирование и собеседование с руководством 2. Собеседование и документальный анализ 3. Собеседование с партнерами 4. Визуальный осмотр 5. Письменные запросы банкам, поставщикам и другим контрагентам

12. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Общая оценка финансового состояния клиента Б) Общий анализ системы бухгалтерского учета и внутрихозяйственного контроля	1. Экспресс-анализ 2. Аналитические процедуры 3. Собеседование, анкетирование и анализ методологических положений учетной политики

13. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Изучение структуры уставного капитала, состава учредителей, акционеров.	1.. Визуальный осмотр 2. Собеседование с руководством

Б) Изучение организационно-управленческой структуры предприятия-клиента, видов деятельности и технологических особенностей.	3. Анализ правоустанавливающих документов 4. Анкетирование
---	---

14. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Анализ взаимоотношений с налоговыми органами, банками, поставщиками, покупателями и другими партнерами Б) Общая оценка финансового состояния клиента	1. Собеседование и документальный анализ 2. Экспресс-анализ 3. Собеседование с партнерами 4. Письменные запросы банкам, поставщикам и другим контрагентам 5. Аналитические процедуры

15. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Характеристика отраслевых особенностей и специфики деятельности предприятия-клиента Б) Общая оценка финансового состояния клиента	1. Собеседование с руководством 2. Визуальный осмотр 3. Экспресс-анализ 4. Анализ статистических отраслевых данных 5. Аналитические процедуры

## 2. «УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ»

1. Определите соответствие между моделями экономических систем и их характеристиками.

Модели экономических систем	Характеристики
А) Шведская Б) Американская В) Немецкая Г) Японская	1. Управлением национальной экономикой с активным использованием рыночных регуляторов, прежде всего конкуренции и созданием на государственном уровне эффективной системы социальной защиты граждан; 2. Преобладание нерыночных методов управления; 3. Либеральной системой управления национальной экономикой, в которой основной акцент переносится на рыночные регуляторы экономических процессов; государственное регулирование сводится к использованию правовых и косвенных методов с целью создания «правил игры» и благоприятных условий для развития бизнеса; 4. Управлением социально-экономическим развитием страны на основе активного вмешательства государства в процесс распределения доходов, создание сильной системы социальной защиты населения, доминирование идей равенства и солидарности; 5. Централизованным регулированием социально-экономического развития страны со стороны государства. Доминирует психология коллективизма, солидарности, подчинение личных интересов

	коллективным; 6. Плановая экономика с элементами рыночного механизма.
--	--

2. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Понятие	Характеристики
А) Критерии устойчивого развития общества	1. Приоритетность качественных показателей (качества жизни) перед количественными (численностью, потреблением);
Б) Условия устойчивого развития общества	2. Количество возобновимых природных ресурсов должно не уменьшаться в течение времени, т.е. должен быть обеспечен, по крайней мере, режим простого воспроизводства; 3. Загрязнение окружающей среды в перспективе не должно превышать его современный уровень; 4. Максимально возможное замедление темпов истощения запасов невозобновимых природных ресурсов с перспективой в будущем их замены на другие нелимитированные виды ресурсов; 5. Сохранение биологического и культурного разнообразия; 6. Согласование природопользования с эволюционной периодичностью природных процессов; 7. Возможность минимизации отходов на основе внедрения малоотходных, ресурсосберегающих технологий.

3. Из предложенных вариантов ответов выберите те, которые соответствуют показателям «Качество жизни» Департамента политической координации и устойчивого развития ООН:

- а) численность мужчин и женщин;
- б) обеспеченность жильем и местами отдыха;
- в) доступ к образованию и профессиональной подготовке;
- г) рождаемость, в том числе в различные периоды репродуктивного возраста у женщин;
- д) обеспеченность врачебной помощью;
- е) естественный прирост населения;
- ж) доступ к информации.

4. Из предложенных вариантов ответов выберите те, которые соответствуют группе «Демографические показатели» Департамента политической координации и устойчивого развития ООН:

- а) численность мужчин и женщин;
- б) обеспеченность жильем и местами отдыха;
- в) доступ к образованию и профессиональной подготовке;
- г) рождаемость, в том числе в различные периоды репродуктивного возраста у женщин;
- д) обеспеченность врачебной помощью;
- е) естественный прирост населения;
- ж) доступ к информации.

5. Из предложенных вариантов ответов выберите те, которые соответствуют «Показателям окружающей среды» Департамента политической координации и устойчивого развития ООН:

- а) потребление чистой первичной продукции;
- б) обеспеченность жильем и местами отдыха;
- в) доступ к образованию и профессиональной подготовке;
- г) биоразнообразие;
- д) обеспеченность медицинской помощью;
- е) изменения озонового слоя;
- ж) доступ к информации.

6. Из предложенных вариантов ответов выберите те, которые соответствуют «Показателям экономики» Департамента политической координации и устойчивого развития ООН:

- а) потребление чистой первичной продукции;
- б) производительность труда;
- в) доступ к образованию и профессиональной подготовке;
- г) биоразнообразие;
- д) материалоемкость ВВП;
- е) доля экспорта природных ресурсов во внешней торговле;
- ж) доступ к информации.

7. Определите соответствие между аспектами устойчивого развития и их характеристиками.

Аспекты устойчивого развития	Характеристики
А. Международный Б. Информационный В. Экологический Г. Экономический Д. Политико-правовой Е. Социальный	1. Обеспечение экологической безопасности ноосферного развития; 2. Обеспечение свободы и равенства всех людей перед законом; 3. Забота о детях и пожилых людях, больных и калеках; 4. Массовое применение электронных средств в идеологической работе, в частности, в пропаганде успехов стратегии устойчивого развития в критике фактов ее недооценки; 5. Активное содействие ООН в ее миротворческой и природоохранной деятельности; 6. Свободная конкуренция производителей и продавцов

8. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Понятие	Характеристики
А. Децентрализация; Б. Партнерство; В. Субсидиарность; Г. Мобильность и адаптивность; Д. Выделенная компетентность	1. Заключается в выделении финансовых ресурсов под заранее определенные цели; 2. Принятие решений от центральных органов управления переходит к агентам рынка; 3. Способность системы регионального управления гибко реагировать на изменения внешней среды; 4. Максимально возможное замедление темпов истощения запасов региональных природных ресурсов с перспективой в будущем их замены на другие нелимитированные виды ресурсов; 5. Состоит в дифференциации функций не между сферами регионального управления, а внутри них; 6. Предполагает уход от жесткой иерархической соподчиненности по вертикали;

	7. Возможность минимизации влияния государства на региональное развитие
--	---

9. Согласно метода «Четыре Р» определите соответствие между правой и левой колонками таблицы

Элемент	Характеристика
А. Товар	1. Логистика
Б. Цена	2. Дизайн
В. Место	3. Упаковка
Г. Продвижение	4. Скидки
	5. Выставки
	6. Реклама
	7. Кредиты

### Задание 3. Практическое задание

#### 1. «ЭКОНОМИКА ГОРОДА»

Таблица 1

**Задача 1.1.** Оптимальная структура городского населения по занятости

Наименование показателя	Удельный вес, %
Работающее население, в т.ч.:	54
- градообразующая группа;	35
- обслуживающая группа.	19
Неработающее население	46
Итого	100

Исходные данные:

Прогнозируемый период – 20 лет;

Численность населения – 355,9 тыс. чел.;

Демографическая ситуация (см. табл. 2);

Единицы измерения показателей – чел./тыс. чел.;

Механический прирост населения – 14 тыс.чел./год;

Возрастная структура населения (см. табл. 3);

Таблица 2

Основные демографические показатели

Наименование показателя	годы		
	2016	2017	2018
Родилось	7	6,5	6,7
Умерло	13,9	13,1	11,7
Естественный прирост (сокращение)	-6,9	-6,6	-5

Таблица 3

Возрастная структура городского населения

Возраст	Удельный вес
До 1 года	1,2
1 – 3 года	2,4
4 – 6 лет	5,6
7 – 17 лет	14,9
18 – 55(66) лет	52,8
Старше 55(60) лет	23,1

#### 2. «ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА»

**Задача 2.1.** Имеются следующие условные данные, млрд. руб.:

- заключительное сальдо финансирования — 86;
- капитальные трансферты, переданные остальному миру — 21;
- чистые покупки земли и нематериальных активов — 13;
- капитальные трансферты, полученные от остального мира — 24.

Определите чистые долги сектора государственного управления.

### 3. «УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ»

**Задача 3.1.** На основе данных, приведенных в таблице, необходимо определить:

- а) чистый приведенный доход;
- б) индекс доходности;
- в) период окупаемости;
- г) внутреннюю норму доходности и сформулировать вывод: какой из представленных альтернативных инвестиционных проектов является наиболее эффективным?

Наименование показателя	Альтернативные инвестиционные проекты		
	А	Б	В
Настоящая стоимость денежного потока, тыс. ден. ед.	26420	22800	20720
Объем инвестированных средств, тыс. ден. ед.	23260	20200	18900
Период реализации инвестиционного проекта, годы	3	4	4

### 4. «УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ»

**Задача 4. 1.** Известны следующие данные о среднедушевых доходах.

Таблица 1

Исходные данные		
Среднедушевой доход, тыс. ден. ед., мес	Структура населения, %	Доходы, тыс. ден. ед.,
0 – 7,5	17,3	64,9
7,5 – 11,5	32,6	309,7
11,5 – 15,5	24,5	330,8
15,5 – 21,0	15,7	447,1
21,0 -30,0	7,1	181
30,0 – 50,0	2,8	112

Найти коэффициент Джини и Лоренца, сделать выводы.

**Задача 4.2.** В городе W предприятие N выбрасывает в атмосферу загрязняющие вещества, перечень и объем которых представлен в таблице № 1, ставка налога представлена там же. Определить величину экологического налога.

