

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет  
Кафедра учета, анализа и аудита



П.А. Машаров

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль подготовки	Бухгалтерский учёт и правовое обеспечение бизнеса
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Бухгалтерский учёт и правовое обеспечение бизнеса) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры учета, анализа и аудита,  
канд. экон. наук, доцент



Н.И.Попова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры учета, анализа и аудита.  
Протокол от 26.03.2024 г. № 8

Заведующий кафедрой



В.Н. Сердюк

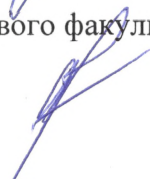
СОГЛАСОВАНО:

Декан учётно-финансового факультета  
28.03.2024 г.



Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учётно-финансового факультета  
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.  
Председатель



А. А. Блажевич

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,  
д-р экон. наук, проф.  
26.03.2024 г.



В.Н. Сердюк

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной дисциплины программы бакалавриата: «Политэкономия», «Микроэкономика», «История экономических учений», «Бухгалтерский финансовый учёт», «Бухгалтерский учёт и анализ», «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Экономика предприятий», «Анализ финансовой отчетности», «Информационные системы и технологии в учете и аудите», «Контроль и ревизия».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Учёт в банках», «Учёт в организациях государственного сектора»;  
 производственная практика: научно-исследовательская работа (НИР),  
 рассредоточенная; производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности; производственная практика: преддипломная.

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.01 Экономика (профиль: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД.14. Бухгалтерский управленческий учет
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор вуза
Количество зачетных единиц / всего часов	4,5 / 162

### 2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекци-онных	лабора-торных	практи-ческих	самостоя-тельной работы +К	всего	
Очная	4	7	34		51	77	162	экзамен
Заочная	4	7	12		14	136	162	экзамен

## 3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»** – формирование теоретических знаний, практических навыков и умений организации и методики управленческого учета, его совершенствования на основе отечественного и зарубежного опыта применения современных учётно-аналитических технологий, ориентированных на обеспечение надёжной информационной поддержки управленческих решений.

### **Задачи:**

- изучение принципов, систем и методов управленческого учета, его места и роли как инструмента управления, ориентированного на достижение оперативных, тактических и стратегических целей бизнеса;

- приобретение знаний и умений организации управленческого учета как сигнальной информационной, контрольной и аналитической системы, освещающей состояние и

проблемы бизнеса, требующие первоочередного внимания менеджмента;

- овладение методикой управленческого учета, ориентированной на подготовку и представление менеджерам информации, удовлетворяющей их запросы;

- овладение аналитическими технологиями, используемыми в управленческом учёте для надёжной информационной поддержки принимаемых управленческих решений;

- приобретение навыков и умений практической реализации учётно-аналитических технологий разработки информации о затратах и доходах операционной деятельности с целью обоснования и принятия эффективных управленческих решений.

#### 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессиональные компетенции (ПК):		
<i>Тип задач профессиональной деятельности: финансовый</i>		
ПК-1	Способен организовывать и осуществлять бухгалтерский учет организации, формировать ее финансовую отчетность, анализировать ее деятельность	ПС 08.002 «Бухгалтер»

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-1. Способен организовывать и осуществлять бухгалтерский учет организации, формировать ее финансовую отчетность, анализировать ее деятельность (ПС 08.002 «Бухгалтер»)	ПК-1.И-3. Проводит анализ хозяйственной деятельности организации	ПК-1.И-3.3-1. Знает сущность и содержание управленческого учета, его отличия от финансового
		ПК-1.И-3.3-2. Знает объекты управленческого учета и методы их исследования
		ПК-1.И-3.3-3. Знает возможности наиболее известных в мире систем и методов, их учётно-аналитические технологии, направленные на выявление и разработку информации в управленческом учете
		ПК-1.И-3.3-4. Знает стратегии бюджетирования, состав и назначение общего бюджета
		ПК-1.И-3.У-1. Умеет формировать мнение относительно факторов внешней и внутренней среды, которые наиболее существенно влияют на затраты и доходы операционной деятельности
		ПК-1.И-3.У-2. Умеет применять полученные профессиональные знания для выполнения учётных и аналитических функций при осуществлении процедур бюджетирования, исследования поведения затрат, учётно-аналитической

