

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет  
Кафедра менеджмента



УТВЕРЖДАЮ  
проректор

«29» марта 2024 г.  
МП

П. А. Машаров

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки	Маркетинг
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Профиль: Маркетинг) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры менеджмента,  
канд. экон. наук, доцент

Е. О. Кравец

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры менеджмента.  
Протокол от 26.03.2024 г. № 10

Заведующий кафедрой

А.В. Половян

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета  
28.03.2024 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета.  
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.

Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,  
д-р экон. наук, доц.  
26.03.2024 г.

Т. В. Ибрагимхалилова

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:**

дисциплины программы бакалавриата: «Экономика предприятия», «Менеджмент», «Оценка стоимости бизнеса», «Бизнес-планирование», «Методы принятия управленческих решений», «Операционный менеджмент».

**1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как последующие:** «Стратегический менеджмент», выпускная квалификационная работа

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.02 Менеджмент (Профиль: Маркетинг)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.Б.М4.12 «Управление проектами»
Часть образовательной программы	Базовая часть
Количество зачетных единиц / всего часов	3 / 108

### 2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	4	7	34	17	17	40	108	экзамен
Очно-заочная	4	7	8	6	6	88	108	экзамен

## 3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в системе управления предприятием, а также государственного и муниципального управления, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами.

## 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

### 4.1. Компетенции

УК- 2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

ОПК - 4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

#### 4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
<b>УК-2.</b> Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<b>УК-2. И-1.</b> Понимает принципы проектного подхода к управлению	Знает основные методологические подходы в сфере управления проектами
		Знает методы и модели структуризации проекта
		Умеет строить и структурировать жизненный цикл проекта
		Умеет применять основные процедуры и методы управления проектами и подготовки проектных решений
	<b>УК-2. И-2.</b> Демонстрирует способность управления проектами	Знает основные виды проектов их специфику и особенности управления ими
		Знает способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности
		Знает основные принципы управления проектами на всех стадиях жизненного цикла
		Умеет планировать реализацию проекта
		Умеет оценивать эффективность проектов
		Умеет измерять и анализировать результаты проектной деятельности
<b>ОПК-4.</b> Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	<b>ОПК-3. И-1.</b> Демонстрирует способность управлять основными процессами управления проектами	Знает принципы структурирования инвестиционного проекта
		Знает методы управления расписанием проекта
		Знает методы управления стоимостью проекта
		Умеет осуществлять сбор требований по проекту, строить иерархическую структуру работ проекта
		Умеет определять последовательность и длительность работ проекта, разрабатывать и контролировать расписание проекта
		Умеет оценивать стоимость работ проекта, осуществлять бюджетирование проекта и контролировать стоимость проекта

#### 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
<b>Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления проектом</b>	
Тема 1. Введение в управление проектами	1. Определение проекта. Его основные характеристики и признаки 2. Цели проекта 3. Проекты, их разновидности и характеристики 4. Участники и окружение проекта
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	1. Сущность понятия "жизненный цикл проекта". 2. Существующие подходы к определению жизненного цикла проекта. 3. Содержание и суть структуризации проекта. 4. Основные требования структуризации проекта. 5. Виды структурных моделей.

	6. Процесс структуризации проекта.
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	1. Элементы проектной деятельности 2. Объекты управления проектом 3. Функции управления проектами 4. Процессы управления проектами
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта *	1. Понятие эффективности проекта, основные принципы оценки. 2. Финансово-экономическая оценка проекта. 3. Критерии эффективности проектов.
Тема 5. Планирование проекта	1. Сущность и основная цель планирования. 2. Принципы планирования. 3. Процессы планирования. 4. План реализации проекта 5. Календарное планирование.
<b>Содержательный модуль 2. Функциональные аспекты управления проектом</b>	
Тема 6. Сетевые модели	1. Основные элементы сетевой модели. 2. Правила построения и кодирования сетевой модели 3. Основные параметры сетевой модели
Тема 7. Управление стоимостью проекта	1. Сущность и основные принципы управления стоимостью проекта. 2 Оценка стоимости проекта. 3. Бюджетирование проекта: сущность, виды бюджетов, формы представления. 4. Методы контроля стоимости проекта
Тема 8. Подсистемы управления проектами	1. Управление содержанием проекта 2. Управление качеством проекта 3. Управление материальными ресурсами проекта 4 Управление персоналом проекта 5. Управление коммуникациями проекта 6. Интеграционное управление проектом
Тема 9. Управление реализацией проекта	1. Исполнение и контроль исполнения проекта 2. Мониторинг фактического выполнения работ 3. Анализ результатов работ 4. Корректирующие действия 5. Управление изменениями проекта
Тема 10. Управление завершением проекта	1. Управление приемкой-сдачей объекта 2. Закрытие контракта