Таблица 1

Наименование, объем выбросов в атмосферу загрязняющих веществ и ставка налога		
название вещества	выброс в атмосферу т/год	ставка налога ден. ед. /за тонну
сернистый ангидрид	680	1221
оксиды азота	63	1221
окись углерода	4577	46
сероводород	227	3924
оксиды хрома	0,000085	32779
оксиды марганца	0,00778	9664



**Задача 4.3.** Используя данные таблицы № 2, определить, сколько предприятие должно заплатить за сброс сточных вод.

Таблица 1

Наименование, объем сброса сточных вод и ставка налога

название вещества	сброс сточных вод т / год	ставка налога ден. ед. /за тонну
хлориды	1595	23
сульфаты	4599	23
азот аммонийный	113	802

**Задача 4.4.** Определить размер платы предприятия А за загрязнение природной среды, если выбросы в атмосферу составили (табл. 1), а сброс сточных вод (табл. 2).

Таблица 1

Наименование, объем выбросов в атмосферу загрязняющих веществ  
и ставка налога

название вещества	выброс в атмосферу т/год	ставка налога ден. ед. /за тонну
сернистый ангидрид	0,199	1221
окись углерода	25,7	46
фтористый водород	0,035	3023
оксиды хрома	0,00087	32779
оксиды свинца	0,000015	51757

Таблица 2

Наименование, объем сброса сточных вод и ставка налога

название вещества	сброс сточных вод т/год	ставка налога ден. ед. /за тонну
хлориды	86,5	23
сульфаты	202,5	23

## **6. Образец экзаменационного билета**

**ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «НАЦИОНАЛЬНАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»**

### **Государственный экзамен**

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление;  
Образовательный уровень – магистр, квалификация – академический магистр;  
Форма обучения – очная, заочная

### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № n**

#### **Задание 1. Теоретический вопрос**

1. Сущность административной деятельности, миссия и цели организации.
2. Привлечение общественности к процессам государственного управления как форма формирования представительской демократии.

#### **Задание 2. Тестовые задания по дисциплинам**

##### **Простой уровень (выбрать один правильный ответ)**

1. Что может затруднять процесс коммуникации?
  - а) разница в системах символов субъекта и объекта коммуникации;
  - б) нарушение обратной связи;
  - в) эмоции;
  - г) все перечисленные тезисы верны.
2. Основные функции управления:
  - а) коммуникация, мотивация, координация, прогнозирование;
  - б) планирование, организация, мотивация, координация, контроль;
  - в) планирование, организация, мотивация, координация, коммуникация;
  - г) прогнозирование, планирование, организация, контроль.
3. Чем обеспечиваются положительные и отрицательные обратные связи в социальных системах?
  - а) структурой системы;
  - б) взаимодействием частей системы;
  - в) информационными потоками;
  - г) заданной стратегией развития системы.
4. Государственная политика – это:
  - а) искусство управления государством, ведения государственных дел;
  - б) реализация народного волеизъявления;
  - в) выражение воли экономически господствующего класса;
  - г) нет верного ответа.
5. Государственным органом по аудиторской деятельности в Швеции является:
  - а) Комитет общественного надзора;
  - б) Комитет коллегиальной проверки;
  - в) Комиссия по аудиторской деятельности;
  - г) верны ответы а, б;
  - д) верны ответы а, б, в.

6. Методы, в которых исходят из предположения, что необходимая информация в общественном тезаурусе уже есть (или будет поступать в ближайшем будущем):
- а) методы, основанные на анализе проблемных ситуаций;
  - б) методы, основанные на анализе функционально-должностных обязанностей;
  - в) методы на основе сетевых графиков проведения НИОКР;
  - г) верны ответы а, б;
  - д) верны ответы а, б, в.
7. Введенный американским ученым Вайсбродом индекс, определяющий уровень производства социальных эффектов в некоммерческих организациях называется
- а) индексом развития человеческого потенциала (ИРЧП);
  - б) индексом нравственного состояния общества;
  - в) социальным индексом (или индексом общественности).
8. Информационные технологии – это процедуры:
- а) разной техники чтения текста, в том числе – определения содержания документа при беглом его просмотре;
  - б) извлечения информации из текста;
  - в) систематизации и документального оформления полученных сведений и др.;
  - г) верны ответы а и б;
  - д) верны ответы а, б, в.
9. Более ёмким является понятие:
- а) организационная культура;
  - б) корпоративная культура;
  - в) они одинаковы;
  - г) это разные понятия, их нельзя сравнивать.
10. Компонентами корпоративной культуры являются:
- а) принятая система лидерства;
  - б) стили разрешения конфликтов;
  - в) принятая символика: лозунги, организационные табу, ритуалы;
  - г) верны ответы а, в;
  - д) верны ответы а, б, в.
11. Методика оценки развития человеческого потенциала (ИРЧП) включает
- а) уровень заболеваемости;
  - б) средний возраст населения;
  - в) уровень образования;
  - г) уровень урбанизации.
12. Модель «Семи-С» не включает такой элемент, как:
- а) стратегия;
  - б) сотрудники;
  - в) структура;
  - г) скорость.
13. Континентальная модель местного самоуправления в настоящее время действует:
- а) в Канаде, Австралии, Новой Зеландии;
  - б) на Ближнем Востоке, в Латинской Америке;
  - в) в России;
  - г) в Германии.

14. Установление соответствия документов и (или) документации, обосновывающих намечаемую хозяйственную и иную деятельность, экологическим требованиям, установленным техническими регламентами и законодательством в области охраны окружающей среды, в целях предотвращения негативного воздействия такой деятельности на окружающую среду называется
- а) экологической экспертизой;
  - б) экологической стандартизацией;
  - в) оценкой воздействия на окружающую среду.
15. Экологическая экспертиза, имеющая технологическую направленность и доказывающая экологическую безопасность интересующего проекта, называется
- а) государственной экологической экспертизой;
  - б) общественной экологической экспертизой;
  - в) ведомственной экологической экспертизой;
  - г) научной экологической экспертизой;
  - д) коммерческой экологической экспертизой.
16. Экологический маркетинг – это:
- а) ориентация производства и сбыта на удовлетворение эколого-ориентированных потребностей и спроса потребителей, создание и стимулирование спроса на экологические товары, экономически эффективные и экологически безопасные в производстве и потреблении;
  - б) деятельность экономических субъектов, направленная на стимулирование спроса на
  - в) экологически безопасные товары;
  - г) ориентация сбыта на удовлетворение спроса на экологически безопасные товары;
  - д) ориентация производителя на создание экономически эффективных и экологически безопасных в производстве и потреблении товаров.
17. Экологический сертификат – это:
- а) документ, дающий право предпринимателю производить продукцию;
  - б) сертификат качества производимой продукции, отвечающей ПДК;
  - в) документ, подтверждающий соответствие продукции установленным экологическим требованиям;
  - г) документ, подтверждающий соответствие производимой продукции требованиям рационального использования природных ресурсов.
18. Договор экологического страхования – это:
- а) соглашение между страхователями и страховщиками в экологической сфере;
  - б) договор, содержащий характеристику взаимоотношений между страхователями и органами управления природопользованием;
  - в) соглашение между страховщиком и страхователем и органами управления природопользованием;
  - г) соглашение между страхователем и страховщиком, в силу которого страховщик обязуется при страховом случае произвести выплату страхователю, а страхователь – уплатить взносы в установленные сроки.

### Усложненный уровень

19. Определите соответствие между правой и левой колонками.

Вопросы для рассмотрения	Аудиторские процедуры
А) Общая оценка финансового состояния клиента Б) Общий анализ системы бухгалтерского учета и внутрихозяйственного контроля	1. Экспресс-анализ 2. Аналитические процедуры 3. Собеседование, анкетирование и анализ методологических положений учетной политики

20. Из предложенных вариантов ответов выберите те, которые соответствуют показателям «Качество жизни» Департамента политической координации и устойчивого развития ООН

- а) численность мужчин и женщин;
- б) обеспеченность жильем и местами отдыха;
- в) доступ к образованию и профессиональной подготовке;
- г) рождаемость, в том числе в различные периоды репродуктивного возраста у женщин;
- д) обеспеченность врачебной помощью;
- е) естественный прирост населения;
- ж) доступ к информации.

### Задание 3. Практическое задание

Известны следующие данные о среднедушевых доходах.

Таблица

Исходные данные

Среднедушевой доход, тыс. ден. ед., мес	Структура населения, %	Доходы, тыс. ден. ед.,
0 – 7,5	17,3	64,9
7,5 – 11,5	32,6	309,7
11,5 – 15,5	24,5	330,8
15,5 – 21,0	15,7	447,1
21,0 -30,0	7,1	181
30,0 – 50,0	2,8	112

Найти коэффициент Джини и Лоренца, сделать выводы.

Утверждено на заседании кафедры национальной и региональной экономики

Протокол № 9 от 17.04.2019 г.

Зав. кафедрой, к.э.н., доц.

\_\_\_\_\_

Е. Г. Кошелева

Экзаменатор, к.э.н., доц.

\_\_\_\_\_

Ю. А. Оленичева

## 7. Критерии оценивания знаний, умений и навыков студентов на государственном экзамене

При определении оценки знаний, умений и навыков студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Магистратура» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление во время государственного экзамена Государственная аттестационная комиссия пользуется следующими критериями.

### *Критерии оценки государственного экзамена*

Вид задания	Количество баллов за правильно выполненное 1 задание	Количество заданий	Количество баллов всего за данный вид задания
Теоретические вопросы	8	2	16
Тесты (простой уровень)	3	18	54
Тесты (усложненный уровень)	5	2	10
Задача (ситуационное задание)	20	1	20
<b>ИТОГО:</b>			<b>100</b>

Оценка «ОТЛИЧНО» (90-100 баллов) выставляется в том случае, если:

Студент глубоко, осмысленно, в полном объеме усвоил программный материал, излагает его на высоком научном уровне, способен к самостоятельному анализу и оценке проблемных ситуаций. Усвоил методологические основы (свободно владеет понятиями, определениями, терминами) государственного и муниципального управления, умеет анализировать и выявлять его взаимосвязь с другими областями знаний. Умеет творчески применять теоретические знания при решении практических ситуаций. Показывает способность самостоятельно пополнять и обновлять знания в процессе повышения квалификации и профессиональной деятельности. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументировано формулирует выводы. Знает в рамках требований к специальности законодательно-нормативную и практическую базу. На вопросы членов комиссии отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.