		разработки данных, калькулирования себестоимости на основе выбранного метода учета и концепции поглощения затрат
--	--	--

## 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
Раздел 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат	
1. Цель, содержание и организация бухгалтерского управленческого учета	<p>1.1. Роль учетной информации в управлении</p> <p>1.2. Сущность, цель, задачи и функции бухгалтерского управленческого учета, понятие об эффективной его системе</p> <p>1.3. Параметрическая сравнительная характеристика бухгалтерского управленческого и финансового учета, её необходимость и значимость</p> <p>1.4. Предмет, объекты, субъекты, методические приёмы управленческого учета</p> <p>1.5. Предпосылки бухгалтерского управленческого учета, генезис отправных идей, их воплощение в современные эффективные системы бухгалтерского управленческого учета</p> <p>1.6. Методическая проработка проблем бухгалтерского управленческого учета национальными и международными организациями, их раскрытие в PCG и SMA, публикациях IFAC</p> <p>Полномочия предприятий в разработке систем, форм и методов внутрихозяйственного (управленческого) учета</p>
2. Состав затрат производства	<p>2.1. Затраты как объект бухгалтерского управленческого учета</p> <p>2.2 Состав затрат, формирующих себестоимость произведенной и реализованной продукции</p> <p>2.3. Концепции поглощения затрат, их влияние на состав затрат, включаемых в себестоимость</p>
3. Классификация и поведение затрат	<p>3.1. Управленческая классификация затрат, ее многомерность, практическая ценность</p> <p>3.2. Классификация затрат в зависимости от цели сбора информации, характеристика классификационных групп затрат, практическая значимость их разработки</p> <p>3.3. Функция затрат, методы ее определения</p>
4. Методы учета затрат и калькулирования	<p>4.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости, их классификация</p> <p>4.2. Методы, основанные на учёте затрат по продукту: их особенности, учётные технологии, техника калькуляционных расчетов</p> <p>4.3. Методы, основанные на учёте затрат по технологическим процессам: особенности, учётные технологии, калькулирование</p> <p>4.4. Методы, различающиеся степенью оперативности учета и контроля затрат, их особенности</p> <p>4.5. Влияние выбранной концепции поглощения затрат на систему и методы учета затрат и калькулирования</p>
5. Учет и калькулирование по полным затратам	<p>5.1. Учет полных затрат как традиционная система, ее направленность, генезис, преимущества, проблемы</p> <p>5.2. Учет прямых и непрямых затрат, их включение в</p>