## 6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 7

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления проектом</b>					
Тема 1. Введение в управление проектами.	3	1	1	4	9
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	3	1	1	4	9
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	4	2	3	4	13
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	4	2	3	4	13
Тема 5. Планирование проекта	3	2	1	4	10



<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>54</b>
<b>Содержательный модуль 2 Функциональные аспекты управления проектом</b>					
Тема 6. Сетевые модели	4	2	2	4	12
Тема 7. Управление стоимостью проекта	4	3	2	4	13
Тема 8. Подсистемы управления проектами	3	2	2	4	11
Тема 9. Управление реализацией проекта	3	1	1	4	9
Тема 10. Управление завершением проекта	3	1	1	4	9
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>54</b>
<b>Всего по компоненту ОПОП</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>40</b>	<b>108</b>

## 6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 4, семестр – 7

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления проектом</b>					
Тема 1. Введение в управление проектами.	1	-	1	7	9
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	-	-	1	8	9
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	1	-	-	12	13
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	1	3	-	9	13
Тема 5. Планирование проекта	1	-	1	8	10
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>54</b>
<b>Содержательный модуль 2 Функциональные аспекты управления проектом</b>					
Тема 6. Сетевые модели	1	2	-	9	12
Тема 7. Управление стоимостью проекта	1	1	-	11	13
Тема 8. Подсистемы управления проектами	1	-	1	9	11
Тема 9. Управление реализацией проекта	-	-	1	8	9
Тема 10. Управление завершением проекта	1	-	1	7	9
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>54</b>
<b>Всего по компоненту ОПОП</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>88</b>	<b>108</b>

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 7.1. Контрольные вопросы

#### Содержательный модуль 1

#### Теоретические основы управления проектом

1. Определение проекта.
2. Основные характеристики проекта
3. Признаки и измерения проекта.
4. Цели проекта
5. Проекты, их разновидности и характеристики
6. Участники проекта
7. Окружение проекта
8. Сущность понятия "жизненный цикл проекта".
9. Подходы к определению жизненного цикла проекта
10. Подход по ЮНИДО к определению жизненного цикла проекта.
11. Подход Всемирного банка к определению жизненного цикла проекта
12. Содержание и суть структуризации проекта.
13. Основные требования структуризации проекта.
14. Виды структурных моделей.

15. Процесс структуризации проекта.
16. Элементы проектной деятельности
17. Субъект проектной деятельности
18. Объекты проектной деятельности
19. Объекты управления проектом
20. Функции управления проектами
21. Процессы управления проектами
22. Понятие эффективности проекта,
23. Основные принципы оценки эффективности проекта.
24. Финансово-экономическая оценка проекта.
25. Критерии эффективности проектов
26. Сущность и основная цель планирования.
27. Принципы планирования.
28. Основные процессы планирования.
29. Вспомогательные процессы планирования
30. План реализации проекта
31. Календарное планирование