Оценка «ХОРОШО» (75-89 баллов):

Студент показывает достаточный уровень компетентности, знания лекционного материала, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Студент показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично,

материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допустил незначительные неточности при изложении материала, не искажающие содержание ответа по существу вопроса.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» (60-74 балла):

Студент показывает достаточные знания учебного материала, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные членами комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Студент владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные комиссией вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» (0-59 балла):

Студент показывает слабые знания лекционного материала, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Студент показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на поставленные членами комиссии вопросы или затрудняется с ответом.

**Порядок оценивания учебных достижений обучающихся**

<b>Оценка по шкале ECTS</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по государственной шкале</b>
A	90–100	5 (отлично)
B	80–89	4 (хорошо)
C	75–79	4 (хорошо)
D	70–74	3 (удовлетворительно)
E	60–69	3 (удовлетворительно)
FX	35–59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации
F	0–34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов

## 8. Критерии оценивания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)

### 8.1. Критерии оценивания магистерской диссертации

В процессе оценки магистерской диссертации применяются такие критерии.

При выставлении оценки **научный руководитель** учитывает такие **показатели**:

№ п/п	Критерий	Баллы
1	Актуальность выбранной темы исследования	10
2	Логика, структурная и концептуальная целостность положений, выводов и рекомендаций	15
3	Степень достижения цели исследования, решения задач, полнота отражения объекта и предмета исследования	15
4	Объем и степень проработки учебно-научной, периодической литературы и необходимой доступной базы источников по исследуемой проблеме	15
5	Уровень аналитики: профессиональное использование информационно-эмпирического материала	10
6	Новизна полученных результатов	10
7	Прикладная значимость результатов исследования	10
8	Уровень иллюстрированности работы графическим материалом	5
9	Использование современных библиографических источников	5
10	Соответствие требованиям по оформлению работы	5
<b>Всего</b>		<b>100</b>

В процессе защиты **ГАК** оценивает защищающегося по таким критериям.

№ п/п	Критерий	Баллы
<b><i>Изложение материала (доклад):</i></b>		
1	Структура, логика представления, лаконичность, выдержанность профессионального языка	15
2	Теоретическое обоснование и эмпирическое подтверждение авторских выводов и рекомендаций (демонстрация навыков самостоятельного исследования)	15
3	Отражение перспектив дальнейшего исследования по данной тематике	10
4	Новизна полученных результатов	10
5	Возможность практического использования результатов исследования, наличие справки о внедрении	10
6	Содержательность и качество оформления иллюстрационного материала	5
7	Представление доклада с использованием мультимедийных средств и технологий	5
8	Наличие научных публикаций по теме исследования и участие в конференциях	10
<b><i>Ответы на вопросы:</i></b>		
1	Исчерпывающие (глубина ответов), лаконичные, отражают сущность вопроса	10
2	Теоретически и эмпирически аргументированы (уровень владения основными научными концепциями, эмпирическим материалом, обоснование с позиции норм права)	10
<b>Всего</b>		<b>100</b>



По результатам защиты итоговая оценка может быть ниже или выше рекомендованных научным руководителем и рецензентом.

## **8.2. Критерии оценивания магистерской диссертации в процессе защиты**

Оценка **«отлично»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал глубокое владение материалами магистерской диссертации, исчерпывающее, последовательное, четкое и логически стройное изложение результатов работы в докладе, представление аргументированных, полных, четких ответов на вопросы членов ГАК, высокий уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«хорошо»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал твердое знание материалов магистерской диссертации, грамотно и по существу излагал результаты работы в докладе, не допускал существенных неточностей при ответе на вопросы членов комиссии и продемонстрировал достойный уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал владение только основными материалами магистерской диссертации, допустил нечеткости, в докладе присутствовали недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности, испытывал затруднения с ответами на вопросы членов комиссии, продемонстрировал невысокий уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал незнание значительной части материалов магистерской диссертации, допустил существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями или вовсе не ответил на поставленные вопросы, не проявил профессиональные знания, общекультурные и профессиональные компетенции.

## **9. Темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) по научным направлениям**

1. Национальная безопасность: приоритеты, проблемы и механизм обеспечения.
2. Государство как субъект управленческого воздействия на общественные процессы.
3. Социальная ответственность государства: содержание и механизмы реализации.
4. Направления повышения эффективности управления социальной безопасностью в государстве.
5. Анализ и оценка эффективности управленческой деятельности: основные подходы и пути повышения.
6. Инновационный менеджмент и повышение эффективности управленческой деятельности.
7. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления: проблемы и механизмы оптимизации.
8. Совершенствование экономического взаимодействия государственных и муниципальных органов управления.
9. Институт социального партнерства в системе управления современным обществом.
10. Государственная служба как социальный институт публично-правового регулирования.
11. Реформирование государственной службы в постсоциалистических странах: сравнительный анализ.
12. Проблемы и перспективы использования зарубежного опыта организации государственной (муниципальной) службы в Донецкой Народной Республике.
13. Профессиональная культура современного государственного (муниципального) служащего: содержание, структура, пути формирования.
14. Сити-менеджер современной формации: статус, особенности профессии и компетенции.
15. Взаимодействие государства и институтов гражданского общества как фактор социальной консолидации общества.
16. СМИ как составляющая механизма формирования гражданского общества.
17. Конституционные основы и правовое регулирование государственного управления.
18. Конституционные основы и правовое регулирование муниципального управления.
19. Совершенствование системы мониторинга социально-экономического развития общества (региона, муниципального образования).
20. Государственное управление: содержание, системные характеристики и механизм реализации.
21. Современные методы государственного управления: теоретические основы и практика применения.
22. Проблемы развития государственного управления: региональные особенности.
23. Муниципальное управление: содержание, системные характеристики и механизм реализации.
24. Современные методы муниципального управления: теоретические основы и практика применения.
25. Оптимизация муниципального управления.

26. Реформирование и направления совершенствования деятельности муниципальных органов власти.
27. Экспертная деятельность в системе государственного (муниципального) управления.
28. Государственный надзор в системе государственного (муниципального) управления.
29. Контроль в системе государственного и муниципального управления.
30. Человеческий капитал в системе государственного (муниципального) управления.
31. Кадровый потенциал государственного и муниципального управления.
32. Кадровая политика современного государства: принципы, приоритеты и особенности реализации.
33. Совершенствование кадрового менеджмента в системе государственной (муниципальной) службы: тенденции и приоритеты.
34. Кадровая политика и механизмы ее реализации в современных организациях.
35. Кадровая политика государства и проблемы профессионального образования.
36. Мотивация профессионального развития кадрового потенциала государственного (муниципального) управления.
37. Государственная кадровая политика в сфере государственной службы: сущность, принципы, проблемы и направления совершенствования.
38. Управление персоналом в системе государственной (муниципальной) службы.
39. Система мотивации труда государственных (муниципальных) служащих: основные аспекты, проблемы и пути их решения.
40. Планирование численности управленческого персонала в органах государственной (муниципальной) власти и управления.
41. Модернизация системы профессиональной подготовки кадров как фактор повышения качества государственной (муниципальной) службы.
42. Пенсионное обеспечение государственных (муниципальных) служащих: анализ мирового опыта и направления совершенствования.
43. Оценка эффективности деятельности государственного служащего: основные факторы и направления повышения.
44. Совершенствование системы коммуникаций в государственном и муниципальном управлении.
45. Организационные конфликты в государственном (муниципальном) управлении: сущность и методы совершенствования механизмов регулирования.
46. Корпоративная культура как фактор повышения эффективности деятельности органов государственного (муниципального) управления.
47. Информационная открытость финансовых отношений как инструмент управления в государственном секторе национальной экономики.
48. Информационное обеспечение системы государственного управления: механизмы реализации и перспективы развития в регионе.
49. Информационное обеспечение органов муниципального управления: современное состояние и пути оптимизации.
50. Совершенствование порядка использования открытых данных в государственном и муниципальном управлении.
51. Использование современных информационных технологий в государственном и муниципальном управлении.
52. Государственная политика в сфере обеспечения информационной безопасности: основные направления и механизмы реализации.
53. Совершенствование системы документооборота в государственном и муниципальном управлении.

54. Эффективность государственного управления, его критерии и индикаторы.
55. Внутрипартийная модель повышения эффективности деятельности депутатов.
56. Муниципальное управление в системе народовластия.
57. Местное самоуправление и его правовые основы.
58. Финансово-экономические основы местного самоуправления.
59. Местное самоуправление: тенденции и перспективы развития.
60. Эффективность муниципального управления, его критерии и индикаторы.
61. Система государственного управления устойчивым развитием общества.
62. Управление социально-экономическим развитием региона (муниципального образования).
63. Государственная экономическая политика: содержание, направления, принципы формирования и механизм реализации.
64. Макроэкономическое регулирование современной национальной экономики: основные задачи, механизм, проблемы и пути совершенствования.
65. Совершенствование регуляторной политики в государственном управлении.
66. Бюджетно-налоговая политика как инструмент выхода из экономического кризиса.
67. Совершенствование государственной политики в сфере налогообложения.
68. Государственная социальная политика: содержание, направления, принципы формирования.
69. Государственная социальная политика и современные рыночно ориентированные механизмы ее обеспечения.
70. Совершенствование системы социальной защиты населения в современных условиях.
71. Совершенствование государственной политики социальной защиты населения.
72. Государственная социальная политика поддержки слабозащищенных категорий граждан: современное состояние и перспективы совершенствования.
73. Управление собственностью в современных условиях.
74. Совершенствование управления государственным и муниципальным имуществом.
75. Государственная политика в области интеллектуальной собственности: направления и механизмы реализации.
76. Государственное управление развитием малого и среднего предпринимательства.
77. Состояние и поддержка развития малого предпринимательства в муниципальном образовании.
78. Государственно-частное партнерство как инструмент управления современным обществом.
79. Государственно-частное партнерство и его роль в социально-экономическом развитии региона (муниципального образования).
80. Государственное управление сферой труда.
81. Государственное управление в сфере охраны труда.
82. Государственное управление трудовыми ресурсами.
83. Оптимизация моделей подбора трудовых ресурсов в современных организациях.
84. Государственное регулирование социально-трудовых отношений в современных условиях хозяйствования.
85. Рынок труда и направления его совершенствования.
86. Особенности управления региональным (муниципальным) рынком труда.
87. Государственное управление занятостью населения.
88. Совершенствование государственной политики занятости населения.