	<p>себестоимость продукции при системе полного поглощения затрат</p> <p>5.3. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты сводного учета затрат</p> <p>5.4. Особенности оценки и учета незавершенного производства</p> <p>5.5. Проблемы и направления совершенствования учета и распределения косвенных расходов</p> <p>5.6. Совершенствование учета и распределения косвенных расходов на основе метода однородных секций и технологий учета затрат на основе деятельности (ABC)</p>
6. Учет и калькулирование по переменным затратам	<p>6.1. Учет и калькулирование по прямым/переменным затратам как рыночный подход, расширяющий управленческие функции учета</p> <p>6.2. Управленческие задачи, которые позволяет решать системы учета переменных затрат</p> <p>6.3. Учетные технологии формирования неполной себестоимости, маржи</p> <p>6.4. «Простой» и «развитой» «директ кост»: модели, учетно-аналитические технологии, преимущества, проблемы и ограничения</p> <p>6.5. Оценка адекватности обоснований проектов управленческих решений, выполняемых на основе учета полных и частичных (переменных) затрат</p>
Раздел 2. Особенности учетно-контрольных и аналитических технологий в условиях демонополизации управления и применения рыночно ориентированных систем	
7. Учет и калькулирование по нормативным затратам	<p>7.1. Нормативное определение затрат как воплощение принципов научного менеджмента; исторические аспекты проблемы</p> <p>7.2. Отправные идеи современной системы «стандарт кост»</p> <p>7.3. Стандартные (нормативные) затраты как концептуальная основа системы «стандарт кост»: виды стандартов (норм), техника их расчета, алгоритм расчета стандартной себестоимости</p> <p>7.4. Учет и анализ отклонений как цель системы «стандарт кост»</p> <p>7.5. Нормативный метод как отечественный аналог «стандарт кост»</p> <p>7.6. Общие черты и различия «стандарт кост» и нормативного метода</p>
8. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли	<p>8.1. CVP-анализ (Cost-Volume-Profit) как метод системного исследования</p> <p>8.2. Предположения (допущения) CVP-анализа</p> <p>8.3. Методы анализа CVP-зависимости</p> <p>8.4. Анализ безубыточности как сердцевина CVP-анализа</p> <p>8.5. Анализ чувствительности прибыли</p> <p>8.6. Использование технологий CVP-анализа для обоснования различных типов управленческих решений</p>
9. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений	<p>9.1. Релевантный подход к управлению, понятие релевантности учетной информации, ее критерии</p> <p>9.2. Содержание дифференциального анализа релевантной информации</p> <p>9.3. Использование релевантного подхода для учетно-аналитической поддержки управленческих решений</p>
10. Бюджетирование и контроль	<p>10.1. Бюджетирование как инструмент системы управленческого контроля, его цели, стратегии</p> <p>10.2. Виды бюджетов</p> <p>10.3. Общий (генеральный) бюджет, его функции.</p> <p>10.4. Операционное и финансовое бюджетирование, их общая</p>

	<p>характеристика</p> <p>10.5 Основные процедуры и согласования операционного бюджетирования</p> <p>10.6. Жесткие и гибкие бюджеты, их различия, техника составления, назначение, аналитические возможности</p> <p>10.7. Методика и техника контроля исполнения бюджетов</p>
11. Учет и контроль по центрам ответственности	<p>11. 1. Цель, современное содержание и элементы учета по центрам ответственности</p> <p>11.2. Концепция центра ответственности, ее генезис. Типология центров ответственности, организационно-технологические факторы бизнеса, определяющие их обособление</p> <p>11.3. Механизм установления контролируемых статей затрат и доходов</p> <p>11.4. Назначение и механизм формирования функциональных бюджетов центров; бюджеты линейных и генеральных центров, их взаимосвязь</p> <p>1. 11.5. Текущий учет и контроль данных о фактических затратах центров</p> <p>2. 11.6. Отчетность как инструмент оценки деятельности центров. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности бизнес-единиц</p>
12. Взаимосвязь бухгалтерского управленческого и финансового учета	<p>12.1. Общеметодологические основы взаимосвязи бухгалтерского управленческого и финансового учета</p> <p>12.2. Варианты и технологии взаимодействия счетов бухгалтерского управленческого и финансового учета при общей, интегрированной переплетенной системе</p> <p>12.3. Улучшение информационного обеспечения и сохранения коммерческой тайны как мотивация автономии счетов управленческой бухгалтерии</p> <p>12.4. Учетные технологии взаимосвязи счетов бухгалтерского управленческого и финансового учета при построении учета по переменным затратам</p> <p>12.5. Понятие о стратегическом учёте и его перспективах</p>

## 6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 7

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС	Всего
Раздел 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат					
1.Цель, содержание и организация бухгалтерского управленческого учета	2		2	4	8
2. Состав затрат производства	2		4	4	10
3. Классификация и поведение затрат	4		4	6	14
4. Методы учета затрат и калькулирования	2		3	9	14
5. Учет и калькулирование по полным затратам	4		6	8	18
6. Учет и калькулирование по переменным затратам	4		6	6	16
Раздел 2. Особенности учетно-					