## **Содержательный модуль 2**

### **Функциональные аспекты управления проектом**

32. Основные элементы сетевой модели.
33. Правила построения и кодирования сетевой модели
34. Основные параметры сетевой модели
35. Сущность и основные принципы управления стоимостью проекта.
36. Оценка стоимости проекта.
37. Бюджетирование проекта:
38. Виды бюджетов,
39. Смета проекта.
40. Методы контроля стоимости проекта
41. Управление содержанием проекта
42. Управление качеством проекта
43. Управление материальными ресурсами проекта
44. Управление персоналом проекта
45. Управление коммуникациями проекта
46. Интеграционное управление проектом
47. Подходы к формированию команды проекта
48. Исполнение и контроль исполнения проекта
49. Мониторинг фактического выполнения работ
50. Анализ результатов работ
51. Корректирующие действия
52. Управление изменениями проекта
53. Управление приемкой-сдачей объекта.
54. Закрытие контракта.

### **7.2. Темы докладов (рефератов)**

Не предусмотрены программой дисциплины

### **7.3. Темы письменных работ (типы задач)**

Модульная контрольная работа проводится в виде тестирования на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ».

Тестирование включает 20 тестовых заданий по темам 1-5.

Время выполнения – 30 минут.

Пример тестового задания приведен ниже.

Начать заново

**1** Менеджмент проекта выглядит как

Баллов: -/1

Выберите один ответ.

- ☐ а. синхронизация усилий с точки зрения времени и последовательности выполнения
- ☐ б. воздействие одного лица или группы лиц (менеджеров) на другие лица для побуждения действий
- ☐ в. эффективное использование и координация таких ресурсов, как капитал (производительный, финансовый и человеческий) для достижения целей с максимальной эффективностью
- ☐ г. целенаправленное воздействие, обеспечивающее последовательное раскрытие цели в виде модели, а затем перенос модели в фактическую предметную область

Ответить

### Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
1 тестовое задание	0,25
Количество тестов	20
<b>Всего</b>	<b>5</b>

В ходе изучения дисциплины студенты готовят индивидуальное задание по разработке собственного проекта. Требования к содержанию и оформлению проекта, а также критерии его оценивания размещаются в дистанционном курсе «Управление проектами» на ЦДО экономического факультета.

### 7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине)

Донецкий государственный университет  
Экономический факультет  
Кафедра менеджмента

Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки	Маркетинг
Форма обучения	Очная, очно-заочная
Семестр	Седьмой
Дисциплина	Управление проектами

Билет № n

#### 1. Теория.

1. Определение проекта
2. Закрепление контракта

#### 2. Тестовые задания

##### 1) Сопоставить участника проекта и его характеристику:

1) Заказчик	а) это тот, кто оказывает консультационные услуги генеральному подрядчику;
2) Консультант	б) это тот, кто вкладывает денежные средства и заинтересован в получении финансового результата от проекта.
3) Инвестор	в) это тот, кто заинтересован в результате проекта;

##### 2) Сопоставить принципы планирования и их характеристики:

1) принцип целеустремленности	а) означает, что планы не содержат задач и работ, не обеспеченных необходимыми ресурсами;
2) принцип комплексности	б) означает полный охват научных, проектных, организационных, производственных и других мероприятий, направленных на достижение целей и результатов проекта;
3) принцип	в) планирование рассматривается как процесс развертывания



сбалансированности ресурсов	главной цели в иерархическую последовательность подцелей и задач проекта.
-----------------------------	---

**3). Восстановить последовательность фаз проекта:**

- а) фаза планирования (разработки);
- б) фаза завершения;
- в) фаза реализации и контроля;
- г) фаза инициации.

**4). Восстановить последовательность стадий развития команды проекта:**

- а) бурление;
- б) нормализация;
- в) роспуск;
- г) формирование;
- д) функционирование.

**5). Сопоставить наименование элемента, используемого при построении сетевой модели и его графического отображения:**

1) операция (работа)	а) «= $\rightarrow$ --- $\rightarrow$ »;
2) событие	б) « $\circ$ »;
3) путь	в) « $\rightarrow$ ».

**3. Задача.**

Проект, требующий инвестиции в размере 160 000 д.ед., предполагает получение годового дохода в размере 30 000 д.ед. на протяжении 15 лет. Оцените целесообразность такой инвестиции, если коэффициент дисконтирования равен 15%.