89. Государственная социальная политика в сфере занятости молодежи.
90. Совершенствование государственной молодежной политики.
91. Государственное регулирование доходов населения: приоритеты, проблемы и перспективы.
92. Государственное регулирование уровня и качества жизни населения.
93. Современное состояние и перспективы совершенствования государственной политики в сфере оплаты труда.
94. Государственное управление социально-культурной сферой.
95. Совершенствование государственной политики в сфере культуры.
96. Совершенствование государственной политики в сфере образования.
97. Совершенствование государственной политики в сфере здравоохранения.
98. Пути оптимизации управления образованием на муниципальном уровне.
99. Формирование и реализация государственной семейной политики в современном обществе.
100. Политика поддержки конкуренции как ключевой фактор экономического роста в современных условиях хозяйствования.
101. Государственное управление в сфере финансово-кредитных отношений.
102. Государственное регулирование развития топливно-энергетического комплекса.
103. Совершенствование государственной политики в сфере АПК.
104. Реформирование экономических отношений в АПК региона.
105. Правовое регулирование и проблемы социально значимых отраслей национальной экономики (образование, культура, спорт и др.) в современных условиях.
106. Совершенствование государственной политики в области физической культуры и спорта.
107. Государственное регулирование в сфере страхования.
108. Система государственного экологического контроля и пути повышения его эффективности.
109. Государственное управление в области охраны окружающей среды и природопользования.
110. Совершенствование управления экологической безопасностью в государстве.
111. Государственная система природопользования и охрана окружающей среды на региональном (муниципальном) уровне.
112. Государственное управление сферой туризма и охрана культурного наследия государства.
113. Антикризисные механизмы управления промышленностью (на примере отрасли: топливной, энергетической, транспортной, аграрной и т.п.).
114. Особенности государственного управления внешнеэкономической деятельностью.
115. Коррупция: природа, формы проявления, пути противодействия.
116. Правовое обеспечение противодействия коррупции в системе государственного управления.
117. Правовое обеспечение противодействия организованной преступности в экономической сфере.
118. Антикоррупционная политика государства, особенности ее реализации в современных условиях.
119. Основные направления антикоррупционного оздоровления государственной (муниципальной) службы.
120. Государственный заказ и механизмы его реализации в современных условиях хозяйствования.
121. Совершенствование механизма формирования государственного заказа.

122. Совершенствование методик расчета начальной (максимальной) цены государственного контракта.
123. Муниципальный заказ как инструмент развития экономики муниципальных образований.
124. Управление комплексным развитием региона (отрасли хозяйства, предприятия).
125. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления.
126. Управление комплексным развитием муниципального образования.
127. Стратегическое планирование развития региона (муниципального образования).
128. Региональная политика: принципы формирования и механизмы реализации.
129. Повышение эффективности управленческой деятельности в регионе (городе, районе, предприятии).
130. Экономическая политика государства и проблемы ее реализации на региональном (муниципальном) уровне.
131. Социальная политика государства и проблемы ее реализации на региональном (муниципальном) уровне.
132. Инвестиционная политика государства: содержание, приоритеты, современные механизмы реализации.
133. Государственное регулирование инвестиционных процессов в национальной экономике: проблемы и перспективы.
134. Управление инвестиционной привлекательностью региона.
135. Управление инвестиционной привлекательностью муниципального образования.
136. Формирование регионального инвестиционного бюджета.
137. Формирование инвестиционного бюджета муниципального образования.
138. Инвестиционный паспорт региона: основные задачи, содержание, методика формирования.
139. Инвестиционный паспорт муниципального образования: основные задачи, содержание, методика формирования.
140. Роль малых городов в современных агломерациях.
141. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития города.
142. Анализ и прогнозирование инвестиционного потенциала города.
143. Формирование бюджета города в кризисных условиях: проблемы и пути их решения.
144. Финансово-экономические проблемы городского транспорта и пути их решения.
145. Совершенствование механизма предоставления государственных услуг организациям и населению.
146. Организация жилищно-коммунального хозяйства в муниципальных образованиях.
147. Проблемы ЖКХ: содержание, анализ, пути решения.
148. Совершенствование системы управления жилищно-коммунальным хозяйством.
149. Мониторинг и управление в чрезвычайных ситуациях в регионе (в муниципальном образовании).
150. Государство и церковь: правовые, организационные и нравственные основы взаимодействия в условиях современного государства.
151. Некоммерческие организации в системе взаимодействия гражданского общества и государства: направления деятельности и перспективы.
152. Формирование системы государственного менеджмента и особенности его реализации в современных условиях.

153. Формирование системы регионального менеджмента: принципы, особенности, современные методы.

154. Формирование системы муниципального менеджмента: принципы, особенности, современный механизм.

155. Стратегическое планирование социально-экономического развития современного общества: приоритеты и механизмы реализации.

#### **10. Материально-техническое обеспечение Государственной итоговой аттестации**

Государственный экзамен проходит в аудиториях 7-го (ул. Челюскинцев, 186) или 5-го учебных корпусов (ул. Челюскинцев, 189 в) университета, где предусмотрено наличие рабочих мест для председателя и членов государственной аттестационной комиссии, а также рабочих мест для студентов, допущенных к государственному экзамену.

Для защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) также требуется аудитория с наличием рабочих мест для председателя и членов государственной аттестационной комиссии, а также рабочих мест для студентов, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора и экрана.

При подготовке к государственному экзамену и написании выпускной квалификационной работы студенты используют текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническую базу учебной лаборатории «Региональная экономика» кафедры национальной и региональная экономика и межкафедральной учебной лаборатории заочной формы обучения.

#### **11. Рекомендуемая литература**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование основной литературы</b>	<b>Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ</b>	<b>Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ</b>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
1	Аудит и оценка административной деятельности: учебное пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 205 с.		+
2	Аудит и оценка административной деятельности: учебно-методическое пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 100 с.		+
3	Дубель, В. М. Управление устойчивым развитием экономических систем / В. М. Дубель, Ю. А. Оленичева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 131 с.		+
4	Дубель, В. М. Управление устойчивым развитием экономических систем: учебно-методическое пособие для магистратуры / В. М. Дубель. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 100 с.		+
5	Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления: учебное пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 205 с.		+
6	Информационно-аналитическое обеспечение		+

	государственного и муниципального управления: учебно-методическое пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 100 с.		
7	Карачев, Д. Г. Земельный кодекс Российской Федерации с постатейной судебной практикой / Д. Г. Карачев, С. В. Кыласов. – Новосибирск: Сибирское университетское издательство, 2008. – 720 с.		+
8	Кошелева, Е. Г. Управление социальной и экологической безопасностью: учебное пособие для магистров / Е. Г. Кошелева, О. А. Чижикова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 180 с.		+
9	Кошелева, Е. Г. Управление социальной и экологической безопасностью: учебно-методическое пособие для магистров / Е. Г. Кошелева, О. А. Чижикова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 100 с.		+
10	Краснова, В. В. Микроэкономика: (продвинутый уровень) / В. В. Краснова, О. В. Бычкова; ГОУ ВПО Донецкий национальный университет, Кафедра «Экономика предприятия». – Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2017. – 242 с.	1	+
11	Микроэкономика [Электронный ресурс]: учебное пособие / О. В. Бычкова, Я. С. Давлианидзе, В. В. Краснова и др.; под общей редакцией В. В. Красновой; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Экономический факультет, Кафедра «Экономика предприятия». – Ростов-на-Дону: Южный федеральный университет, 2017. – Электронные текстовые данные (1 файл).		+
12	Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие для магистратуры / сост. Е. Г. Кошелева, Н. В. Романова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 150 с.		+
13	Муниципальное управление и местное самоуправление: учебно-методическое пособие для магистратуры / сост. Е. Г. Кошелева, Н. В. Романова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 150 с.		+
14	Регулирование земельных отношений: учебное пособие / сост. А.М. Зайцева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 120 с.		+
15	Регулирование земельных отношений: учебно-методическое пособие / сост. А. М. Зайцева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 80 с.		+
16	Стрижак, А. Ю. Микроэкономика (продвинутый курс) [Электронный ресурс]: лабораторный практикум / [А. Ю. Стрижак]; ГОУ ВПО Донецкий		+



	национальный университет, Учетно-финансовый факультет, Кафедра экономической теории. – Донецк: ДонНУ, 2016. – Электронные данные (1 файл).		
17	Техника административной деятельности: учебно-методическое пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 100 с.		+
18	Техника административной деятельности: учебное пособие / сост. Ю. А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 205 с.		+
19	Управление инвестиционной деятельностью на региональном и муниципальном уровне: учебное пособие для магистратуры / сост. В. В. Капыльцова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 123 с.		+
20	Управление инвестиционной деятельностью на региональном и муниципальном уровне: учебно-методическое пособие для магистратуры / сост. В. В. Капыльцова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 90 с.		+
21	Учебно-методические материалы по дисциплине «Земельное право»: для студентов дневной формы обучения по направлению подготовки 6.030401 «Правоведение» ОКУ «Бакалавр» / сост. Н. В. Черкасская; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2014. – 50 с.	1	
22	Хромов, Н. И. Менеджмент в государственных и муниципальных организациях: учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, Н. В. Романова – Донецк: ДонНУ, 2018 – 388 с.	1	+
23	Хромов, Н. И. Менеджмент в государственных и муниципальных организациях: учебно-методическое пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, Н. В. Романова. – Донецк: ДонНУ, 2019 – 151 с.		+
24	Хромов, Н. И. Политический менеджмент: учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, Н. С. Дмитриева. – Донецк: ДонНУ, 2018 – 117 с.	1	+
25	Хромов, Н.И. Политический менеджмент: учебно-методическое пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, Н. С. Дмитриева – Донецк: ДонНУ, 2019 – 92 с.		+
26	Хромов, Н. И. Управление финансовыми ресурсами государственных и муниципальных организаций: учебное пособие / Н. И. Хромов – Донецк: ДонНУ, 2019. – 320 с.		+
27	Хромов, Н. И. Управление финансовыми ресурсами государственных и муниципальных организаций: учебно-методическое пособие / Н. И. Хромов – Донецк: ДонНУ, 2019. – 162 с.		+
28	Хромов, Н. И. Управление финансовыми ресурсами		+