контрольных и аналитических технологий в условиях демонополизации управления и применения рыночно ориентированных систем					
7. Учет и калькулирование по нормативным затратам	4		6	6	16
8. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли	4		6	8	18
9. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений	2		4	8	14
10. Бюджетирование и контроль	2		2	8	12
11. Учет и контроль по центрам ответственности	2		4	6	12
12. Взаимосвязь бухгалтерского управленческого и финансового учета	2		4	4	10
ИТОГО ЗА КУРС	34		51	77	162

6.1. Форма обучения – заочная, курс – 4, семестр – 7

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС	Всего
Раздел 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат					
1. Цель, содержание и организация бухгалтерского управленческого учета	1			7	8
2. Состав затрат производства			1	9	10
3. Классификация и поведение затрат	2		2	10	14
4. Методы учета затрат и калькулирования	1			13	14
5. Учет и калькулирование по полным затратам	2		2	14	18
6. Учет и калькулирование по переменным затратам	2		2	12	16
Раздел 2. Особенности учетно-контрольных и аналитических технологий в условиях демонополизации управления и применения рыночно ориентированных систем					
7. Учет и калькулирование по нормативным затратам	1		2	13	16
8. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли	2		2	14	18
9. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений	1		2	11	14
10. Бюджетирование и контроль			1	11	12
11. Учет и контроль по центрам ответственности				12	12
12. Взаимосвязь бухгалтерского управленческого и финансового учета				10	10



ИТОГО ЗА КУРС	12		14	136	162
---------------	----	--	----	-----	-----

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 7.1. Контрольные вопросы

Раздел 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат

1. Предмет бухгалтерского управленческого учета
2. Сущность бухгалтерского управленческого учета
3. Цель и функции бухгалтерского управленческого учета
4. Сравнительная характеристика бухгалтерского управленческого и финансового учета
5. Объекты, субъекты и методические приёмы бухгалтерского управленческого учета
6. Формирование и генезис эффективных систем бухгалтерского управленческого учета
7. Методическая проработка проблем бухгалтерского управленческого учета национальными и международными организациями
8. Полномочия предприятий в разработке систем и форм внутрихозяйственного (управленческого) учета в соответствии с действующим учётным законодательством
9. Классификация затрат в бухгалтерском управленческом учёте, ее многомерность, практическая значимость
10. Группировка затрат для расчёта себестоимости и определения финансового результата: признаки, содержание
11. Группировка затрат для принятия управленческих решений: признаки, содержание
12. Группировка затрат для контроля и регулирования, ее практическая значимость
13. Методы определения функции затрат: их сравнительная характеристика
14. Факторы, определяющие выбор методов учета затрат и калькулирования себестоимости
15. Классификация методов учета затрат
16. Методы, основанные на учёте затрат по продукту: особенности, сфера применения, учётные технологии, калькуляционные процедуры
17. Методы, основанные на учёте затрат по технологическим процессам: особенности, сфера применения, учётные технологии, калькуляционные процедуры
18. Системы нормативного накопления затрат: особенности, сфера применения, учётные технологии, калькуляционные процедуры
19. Концепции поглощения затрат и соответствующие системы учета и калькулирования, их сравнительная характеристика
20. Практические аспекты выбора предприятием системы учета полных или частичных затрат, их преимущества и проблемы, ограничения, обусловленные спецификой бизнеса
21. Себестоимость: состав, виды, необходимость калькулирования
22. Технологии учета прямых и косвенных расходов при калькулировании с полным отнесением затрат
23. Методика оценки и контроля остатков незавершённого производства
24. Варианты организации сводного учета затрат
25. Определение себестоимости полуфабрикатов и готовой продукции с использованием различных вариантов попередельного метода
26. Рекомендации по выбору баз распределения общепроизводственных расходов на