**Критерии оценивания экзаменационного задания**

Вид задания	Количество баллов
3 теоретических задания	2×5=10
5 тестов	5×2=10
Задача	1×20=20
<b>Всего</b>	<b>40</b>

**8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ**

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные	Виды работ	Балл
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в	5
	Модульная контрольная работа	5
	<b>Итого</b>	<b>10</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в	4
	<b>Итого</b>	<b>4</b>
<b>Индивидуальная работа (разработка инвестиционного проекта)</b>		<b>30</b>
<b>Самостоятельная работа (лабораторные работы по вариантам)</b>		<b>16</b>
<b>Экзамен</b>		<b>40</b>
<b>Общий итог</b>		<b>100</b>

Содержательные модули	Виды работ	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	20
	Модульная контрольная работа	10
	<b>Итого</b>	<b>35</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	20
	<b>Итого</b>	<b>25</b>
<b>Экзамен</b>		<b>40</b>
<b>Всего</b>		<b>100</b>

#### Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

### 9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

*Дистанционный курс «Управление проектами»* для студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиля «Маркетинг» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=846>

## 11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 11.1. Основная литература

1. Кравец Е. О. Управление проектами: учебное пособие / Е. О. Кравец. – Донецк: ДонГУ, 2022. – 179 с.
2. Стрелина, Е. Н. Управление проектами: учебник для укрупненной группы направлений подготовки и специальностей 38.00.00 Экономика и управление / Е. Н. Стрелина. – Донецк: ДОНГУ, 2022. – 310 с.
3. Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге,

А. В. Полковников; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. - 5-е изд. - Москва: Омега-Л, 2012. - 959 с.

### 11.2. Дополнительная литература

1. Фунтов, В. Н. Управление проектами развития фирмы: теория и практика / В. Н. Фунтов. - М.: Питер ; Москва [и др.], 2009. - 488 с.

2. Локир, К. Управление проектами: ступени высшего мастерства / К. Локир, Д. Гордон; [пер. с англ. А. Г. Петкевич ; науч. ред. М. В. Дегтярева]. - Минск: ГревцовПаблицер, 2008. - 339 с.

3. Новикова, И.В. Управление региональными проектами и программами: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рудич; Министерство образования и науки РФ, Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь: Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2017. – 277 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124>

4. Грекул В.И. Методические основы управления ИТ-проектами / В.И.Грекул, Н.Л.Коровкина, Ю.В.Куприянов. – 2-е изд., исправл. – М.: Национальный открытый университет «ИНТУИТ», 2016. – 474 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа (полнотекстовый доступ): <https://www.book.ru/book/917762/view/2>

5. Мельников Р.М. Оценка эффективности общественно значимых инвестиционных проектов методом анализа издержек и выгод: учебное пособие. – М.: Проспект, 2016. – 240 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа (полнотекстовый доступ): <https://www.book.ru/book/920211/view/2>

6. Даммиева А.Р. Оценка рисков инвестиционных проектов развития и расширения производства: монография / А.Р.Даммиева, 2016. – 90 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа (полнотекстовый доступ): <https://www.book.ru/book/921384/view/2>

7.

## 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата

обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

9. Журнал «Управление проектами и программами» <https://grebennikon.ru/journal/20/>

10. Project management journal. Портал для профессионалов в управлении проектами и бизнеса в целом <https://pmjournal.ru/>

11. Национальная ассоциация управления проектами СовНет. – Режим доступа: <http://www.sovnet.ru/>

12. Project Management Institute. – Режим доступа: <https://www.pmi.org/>

13. International Project Management Association. – Режим доступа: <https://www.ipma.world/>

14. Центр оценки и развития проектного управления. – Режим доступа: <https://www.isopm.ru/>

15. Проектная практика. – Режим доступа: <https://pmpractice.ru/>

16. Спайдер проджект. – Режим доступа: <http://www.spiderproject.com/ru/>

17. Альт-Инвест. – Режим доступа: <https://www.alt-invest.ru/company/>

### 13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).