	государственных и муниципальных организаций: учебное пособие / Н. И. Хромов – Донецк: ДонНУ, 2019. – 320 с.		
29	Хромов, Н. И. Управление финансовыми ресурсами государственных и муниципальных организаций: учебно-методическое пособие / Н. И. Хромов – Донецк: ДонНУ, 2019. – 162 с.		+
30	Экономика города: учебное пособие для магистров / сост.: Е. Г. Кошелева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 180 с.		+
31	Экономика города: учебно-методическое пособие для магистров / сост.: Е. Г. Кошелева, Н. В. Романова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 100 с.		+
32	Экономика общественного сектора: учебное пособие для магистров / сост.: Е. Г. Кошелева, А. А. Крамаренко. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 180 с.		+
33	Экономика общественного сектора: учебно-методическое пособие для магистров / сост.: Е. Г. Кошелева, А. А. Крамаренко. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 100 с.		+
<b>Наименований основной литературы: 33</b>		<b>4 печатных экземпляра</b>	<b>32 электронных ресурса</b>
<b>Наименование дополнительной литературы</b>			<b>Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»</b>
1	Алексеева, Н. С. Землеустройство и землепользование / Н. С. Алексеева; Министерство образования и науки Российской Федерации, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет. – Санкт-Петербург: Издательство Политехнического университета, 2012. – 150 с.		+
2	Алимова, И. О. Инвестиции / И. О. Алимова, Е. Ю. Калашникова, О. Н. Чувилова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». – Ставрополь: СКФУ, 2014. – 274 с.		+
3	Анопченко, Т. Ю. Риск-менеджмент развития городских территорий / Т. Ю. Анопченко, А. Д. Мурзин, М. А. Чернышев; Министерство образования и науки Российской Федерации, Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2015. – 190 с. – Режим доступа: по подписке. – URL:		+

	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461559">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461559</a>		
4	Аренда: постатейный комментарий главы 34 Гражданского кодекса Российской Федерации / под ред. П. В. Крашенинникова. – Москва: Статут, 2011. – 288 с. – (Комментарии к Гражданскому кодексу Российской Федерации).		+
5	Аудит: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. В. И. Подольского; науч. ред. А. А. Савин. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 688 с.		+
6	Балдин, К. В. Управление инвестициями / К. В. Балдин, Е. Л. Макриденко, О. И. Швайка; ред. К. В. Балдин. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 239 с.		+
7	Балтина, А. Финансовый менеджмент в секторе государственного управления / А. Балтина; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный университет». – Оренбург: ОГУ, 2017. – 173 с.		+
8	Вальке, А. А. Электронные средства сбора и обработки информации / А. А. Вальке, В. А. Захаренко; Минобрнауки России, Омский государственный технический университет. – Омск: Издательство ОмГТУ, 2017. – 112 с.		+
9	Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; ред. Н. А. Восколович. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 367 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118272">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118272</a>		+
10	Годин, А. М. Экологический менеджмент / А.М. Годин. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. – 88 с.		+
11	Гринев, В. П. Градостроительная деятельность: вопросы правового регулирования: [16+] / В. П. Гринев; Российский государственный университет правосудия. – Москва: РГУП, 2016. – 276 с.		+
12	Гущин, А. Н. Теория устойчивого развития города / А. Н. Гущин. – Москва: Директ-Медиа, 2011. – 131 с.		+
13	Джурбина, Е. М. Инвестиции / Е. М. Джурбина, С. Г. Мурадова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». – Ставрополь: СКФУ, 2015. – 204 с.		+

14	Ельчанинова, Н. Б. Правовые основы защиты информации с ограниченным доступом / Н. Б. Ельчанинова; Министерство науки и высшего образования РФ, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», Инженерно-технологическая академия. – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2017. – 77 с.		+
15	Жуков, А. Л. Аудит человеческих ресурсов организации / А. Л. Жуков, Д. В. Хабарова. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 363 с.		+
16	Завьялова, Д. А. Оценка эффективности инвестиционного проекта / Д. А. Завьялова; Федеральное агентство железнодорожного транспорта, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Омский государственный университет путей сообщения», Институт менеджмента и экономики, Кафедра «Финансы» и др. – Омск, 2017. – 67 с.		+
17	Инвестиционное проектирование / Р. С. Голов, К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукосуев. – 4-е изд. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 366 с.		+
18	Инвестиционный анализ / И. С. Межов, Ю. И. Растова, С. Н. Бочаров, С. И. Межов. – Новосибирск: НГТУ, 2012. – 430 с.		+
19	Информационная экономика / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. В. Маслюкова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2018. – 357 с.		+
20	Информационно-управляющие системы: журнал / гл. ред. М. Б. Сергеев; изд. Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения; учред. ООО «Информационно-управляющие системы». – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, 2019. – № 2(99). – 102 с.		+
21	Информационно-управляющие системы: журнал / гл. ред. М. Б. Сергеев; изд. Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения; учред. ООО «Информационно-управляющие системы». – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный		+

	университет аэрокосмического приборостроения, 2019. – № 1(98). – 108 с.		
22	Кабанова, О. В. Инвестиции и инвестиционные решения / О. В. Кабанова, Ю. А. Коноплева; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет». – Ставрополь: СКФУ, 2017. – 201 с.		+
23	Кафидов, В. В. Современные методологические подходы к стратегическому управлению и развитию городов различных типов / В. В. Кафидов; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва: Издательский дом «Дело», 2015. – 246 с.: ил. – (Россия: вызовы модернизации. Экономика). – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=442106">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=442106</a>		+
24	Корепанов, Д. А. Современные проблемы природопользования и устойчивое развитие / Д. А. Корепанов; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола: ПГТУ, 2018. – 108 с.		+
25	Кудрявцев, В. А. Экономика общественного сектора / В. А. Кудрявцев; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола: ПГТУ, 2018. – Ч. 1. Теория общественного сектора. – 196 с.: схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=486996">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=486996</a>		+
26	Кузнецов, А. П. Устойчивое развитие региона: эколого-экономические аспекты / А. П. Кузнецов, Р. Ю. Селименков; науч. рук. Т. В. Ускова; Федеральное агентство научных организаций, Российская Академия Наук, Институт социально-экономического развития территорий РАН. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. – 136 с.		+
27	Кузякин, Ю. П. Муниципальное право Российской Федерации: учебник / Ю. П. Кузякин, С. В. Кузякин. – Москва-Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 406 с.		+
28	Куценко, Е. И. Исследование деятельности предприятия / Е. И. Куценко; Министерство образования и науки Российской Федерации, Оренбургский Государственный Университет. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, 2017. – 201 с.		+
29	Лавренко, Е. А. Муниципальное управление: практикум: учебное пособие / Е. А. Лавренко. – Оренбург: ОГУ, 2017. – 151 с.		+
30	Лавренко, Е. А. Стратегическое управление		+

	муниципальным образованием: практикум: учебное пособие / Е. А. Лавренко. – Оренбург: ОГУ, 2017. – 134 с.		
31	Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент / С. В. Левушкина; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». – Ставрополь: Секвойя, 2017. – 80 с.		+
32	Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент / С. В. Левушкина; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». – Ставрополь: Секвойя, 2017. – 80 с.		+
33	Лисина, Н. Л. Правовое регулирование градостроительной деятельности в России: [16+] / Н. Л. Лисина; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет». – 2-е изд., перераб. и доп. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2018. – 257 с.		+
34	Маринченко, А. В. Экология / А. В. Маринченко. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 304 с.		+
35	Межов, И. С. Инвестиции. Оценка эффективности и принятие решений / И. С. Межов, С. И. Межов. – Новосибирск: НГТУ, 2011. – 380 с.		+
36	Мурзин, А. Д. Стратегическое планирование социо-эколого-экономического развития урбанизированных территорий на основе менеджмента риска / А. Д. Мурзин; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2017. – 154 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499866">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499866</a>		+
37	Мурзин, А. Д. Управление развитием городских территорий / А. Д. Мурзин; Министерство науки и высшего образования РФ, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2018. – 117 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:		+

	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=561197">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=561197</a>		
38	Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учебник / Р. Т. Мухаев. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 687 с.		+
39	Мухутдинова, Т. З. Экономика природопользования / Т. З. Мухутдинова; Министерство образования и науки России, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». – Казань: Издательство КНИТУ, 2013. – 521 с.		+
40	Петров, В. В. Комплексные системы безопасности современного города / В. В. Петров, В. В. Коробкин, А. Б. Сивенко; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», Инженерно-технологическая академия. – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2017. – 158 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499967">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499967</a> (дата обращения: 06.10.2019). –		+
41	Подкопаева, М. Экономическая оценка инвестиций / М. Подкопаева, О. Федорищева; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». – Оренбург: ОГУ, 2012. – 217 с		+
42	Политика. Государство. Управление: сб. ст. / [Г. А. Белов и др.; сост. А. И. Соловьев, Г. В. Пушкарева]; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. - Москва: Кн. дом Университет, 2014. – 408 с.		+
43	Политический менеджмент / авт.-сост. Е. В. Галкина, Т. Б. Легенина; под ред. Е. В. Галкиной; Министерство образования и науки Российской Федерации и др. – Ставрополь: СКФУ, 2016. – 104 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=459207">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=459207</a> (дата обращения: 21.10.2019). – Библиогр. в кн. – Текст: электронный.		+
44	Потравный, И. М. Экономика и организация природопользования / И. М. Потравный,		+