- предприятиях различных отраслей и сфер бизнеса
27. Метод однородных секций, его генезис, применение для совершенствования учета не прямых расходов
  28. Способы исчисления затрат в условиях метода однородных секций
  29. Технологии учета затрат и калькулирования ограниченной себестоимости в условиях рыночной системы частичных затрат
  30. Особенности учётно-аналитических технологий «директ кост», их реализация компаниями разных стран мира
  31. «Простой» «директ кост», его учётно-аналитические технологии, преимущества и недостатки, целесообразность применения в практике отечественных предприятий
  32. «Развитой» «директ кост», его учётно-аналитические технологии, преимущества и недостатки, показания к применению

## Раздел 2. Особенности учетно-контрольных и аналитических технологий в условиях демонополизации управления и применения рыночно ориентированных систем

33. CVP–анализ как метод системного исследования
34. Допущения CVP–анализ, необходимость и техника их контроля
35. Анализ безубыточности как сердцевина CVP–анализа, его приёмы
36. Математические методы анализа CVP–зависимости
37. Графические методы CVP–анализа
38. Бюджетирование как эффективный инструмент контроля и менеджмента
39. Стратегии бюджетирования
40. Общий бюджет, методика его формирования
41. Основные процедуры и согласования операционного бюджетирования
42. Жёсткие и гибкие бюджеты, их отличительные особенности, назначение, аналитические возможности
43. Методика и техника контроля исполнения бюджетов
44. Концептуальные идеи «стандарт кост» и их реализация компаниями мира
45. Нормативный метод как аналог «стандарт кост», сходства и различия их учётно–контрольных и аналитических технологий
46. Нормы расходов, механизм их разработки, применение
47. Стандартные затраты, порядок их исчисления, составление нормативной калькуляции
48. Документирование и учёт текущих нормативных затрат
49. Отклонения от норм (стандартов): понятие, виды, причины, методы обнаружения
50. Документирование, учёт и анализ отклонений как средство контроля затрат и доходов
51. Обстоятельства и учёт изменения норм при «стандарт кост» и нормативном методе, опыт компаний разных стран мира
52. Современное содержание и элементы учета ответственности как эффективной сигнальной системы в механизме управления компаниями стран мира
53. Текущий учёт и обобщение затрат по центрам затрат и центрам ответственности
54. Внутренняя отчётность как инструмент оценки деятельности центров: требования, принципы составления и содержание, использование
55. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности
56. Трансфертные цены: сущность, техника разработки, применение в практике компаний разных стран мира
57. Критерии релевантности учетной информации
58. Техника анализа релевантной информации
59. Общеметодологические основы взаимосвязи бухгалтерского управленческого и финансового учета, варианты взаимодействия системы их счетов.
60. Концепция стратегического управленческого учета ее развитие, проблемы, перспективы практической реализации



## 7.2. Темы докладов (рефератов)

Раздел 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат

1. Предмет управленческого учета
2. Сущность управленческого учета
3. Цель и функции управленческого учета
4. Назначение и использование информации, формируемой в системе управленческого учета
5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета, ее необходимость для постановки управленческого учёта
6. Объекты, субъекты и методические приемы управленческого учета
7. Предпосылки управленческого учета, генезис его отправных идей, их воплощения в современных системах управленческого учета
8. Наиболее авторитетные национальные разработки проблем организации и методики управленческого учета
9. Методическая проработка проблем управленческого учета международными организациями
10. Полномочия экономических субъектов в разработке систем и форм внутрихозяйственного (управленческого) учета в соответствии с действующим учетным законодательством
11. Классификация затрат в зависимости от целей сбора информации, практическая значимость классификаций
12. Поведение затрат: сущность, методы исследования, критическая оценка их возможностей
13. Методы определения функции затрат, их сущность и характеристика
14. Учет прямых издержек, проблемы его совершенствования
15. Проблемы оценки и контроля остатков незавершенного производства: отечественная и международная теория и практика
16. Метод однородных секций, его исторические аспекты, генезис, современное содержание
17. Способы исчисления затрат в условиях метода однородных секций
18. Себестоимость: состав, виды, необходимость и целесообразность калькулирования
19. Классификация методов учета затрат в зависимости от выбранного объекта затрат
20. Методы, основанные на учете затрат по продукту: их отличительные особенности, сфера применения, учетные технологии, калькуляционные процедуры
21. Методы, основанные на учете затрат по процессам: их особенности, сфера применения, учетные технологии, калькуляционные процедуры
22. Системы нормативного накопления затрат, их сущность, содержание, сфера применения, учетные технологии, калькуляционные процедуры
23. Концепции поглощения затрат и соответствующие системы учета и калькулирования, их сравнительная характеристика
24. Система учета полных затрат, её целеполагание, направленность
25. Технологии учета затрат и калькулирования по переменным затратам
26. Влияние концепции поглощения затрат и соответствующей ей системы на величину себестоимости, прибыль и оценку запасов
27. Практические аспекты выбора экономическим субъектом системы учета полных или частичных затрат, их преимущества и недостатки, ограничения, обусловленные спецификой бизнеса
28. Простой» «директ кост», его учетно-аналитические технологии, преимущества и недостатки, целесообразность применения в практике экономических субъектов разных сфер бизнеса

29. «Развитой» «директ кост», его учетно-аналитические технологии, преимущества и недостатки, показания к применению
30. Европейские аналоги системы «директ кост», их особенности, критическая оценка

## Раздел 2. Особенности учетно-контрольных и аналитических технологий в условиях демополизации управления и применения рыночно ориентированных систем

31. CVP-анализ как метод системного исследования взаимосвязи затрат, объема деятельности и прибыли
32. Допущения CVP-анализ, техника их контроля
33. Анализ безубыточности как сердцевина CVP- анализа, его приемы
34. Математические методы анализа CVP- зависимости
35. Графические методы CVP-анализа
36. Бюджетирование как эффективный инструмент контроля и менеджмента
37. Стратегии бюджетирования
38. Общий бюджет экономического субъекта, методика его формирования
39. Порядок составления и назначение финансового бюджета
40. Жесткие и гибкие бюджеты, их отличительные особенности, назначение, аналитические возможности
41. Методика и техника контроля исполнения бюджетов
42. Анализ отклонений с использованием гибкого бюджета
43. Практика нормативного определения затрат, как реализация принципов научного менеджмента, исторические аспекты проблемы, генезис
44. Отправные идеи системы «стандарт кост», их генезис, современное содержание, использование ведущими компаниями мира
45. Влияние специфики бизнеса на модель нормативного учета
46. Современное содержание учета по центрам ответственности как эффективной сигнальной системы управления
47. Внутренняя отчетность как инструмент оценки деятельности центров: требования, принципы составления и содержание, использование
48. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности
49. Подготовка и принятие управленческого решения: этапы, модель, анализ типовых вариантов альтернативных решений
50. Релевантный подход к управлению: сущность, релевантность учетной информации; ее критерии, влияние на принятие решений
51. Анализ релевантной информации для обоснования альтернативных решений
52. Учетно-аналитическая поддержка управленческих решений по ассортименту
53. Учетно-аналитическая поддержка управленческих решений относительно предложений о продаже по цене ниже обычной
54. Информационная поддержка решений по расширению деятельности, сокращению или ликвидации сегмента
55. JIT-философия как источник концептуальных идей системы калькулирования на основе деятельности (Activity Based Costing - ABC); особенности учета в условиях управления по системе JIT
56. Современные эффективные системы управления затратами: критический обзор и сравнительный анализ преимуществ и проблем, особенностей учётно-контрольных и аналитических технологий
57. Концепция стратегического управленческого учета: квинтэссенция, развитие, проблемы и перспективы практической реализации.

### 7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Контрольная работа по проверке теоретических знаний – по всем темам, с использованием указанных выше контрольных вопросов.

## 7.4. Образец содержания экзаменационного билета

## Блок I. Тестовые задания.

**Тест 1.** Какая база распределения общепроизводственных расходов является основной для предприятий машиностроения и металлообработки?