	Н. Н. Лукьянчиков. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 687 с.		
45	Право собственности на землю: постатейный комментарий главы 17 Гражданского кодекса Российской Федерации / авт. вступ. ст. П. В. Крашенинников; под ред. П. В. Крашенинникова. – Москва: Статут, 2010. – 160 с. – (Комментарии к Гражданскому кодексу Российской Федерации).		+
46	Приказчикова, О. В. Государственно-правовое обеспечение образования в Российской Федерации: учебное пособие / О. В. Приказчикова, И. А. Терентьева, И. С. Черепова. – Оренбург: ОГУ, 2017. – 436 с.		+
47	Пупенцова, С. В. Инвестиционный анализ / С. В. Пупенцова; Федеральное агентство по образованию, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет. – Санкт-Петербург: Издательство Политехнического университета, 2012. – 166 с.		+
48	Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции / В. А. Семиглазов; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники» (ТУСУР). – Томск: ТУСУР, 2016. – 134 с.		+
49	Синицын, Ю. И. Сети и системы передачи информации / Ю. И. Синицын, Е. Ряполова, Р. Р. Галимов; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный университет». – Оренбург: ОГУ, 2017. – 190 с.		+
50	Ситнов, А. А. Международные стандарты аудита / А. А. Ситнов; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2017. – 239 с.		+
51	Скрипкин, Г. Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления: учебное пособие / Г. Ф. Скрипкин. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 128 с.		+
52	Современные информационные каналы и системы связи / В. А. Майстренко, А. А. Соловьев, М. Ю. Пляскин, А. И. Тихонов; Минобрнауки России, Омский государственный технический университет, Сибирский государственный автомобильно-дорожный университет (СибАДИ),		+



	Академия военных наук Российской Федерации. – Омск: Издательство ОмГТУ, 2017. – 452 с.		
53	Социальная безопасность в контексте социальной политики / сост. В. Ю. Флягина; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет». – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2018. – 247 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=495258">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=495258</a> (дата обращения: 06.10.2019). – Библиогр.: с. 231-241. – ISBN 978-5-8353-2285-5.		+
54	Социальная экология / авт.-сост. К. В. Харин, Е. В. Бондарь; Министерство образования и науки Российской Федерации, Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь: СКФУ, 2017. – 407 с.		+
55	Стратегический менеджмент / П. А. Михненко, Т. А. Волкова, А. Л. Дрондин, А. В. Вегера; под ред. П. А. Михненко. – Москва: Университет «Синергия», 2017. – 305 с.		+
56	Суховольская, Н. Б. Оценка земельных ресурсов в АПК / Н. Б. Суховольская, М. А. Нам; Министерство сельского хозяйства РФ, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, Кафедра экономики. – Санкт-Петербург: СПбГАУ, 2017. – 68 с.		+
57	Темнова, Е. Б. Мониторинг безопасности / Е. Б. Темнова; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола: ПГТУ, 2017. – 64 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461647">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461647</a> (дата обращения: 06.10.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-1807-1.		+
58	Турманидзе, Т. У. Анализ и оценка эффективности инвестиций / Т. У. Турманидзе. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 247 с.		+
59	Угольницкий, Г. А. Управление устойчивым развитием активных систем / Г. А. Угольницкий; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2016. – 938 с..		+
60	Упоров, И. В. Муниципальное право Российской Федерации: учебник / И. В. Упоров, О. В. Старков. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 519 с.		+

61	Финансовый и инвестиционный менеджмент / И. З. Тогузова, Т. А. Хубаев, Л. А. Туаева, З. Р. Тавасиева; Финансовый университет при Правительстве РФ. – Москва: Прометей, 2018. – 375 с.		+
62	Чирикова, А. Е. Власть в малом российском городе / А. Е. Чирикова, В. Г. Ледяев; Высшая школа экономики, Национальный исследовательский университет. – Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2017. – 417 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=486390">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=486390</a>		+
63	Экономика муниципального сектора / А. В. Пикулькин, Ю. М. Дурдыев, Л. Л. Святышева и др.; ред. А. В. Пикулькин. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 464 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118261">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118261</a> (дата обращения: 15.11.2019). – ISBN 978-5-238-01159-2. – Текст: электронный.		+
		<b>Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ</b>	
64	Актуальные проблемы административного и финансового права / [С. С. Валитов и др.; под общ.ред. С. С. Валитова]; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: Ноулидж, 2013. – 238 с.	30	
65	Арабян, К. К. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности внешними пользователями: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экон. специальностям / К. К. Арабян. – Москва: КноРус, 2010. – 299 с.	4	
66	Асаул, А. Н. Инвестиционная привлекательность региона / А. Н. Асаул, Н. И. Пасяда; Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет. – Санкт-Петербург: [СПбГАСУ], 2008. – 119 с.	1	
67	Асаул, А. Н. Экономика недвижимости / А. Н. Асаул, В. К. Севек, М. К. Соян; Тувинский Государственный Университет. – Кызыл: ТувГУ, 2012. – 315 с.	1	
68	Аудит. (Основы державного, незалежного професійного та внутрішнього аудиту): підручник / [В. В. Немченко та ін.]; за наук. ред. В. В. Немченко, О. Ю. Редько; Національний центр обліку та аудиту Нац. акад. статистики, обліку та аудиту; Одеська нац. акад. харч. технологій; Одеський держ. екон. ун-т. – Київ:	20	

	Центр учбової л-ри, 2012. – 535 с.		
69	Балдин, К. В. Информационные системы в экономике: Учеб. для студентов вузов по специальности 351400 «Прикл. информатика» (по обл.) и др. междисциплинар. специальностям / К. В. Балдин, В. Б. Уткин. – Москва: Дашков и К, 2010. – 394 с.	37	
70	Бізнес-адміністрування [Текст]: магістерський курс: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / за ред. Л. Г. Мельника, С. М. Ілляшенка, І. М. Сотник; Сумський держ. ун-т НАН України, Ін-т економіки та прогнозування. – Суми: Унів. книга, 2009. – 895 с.	6	
71	Ведерніков, Ю. А. Адміністративне право України: Навч. посіб. для вузів / Ю. А. Ведерніков, В. К. Шкарупа; Юрид. акад. – К.: Центр навч. л-ри, 2005. – 336 с.	2	
72	Веснин, В. Р. Менеджмент: учебник / В. Р. Веснин. – 4-е изд. – Москва: Проспект, 2015. – 613 с.	3	
73	Войнаренко, М. П. Міжнародні стандарти фінансової звітності та аудиту: наук.-практ. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / М. П. Войнаренко, Н. А. Пономарьова, О. В. Замазій. – Київ: ЦУЛ, 2010. – 485 с.	10	
74	Воробьева, Е. И. Инвестиционно-инновационная деятельность на национальном и региональном уровнях / Е. И. Воробьева. – Симферополь: Таврия, 2007. – 235 с.	2	
75	Дергачев, В. А. Регионоведение: учеб. пособие / В. А. Дергачев, Л. Б. Вардомский. – 2-е изд. – Москва: ЮНИТИ, 2010. – 519 с.	30	
76	Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні [Текст]: підручник / [І. І. Бодрова та ін.]; за ред. С. Г. Серьогіної; Національний ун-т «Юрид. акад. України ім. Я. Мудрого». – 2-ге вид. – Харків: Право, 2011. – 358 с.	1	
77	Державне управління: Навч. посіб. / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Васіна, Л. Ю. Гордієнко; За ред. А. Ф. Мельник. – К.: Знання-Прес, 2003. – 343 с.	29	
78	Дідковська, Л. Г. Історія вчень менеджменту [Текст]: навч. посібник / Л. Г. Дідковська, П. Л. Гордієнко. – К.: Алерта, 2008. – 476 с.	20	
79	Дікань, Л. В. Фінансово-господарський контроль: навч. посіб. / Л. В. Дікань. – Київ: Знання, 2010. – 395 с.	5	
80	Дмитриченко, Л. И. Инвестиционная деятельность и экономическое развитие государства: монография / Л. И. Дмитриченко, И. А. Брайловский; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2011. – 166 с.	2	

81	Журавський, В. С. Державне будівництво та місцеве самоврядування в Україні: [Підруч. для студ. вузів] / В. С. Журавський, В. О. Серьогін, О. Н. Ярмиш. – К.: Ін Юре, 2003. – 671 с.	1	
82	Земельное право в вопросах и ответах: учебное пособие / С.А. Боголюбов, Е.А. Галиновская, Ю. Г. Жариков и др.; под ред. С. А. Боголюбова. – 2-е изд. – Москва: Проспект, 2014. – 207 с.	1	
83	Инвестиционное право: учеб. пособие / И. В. Ершова и др. – Москва: Проспект, 2015. – 288 с.	3	
84	Информационные системы и технологии управления: учеб. для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Менеджмент» и «Экономика» / под ред. Г. А. Титоренко. – 3-е изд. – Москва: ЮНИТИ, 2010. – 591 с.	36	
85	Ісаншина, Г. Ю. Податковий менеджмент: Навч. посіб. для студ. екон. спец. / Г. Ю. Ісаншина; Донбас. держ. машинобуд. акад. – К.: ЦУЛ, 2003. – 260 с.	3	
86	Калинникова, И. О. Управление социально-экономическим потенциалом региона: учеб. пособие для студентов по специальности «Государственное и муниципальное управление» / И. О. Калинникова. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2009. – 234 с.	1	
87	Костров, А. В. Основы информационного менеджмента: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 230200-Информационные системы / А. В. Костров. – 2-е изд. – Москва: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2009. – 527 с.	22	
88	Крегул, Ю. І. Організаційно-правові засади управління економікою України: Навч. посібник / Ю. І. Крегул; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. – К.: КНТЕУ, 2004. – 397 с.	3	
89	Кретов, Б. И. Прикладная политология: учеб. пособ. / Б. И. Кретов, А. А. Горбунов. – Москва: Высш. шк., 2009. – 303 с.	33	
90	Кулаковська, Л. П. Основи аудиту: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Л. П. Кулаковська, Ю. В. Піча. – 4-те вид. – Київ: Каравела, 2010. – 311 с.	20	
91	Липсиц, И. В. Инвестиционный анализ: подготовка и оценка инвестиций в реальные активы / И. В. Липсиц, В. В. Коссов. – Москва: ИНФРА-М, 2011. – 320 с.	1	
92	Лукичева, Л. И. Менеджмент организации: теория и практика / Л. И. Лукичева, Е. В. Егорычева; под ред. Ю. П. Анискина. – Москва: Омега-Л, 2011. – 488 с.	2	
93	Любинець, С. В. Моделі і методи прийняття	17	