*Варианты ответов:*

- 1) сумма затрат вспомогательных цехов;      2) амортизация;  
3) зарплата;      4) сметные (нормативные) ставки

**Тест 2.** Закончите фразу: «Система «директ кост» возникла ...»

*Варианты ответов:*

- 1) в 60-х гг.в с возникновением в Великобритании маржинального калькулирования;  
2) в США в период Великой депрессии, когда депрессия привела к значительным запасам нереализованной продукции, а господствовавшая концепция учета полных затрат вызывала искусственное искажение прибыли вследствие перераспределения постоянных расходов между отчетными периодами;  
3) в 1952 году, когда Джон Хиггинс сформулировал концепцию ответственности;  
4) в 1920 году, когда под руководством А. Слоуна и Д. Брауна в американских компаниях Du Pont и General Motors была разработана система бюджетирования.

**Тест 3.** Выстройте логическую цепочку, характеризующую *недостатки* системы учета полных затрат (1) и системы учета частичных затрат (2):

Недостатки систем учета полных и частичных затрат	
В. отчетность, составленная на основе этой системы, не соответствует общепринятым принципам подготовки финансовой отчетности и требованиям налоговой системы;	А. небезопасно, если эта система используется как основа определения цены;
Г. эта система не обеспечивает чувствительного определения рентабельности отдельных видов продукции;	Б. возникает проблема распределения косвенных расходов;
Ж. эта система не согласуется с противозатратным механизмом ценообразования	Д. противоречивость природы маржи;
	Е. для принятия стратегических решений требуется информация о полных затратах, что повлечет распределение постоянных накладных расходов внесистемным путем;
	З. система непригодна для сезонных производств, предприятий с индивидуальным типом производства, с незначительной долей прямых затрат и существенной суммой специфических постоянных расходов

*Варианты ответов:*

1.

1.	А + Е + Ж + З
2.	Б + В + Г + Д

2.

1.	В + Г + Ж
2.	А + Б + Д + Е + З

3.

1.	Б + Г + Ж
2.	А + В + Д + Е + З

## Блок II. Теоретические вопросы

1. Задачи и функции бухгалтерского управленческого учета  
2. Особенности учета в условиях поперечного метода и его производных

## Блок III. Решить ситуационные задачи.

**Задача 1.** Затраты материалов составляют 50000 руб., амортизация оборудования 60000 руб. Указанные расходы относятся к произведенным 900 тыс. ед. продукта. Каковы удельные средние затраты? Выполните расчет для следующего года, в котором будет произведено 1100 тыс. ед. продукта.

*Варианты ответов:*

Удельные средние затраты, руб.		
	при производстве 900 тыс. ед.	при производстве 1100 тыс. ед.
1.	0,13	0,11
2.	0,11	0,12
3.	0,12	0,11
4.	0,12	0,12

Задача 2. Выполните учетно-аналитическое обоснование управленческого решения по альтернативе «производить самому или приобретать для обработки?», если известно, что цена поставщика на требующийся полуфабрикат 45 руб., собственные удельные затраты на его производство 48 руб., в т. ч.: прямые материалы 19 руб.; прямые трудовые затраты 10 руб.; переменные накладные расходы 8 руб.; постоянные накладные производственные расходы 11руб. Аргументируйте выводы, подтвердив их расчетами и ссылками на задействованный методологический инструментарий.

## 8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Система оценивания по дисциплине по очной и заочной форме обучения в разрезе видов работ включает оценивание результатов текущего контроля, в т.ч. организационно-учебной работы (в аудитории или дистанционно онлайн участия в видеоконференциях), самостоятельной работы и индивидуальных заданий, онлайн тестирование. Оценивание организационно-учебной работы осуществляется на основе критериев, включающих посещаемость учебных занятий, активность на лекционных и практических занятиях ((вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении изучаемого материала, деловых играх, дискуссиях, решение задач, др.), своевременность и качество выполнения домашних заданий, активность в научно-исследовательской работе по проблематике дисциплины. Оценочные средства детализируются по видам работ, утверждаемых на заседании кафедры (в соответствии с утвержденными оценочными материалами по дисциплине).

Номера разделов	Виды работ	Максимальное количество баллов
1	Организационно-учебная работа в аудитории	8
	Самостоятельная работа	8
	Индивидуальные задания	7
	Онлайн тестирование	5
	Контрольная работа 1	2
2	Организационно-учебная работа в аудитории	8
	Самостоятельная работа	8
	Индивидуальные задания	7
	Онлайн тестирование	5
	Контрольная работа 2	2
ИТОГО		60
Промежуточная аттестация (экзамен)		40
Общий итог за семестр		100

### Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено



## 9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования;
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа;
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Лекционные и практические занятия проводятся в аудиториях, оборудованных меловой или маркерной доской, а также дистанционно онлайн на видеоконференциях с использованием современных технических средств (стационарного компьютера, ноутбука, мультимедийного проектора и экрана, др.). Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

С использованием Интернет-ресурсов и Облачных технологий проводятся дистанционные консультации, осуществляется текущий контроль знаний студентов,

размещение выполненных самостоятельных и модульных контрольных работ, индивидуальных заданий. Очные индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной и научно-исследовательской работы проводятся на кафедре учета, анализа и аудита, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 306).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных (ресурсов Государственного бюджетного учреждения «Донецкая республиканская универсальная научная библиотека имени Н.К. Крупской» и др.), учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническую базу учебной лаборатории «Учет и аудит» кафедры «Учет, анализ и аудит».

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии. С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)», размещенные в Предметной папке Облачного хранилища, а также на платформах [www.banktestov.ru](http://www.banktestov.ru), VK. На основе платформы [www.banktestov.ru](http://www.banktestov.ru) осуществляется текущий контроль знаний студентов посредством онлайн тестирования, комплексы заданий для которого разработан и размещён лектором в Банке тестов. Платформа интерактивной доски Padlet используется для проведения деловых игр, предметных квизов и викторин, др. активных форм обучения. В учебных целях студенты имеют возможность использовать учебные материалы, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования, с привлечением сервисов платформы VK, а также Облачных технологий размещаются для проверки выполненные студентами самостоятельные работы и индивидуальные задания, осуществляется их оценивание и оглашаются результаты, организуются дистанционные консультации.

## 11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 11.1. Основная литература

1. Опорные конспекты по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» / [ав. Попова Н. И.]. – Донецк : ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», 2023. [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://cloud.mail.ru/public/hPxq/yw2PZxmx9>.
2. Сердюк, В. Н. Управленческий учет : учеб. пособие для студентов вузов / В. Н. Сердюк. – 2-е изд. – Донецк : Норд-Пресс, 2007. – 390 с.
3. Слайд-конспект по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» / [ав. Попова Н. И.]. – Донецк : ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», 2023. [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://cloud.mail.ru/public/icpL/hPV57brYj>.

### 11.2. Дополнительная литература

4. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для вузов / М. А. Вахрушина. – Москва : Национальное образование, 2010. – 672 с.
5. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учебник для бакалавров / Е.Ю.Воронова. – Москва : Юрайт, 2012. – 551 с.
6. Методические рекомендации и задания для организации самостоятельной и индивидуальной работы студентов по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» для студентов ОУ «Бакалавр» направления подготовки 38.03.01 – Экономика. [ав. Попова Н.И.]. – Донецк : ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», 2023. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/3xbw/z84w5rxm7>

7. Бухгалтерский управленческий учет. Учебно-практическое пособие для проведения практических занятий, самостоятельной и индивидуальной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 – Экономика

профили «Учет и аудит», «Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса». – Донецк : ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», 2023. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/ssSQ/uX8SKR6JH> .

## 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека** (НЭБ): федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

2. **eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт**: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ**: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

## 13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).

Разработчик:

канд. экон. наук, доцент

Н.И. Попова