	рішень в аналізі та аудиті: навч. посіб. / С. В. Лубенець. – Львів: Магнолія 2006, 2010. – 260 с.		
94	Максименко, В. Ф. Мова професійного спілкування [Текст] / В. Ф. Максименко. – Харків: ПП «Торсінг Плюс», 2008. – 509 с.	31	
95	Маркетинг мест: Привлечение инвестиций, предприятий, жителей и туристов в города, коммуны, регионы и страны Европы / Ф. Котлер, К. Асплунд, И. Рейн, Д. Хайдер; [Пер. с англ. М. Аккая при участии В. Мишучкова]. – СПб.: Стокгольм. шк. экономики, 2005. – 375 с.	1	
96	Мартынец, Л. А. Менеджмент организаций: метод. пособие / [Л. А. Мартынец]. – Донецк, 2013. – 142 с.	20	
97	Махмудов, А. Г. Инвестиционная политика и управление / А. Г. Махмудов. – Донецк: Донбасс, 2000. – 591 с.	1	
98	Международная инвестиционная деятельность: учебное пособие / Ю. В. Макогон, В. А. Кравченко, В. А. Гудаков, Д. В. Жукова; Донецкий нац. ун-т. – Донецк, 2013. – 179 с.	1	
99	Мельников, Д. А. Организация и обеспечение безопасности информационно-технологических сетей и систем: учебник / Д. А. Мельников. – М: Университетская книга, 2012. – 598 с.	60	
100	Мельников, Р. М. Экономическая оценка инвестиций: учебное пособие / Р. М. Мельников. – Москва: Проспект, 2014. – 262 с.	1	
101	Менеджмент для бакалаврів [Текст]: підручник для студ. вузів: у 2 т. Т. 2 / за ред. О. Ф. Балацького та О. М. Теліженка. – Суми: Унів. кн., 2009. – 591 с.	55	
102	Менеджмент у системі органів державної влади та місцевого самоврядування [Текст]: навч. посіб. / Л. Г. Шемаєва та ін.; Харківський нац. екон. ун-т. – Харків: ХНЕУ, 2008. – 387 с.	1	
103	Мескон, М. Х. Основы менеджмента / Майкл Х. Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури; [пер. с англ. и ред. О. И. Медведь]. - 3-е изд. - Москва: Вильямс; Санкт-Петербург, 2012. - 665 с.	1	
104	Никитина, Н. В. Финансы организаций: учеб. пособие / Н. В. Никитина, С. С. Старикова; Московский психолого-социальный институт. – 3-е изд. – Москва: ФЛИНТА, 2012. – 364 с.	1	
105	Николайчук, В. Е. Менеджмент организаций и процессов: учеб. пособие на основе афоризмов, шуток, мыслей / В. Е. Николайчук. – Донецк: Донбасс, 2011. – 949 с.	2	
106	Новіков, Б. В. Основи адміністративного менеджменту: [Навч. посіб. для студ. вузів] / Б. В. Новіков, Г. Ф. Сініок, П. В. Круш; Нац. техн.	4	

	ун-т України «Київ. політехн. ін-т». – К.: Центр навч. л-ри, 2004. – 559 с.		
107	Огійчук, М. Ф. Аудит: організація і методика: навч. посіб. / М. Ф. Огійчук, І. Т. Новіков, І. І. Рагуліна; М-во аграр. політики України. – Київ: Алерта, 2010. – 583 с.	47	
108	Онищенко, В. А. Инвестиционная политика региона / В. А. Онищенко; НАН Украины; Ин-т экон.-правов. исслед. – Донецк: ИЭПИ НАН Украины, 2001. – 259 с.	1	
109	Потапова, А. А. Земельное право. Конспект лекций / А. А. Потапова. – Москва: Проспект, 2015. – 91 с.	2	
110	Природопользование: Учеб. для студентов вузов / Э. А. Арустамов, А. Е. Волощенко, Г. В. Гуськов и др. – М.: Дашков и К, 1999. – 252 с.	4	
111	Региональная экономика и управление: учеб. пособие по специальности «Государственное и муниципал. управление» / Е. Г. Коваленко, Г. М. Зинчук, С. А. Кочеткова и др. – 2-е изд. – М.: Питер, 2008. – 288 с.	1	
112	Саак, А. Э. Информационные технологии управления [Текст]: учебник по специальности «Государственное и муниципальное управление» / А. Э. Саак, Е. В. Пахомов, В. Н. Тюшняков. – 2-е изд. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2009. – 318 с. + 1 электрон.опт. диск (CD-ROM).	5	
113	Ткачук, Л. Т. Менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет и кредит», «Мировая экономика» / Л. Т. Ткачук; под ред. М. И. Щадова. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2012. – 539 с.	1	
114	Тюрина, А. В. Инвестиции: практикум / А. В. Тюрина. – Москва: КНОРУС, 2013. – 203 с.	1	
115	Устойчивое развитие: теория, методология, практика: учебник для студентов вузов / [Л. Г. Мельник, И. И. Коблянская, Т. В. Нестеренко и др.]; под науч. ред. Л. Г. Мельника; [Сумский гос. ун-т МОН Украины; Ин-т экономики и прогнозирования НАН Украины, Ин-т экономики развития МОН и НАН Украины]. – Сумы: Унив. кн., 2009. – 1215 с.	3	
116	Формирование и использование инвестиционного и инновационного потенциала в регионе: монография / В. В. Дорофиев, Л. В. Беззубко, Г. И. Сорокуров и др.; Донбасская национальная академия строительства и архитектуры. – Донецк: СПД Куприянов В. С., 2008. – 202 с.	1	
117	Хозяйствование города: теория и практика / [С. В. Богачев и др.]; Национальная акад. наук Украины, Институт экон.-прав. исслед. – Донецк:	1	

	Ноулидж, 2012. – 269 с.		
118	Шилов, И. А. Экология: Учеб. для студентов биол. и мед. фак. и спец. вузов / И. А. Шилов. – М.: Высш. шк., 1997. – 512 с.	9	
119	Шохин, Е. И. Финансовый менеджмент: учебник / [Е. И. Шохин, Е. В. Серегин, М. Н. Гермогентова и др.]; под ред. Е.И. Шохина. – 3-е изд. – Москва: КноРус, 2011. – 474 с.	3	
120	Ярмакі, Х. П. Управління адміністративно-політичною діяльністю: Навч. посіб. для студ. вузів / Х. П. Ярмакі; Одес. юрид. ін-т Нац. ун-ту внутр. справ. – О.: Юрид. л-ра, 2004. – 206 с.	1	
<b>Наименований дополнительной литературы: 120</b>		<b>615 печатных экземпляров</b>	<b>63 электронных ресурса</b>
<b>Всего наименований основной и дополнительной литературы: 153</b>		<b>619 печатных экземпляров</b>	<b>95 электронных ресурсов</b>
<b>№ п/п</b>	<b>Периодические издания</b>	<b>Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ</b>	<b>Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»</b>
1	Балацкий, Е. Роль оптимизма в инновационном развитии экономики / Е. Балацкий // Общество и экономика. – 2010. – № 1. – С. 3-20.	1	
2	Веретенникова, А. Ю. Жизненный цикл социальных инноваций в общественном секторе / А. Ю. Веретенникова, С. В. Паникарова // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». – 2015. – Т. 25. – вып. 6 (часть 2). – С. 118-121 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/zhiznenny-tsikl-sotsialnyh-innovatsiy-v-obschestvennom-sektore/viewer">https://cyberleninka.ru/article/n/zhiznenny-tsikl-sotsialnyh-innovatsiy-v-obschestvennom-sektore/viewer</a>		+
3	Галиев, Ж. К. Теоретические и практические аспекты экономики общественного сектора / Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). – 2017. – №3. – С. 51-60 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-i-prakticheskie-aspekty-ekonomiki-obschestvennogo-sektora/viewer">https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-i-prakticheskie-aspekty-ekonomiki-obschestvennogo-sektora/viewer</a>		+
4	Гальченко, С. А. О важности социальной и экологической безопасности территории / С. А. Гальченко // Политика, экономика и инновации. – 2016. – №8 (10) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/v/o-vazhnosti-sotsialnoy-i-ekologicheskoy-bezopasnosti-territorii">https://cyberleninka.ru/article/v/o-vazhnosti-sotsialnoy-i-ekologicheskoy-bezopasnosti-territorii</a>		+

5	Дубель, В. М. Перспективы эколого-экономического развития энергетики Донбасса / В. М. Дубель // Вестник Донецкого национального университета. Сер. В: Экономика и право. – 2016. – № 3. – С. 44-49.	1	
6	Дубель, В. М. Стратегическое управление экономической системой в условиях институциональных преобразований / В. М. Дубель // Вестник Донецкого национального университета. Сер. В: Экономика и право. – 2018. – № 1. – С. 43-50.	1	
7	Дубель, В. М. Теоретические аспекты перехода к эколого-экономическому типу развития / В. М. Дубель // Вестник Донецкого национального университета. Сер. В: Экономика и право. – 2016. – № 2. – С. 27-35.	1	
8	Дубицкая, А. В. Экологическая безопасность как основа устойчивого развития ДНР / А. В. Дубицкая, Я. С. Давлианидзе // «Донецкие чтения 2017: Русский мир как цивилизационная основа научно-образовательного и культурного развития Донбасса», Международная научная конференция студентов и молодых ученых (2017; Донецк). Донецкие чтения 2017: Русский мир как цивилизационная основа научно-образовательного и культурного развития Донбасса [Текст]: материалы конференции ...: 17-20 октября 2017 г.: в 7 т. Т. 3: Экономические науки / [под общ. ред. С. В. Беспаловой; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»; Фонд «Русский мир». – Донецк, 2017. – Ч. 3: Актуальные научные исследования: экономика, управление, инновации. – С. 23-24.	2	
9	Журнал «Аграрная экономика». WWW-адрес: <a href="http://biblioclub.ru/index">http://biblioclub.ru/index</a>		+ Доступный архив 2010-2014
10	Журнал «Актуальные проблемы экономики и управления» WWW-адрес: <a href="http://empt.guap.ru">http://empt.guap.ru</a>		Доступный архив 2014-2019
11	Журнал «Бизнес. Образование. Право» – Вестник Волгоградского Института бизнеса / ред. А. Н. Ващенко. – Волгоград: Волгоградский институт бизнеса, 2014. – № 1(26). – 304 с. WWW-адрес: <a href="http://biblioclub.ru/index">http://biblioclub.ru/index</a>	1	
12	Журнал «Вопросы региональной экономики». WWW-адрес: <a href="http://unitech-mo.ru/science/research-activities-/journalistic-activit">http://unitech-mo.ru/science/research-activities-/journalistic-activit</a>		Доступный архив 2009-2019
13	Журнал «Региональная экономика: теория и практика». WWW-адрес: <a href="http://biblioclub.ru/index">http://biblioclub.ru/index</a>		+ Доступный архив



			2007-2010
14	Журнал «Экономика и управление». WWW-адрес: <a href="http://emj.spbume.ru">http://emj.spbume.ru</a>		Доступный архив 1997-2019
15	Игнатова, Т. В. Институциональная характеристика бюджетного финансирования общественного сектора / Т. В. Игнатова, Е. Н. Алифанова // Финансовые исследования. – 2018. – №2(59). – С. 20-26 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/institutsionalnaya-harakteristika-byudzhethnogo-finansirovaniya-obschestvennogo-sektora/viewer">https://cyberleninka.ru/article/n/institutsionalnaya-harakteristika-byudzhethnogo-finansirovaniya-obschestvennogo-sektora/viewer</a>		+
16	Кириченко, Е. В. Социальный пакет как главный фактор в социальной деятельности предприятия / Е. В. Кириченко, Е. Г. Кошелева // «Донецкие чтения 2017: Русский мир как цивилизационная основа научно-образовательного и культурного развития Донбасса», Международная научная конференция студентов и молодых ученых (2017; Донецк). Донецкие чтения 2017: Русский мир как цивилизационная основа научно-образовательного и культурного развития Донбасса [Текст]: материалы конференции ...: 17-20 октября 2017 г.: в 7 т. Т. 3: Экономические науки / [под общ. ред. С. В. Беспаловой]; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»; Фонд «Русский мир». – Донецк, 2017. – Ч. 3: Актуальные научные исследования: экономика, управление, инновации.	2	
17	Киселёва, Н. Н. Инновационные города как новые формы пространственного роста / Н. Н. Киселёва, Н. П. Иванов, Т. С. Павлова // Вестник экспертного совета. – 2018. – №1-2(12-13). – С. 25-29 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/v/innovatsionnye-goroda-kak-novye-formy-prostranstvennogo-rosta">https://cyberleninka.ru/article/v/innovatsionnye-goroda-kak-novye-formy-prostranstvennogo-rosta</a>		+
18	Лунева, Е. В. Государственная политика в сфере обеспечения рационального природопользования / Е. В. Лунева // Lex Russica. – 2018. – №12(145). – С. 67-81. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/v/gosudarstvennaya-politika-v-sfere-obespecheniya-ratsionalnogo-prirodopolzovaniya">https://cyberleninka.ru/article/v/gosudarstvennaya-politika-v-sfere-obespecheniya-ratsionalnogo-prirodopolzovaniya</a>		+
19	Манаева, И. В. Город в территориальном пространстве: обзор зарубежных исследований / И. В. Манаева // Вопросы территориального развития. – 2016. – Вып. №3(33). – С. 1-12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа:		+

	<a href="https://cyberleninka.ru/article/v/gorod-v-territorialnom-prostranstve-obzor-zarubezhnyh-issledovaniy">https://cyberleninka.ru/article/v/gorod-v-territorialnom-prostranstve-obzor-zarubezhnyh-issledovaniy</a> КиберЛенинка: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/gorod-v-territorialnom-prostranstve-obzor-zarubezhnyh-issledovaniy">https://cyberleninka.ru/article/n/gorod-v-territorialnom-prostranstve-obzor-zarubezhnyh-issledovaniy</a>		
20	Медведева, Л. Н. Перспективы средних городов в развитии зеленой экономики / Л. Н. Медведева, К. Ю. Козенко, О. П. Комарова // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: наука и высшее профессиональное образование. – 2015. – №4(10). – С. 214-222.		+
21	Международный бухгалтерский учет: журнал / гл. ред. Л. А. Чалдаева; учред. ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – Москва: Финансы и кредит, 2019. – Т. 22, вып. 6. – 124 с.		+
22	Международный бухгалтерский учет: журнал / гл. ред. Л. А. Чалдаева; учред. ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – Москва: Финансы и кредит, 2019. – Т. 22, вып. 4. – 122 с.		+
23	Международный бухгалтерский учет: журнал / гл. ред. Л. А. Чалдаева; учред. ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – Москва: Финансы и кредит, 2019. – Т. 22, вып. 1. – 122 с.		+
24	Несговорова, Н. П. Социально-экологические аспекты региона и пути их решения / Н. П. Несговорова, В. Г. Савельев, Е. П. Богданова // Вестник Курганского государственного университета. Серия «Естественные науки». – 2015. Выпуск 4. – С. 59-63. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/v/sotsialno-ekologicheskie-aspekty-regiona-i-puti-ih-resheniya">https://cyberleninka.ru/article/v/sotsialno-ekologicheskie-aspekty-regiona-i-puti-ih-resheniya</a>		+
25	Попов, Е. В. Институциональная модель развития сектора локальных общественных благ / Е. В. Попов, А. Ю. Веретенникова, Е. А. Севастьянова // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». – 2017. – Т. 27. – № 5. – С. 55-61 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/institutsionalnaya-model-razvitiya-sektora-lokalnyh-obschestvennyh-blag/viewer">https://cyberleninka.ru/article/n/institutsionalnaya-model-razvitiya-sektora-lokalnyh-obschestvennyh-blag/viewer</a>		+
26	Сидельников, Н. Оценка неравномерности развития муниципальных организаций / Н. Сидельников // Регион: экономика и социология. – 2010. – № 1. – С. 22-36.	1	

27	Силин, Я. П. Исследование приоритетов стратегического развития нового индустриального города / Я. П. Силин, Е. Б. Дворянкина, И. А. Антипин // Управленец. – 2018. – Т. 9. – № 6. – С. 2-16 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/v/issledovanie-prioritetov-strategicheskogo-razvitiya-novogo-industrialnogo-goroda">https://cyberleninka.ru/article/v/issledovanie-prioritetov-strategicheskogo-razvitiya-novogo-industrialnogo-goroda</a>		+
28	Тугускина, Г. Управление развитием региона: инвестиции в человеческий капитал / Г. Тугускина // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – № 3. – С. 84-89.	1	
29	Туралина, А. Г. Устойчивое развитие отраслей промышленности в контексте транснационализации экономики: автореф. на соиск. учен. степ. канд. экон. наук / Туралина Анна Геннадьевна; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». – Донецк, 2017. – 22 с.	1	
30	Фалькина, Т. Ю. К вопросу о роли и значении лоббирования в контексте социогуманитарной концепции права / Т. Ю. Фалькина // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. – 2018. – №2(42). – С. 271-281 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-rol-i-znachenii-lobbировaniya-v-kontekste-sotsiogumanitarnoy-kontseptsii-prava/viewer">https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-rol-i-znachenii-lobbировaniya-v-kontekste-sotsiogumanitarnoy-kontseptsii-prava/viewer</a>		+
31	Хурматуллина, А. Ф. Город как пространственная социально-экономическая система / А. Ф. Хурматуллина // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». – 2015. – Т. 25. – Вып. 6. – С. 63-66 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cyberleninka.ru/article/v/gorod-kak-prostranstvennaya-sotsialno-ekonomicheskaya-sistema">https://cyberleninka.ru/article/v/gorod-kak-prostranstvennaya-sotsialno-ekonomicheskaya-sistema</a>		+
<b>Наименований 31</b>		<b>12 печатный экземпляров</b>	<b>21 электронный ресурс</b>

## 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Библиотека для студента [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ebooktime.net>

2. Библиотека материалов по экономической тематике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// www.libertarium.ru/library](http://www.libertarium.ru/library).

3. Главное управление статистики Донецкой народной республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://glavstat.govdnr.ru>

4. Государственный комитет статистики Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ukrstat.gov.ua>
5. Дистанционный курс «Аудит и оценка административной деятельности». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=606>
6. Дистанционный курс «Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=605>
7. Дистанционный курс «Муниципальное управление и местное самоуправление». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/mod/resource/view.php?inpopup=true&id=12520>
8. Дистанционный курс «Техника административной деятельности». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=604>
9. Европейский инвестиционный банк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eib.org>.
10. Институт мировых ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.wri.org>
11. Интернет-портал для управленцев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.management.com.ua>
12. Мировой банк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.data.worldbank.org/indicator>
13. Мировой экономический форум [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.weforum.org>
14. Научная библиотека Донецкого национального университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [library.donnu.ru](http://library.donnu.ru)
15. Национальный план противодействия коррупции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/text/docs/2008/07/204857.shtml>
16. Портал административной реформы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.ar.gov.ru](http://www.ar.gov.ru)
17. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: Рос. гос. б-ка, 1999-2012. – Режим доступа: <http://www.rsl.ru>, свободный.
18. Сайт журнала «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/cat-st-16.html>.
19. Сервер органов государственной власти России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gov.ru>
20. Справочная правовая система «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>
21. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
22. Тексты экономистов (книги, статьи) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economicus.ru>.
23. Учебники, учебные пособия, статьи по экономике и экономической теории [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economictheory.narod.in>; <http://www.iqlib.ru>.
24. Финансовый словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/fin\\_enc/18626](http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/fin_enc/18626).
25. Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [ef.donnu-support.ru](http://ef.donnu-support.ru).

26. Центр ОРВ НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ria-center.hse.ru/>
27. Центр оценки и развития проектного управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.isopm.ru/>
28. Экономический словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.finam.ru/dictionary/wordf02D000000B>.
29. Электронная библиотека (учебники, учебные пособия, статьи по экономике и экономической теории) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aup.ru>.
30. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>