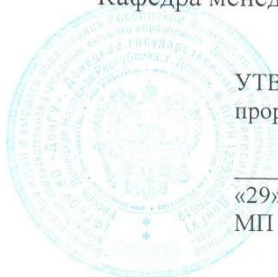


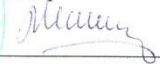
Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра менеджмента



УТВЕРЖДАЮ
проректор

 П. А. Машаров
«29» марта 2024 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа	Менеджмент
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «**Проектное финансирование и управление рисками**» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Магистерская программа: Менеджмент) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 952, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:
доцент кафедры менеджмента
канд. экон. наук, доцент



Е. О. Кравец

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры менеджмента.
Протокол от 26.03.2024 г. № 10.

Заведующий кафедрой



А. В. Половян

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г.



Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета.
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.
Председатель



Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,
д-р экон. наук, доц.
26.03.2024 г.



А. В. Половян

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы магистратуры: «Современный стратегический анализ», «Менеджмент организаций», «Проектный менеджмент», «Теория и практика принятия управленческих решений».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как последующие: производственная практика, выпускная квалификационная работа

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.02 Менеджмент (Профиль: Менеджмент)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.7.2 «Проектное финансирование и управление рисками»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	2/ 72

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	3	13		13	46	72	Зачет
Заочная	2	4	2		2	68	72	Зачет

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование системы практических умений и навыков по использованию принципов, методов и инструментов проектного финансирования и управления рисками на всех уровнях экономики, в т. ч. в компаниях и на предприятиях.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ПК-1. Способен к исследованию, проведению анализа и обоснованию управленческих решений.

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-1. Способен к исследованию, проведению анализа и обоснованию управленческих решений	ПК-1. И.1. Способен проводить анализ и обоснование управленческих решений, осуществлять организацию и проведение исследований в профессиональной сфере	Знает методологические основы организации и проведения научно-исследовательских работ, анализа экономической и организационно-управленческой информации
		Умеет осуществлять выбор инструментов и методов исследования, анализировать процессы управления, экономическую организационно-управленческую информацию, выявлять и формулировать актуальные научные проблемы
	ПК-1. И.2. Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей; анализа, обоснования и выбора решения	Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа; языки визуального моделирования.
		Умет анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; анализировать требования заинтересованных сторон; выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски;

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1	
Методологические основы проектного финансирования и управления рисками	
Тема 1. Проектная деятельность и проектное финансирование как сфера высокорисковых операций	1. Проект и проектная деятельность. Проектное финансирование. 2. Проектные риски и их основные виды. 3. Основные принципы управления проектными рисками.
Тема 2. Инструменты управления проектными рисками.	1. Инструменты управления проектными рисками: основные виды и типы. 2. Управление рисками кредиторов проекта. 3. Страхование как инструмент управления проектными рисками
Тема 3. Риски проектного финансирования.	1. Классификация рисков проектного финансирования. 2. Формирование методов управления рисками проектного финансирования. 3. Методика качественной оценки и распределения рисков проектного финансирования
Тема 4. Участники и инструменты проектного финансирования	1. Общая теория систем и системного анализа. Принципы и структура системного анализа **. 2. Основы оценки сложных систем (понятие шкалы, шкалы номинального типа, шкалы интервалов, шкалы отношений, шкалы разностей, абсолютные шкалы). 3. Методы качественного и количественного оценивания систем.
Содержательный модуль 2.	
Практические основы проектного финансирования и управления рисками	

Тема 5. Оценка проекта и планирование денежных потоков	1. Денежные притоки и оттоки, их прогнозирование. 2. Основные финансовые показатели, используемые в оценке эффективности проектов
Тема 6. Финансовые ресурсы, используемые в проектном финансировании	1. Финансирование проекта за счет собственных и привлеченных средств. 2. Долговое финансирование: банковские кредиты, мезонинное и субординированное финансирование, облигационные займы, финансовый лизинг и ипотечное кредитование.
Тема 7. Формы участия государства в проектном финансировании	1. Формы бюджетного финансирования в мировой практике. 2. Прямое финансирование, государственные кредиты, финансирование и гарантии государственных агентств по поддержке экспорта и развития, финансирование из внебюджетных фондов. 3. Грантовое финансирование.
Тема 8. Контрактные рамки проектного финансирования.	1. Виды контрактов. 2. Предварительное соглашение по развитию. 3. Соглашение по эксплуатации и техническому обслуживанию **. 4. Договора спонсорской поддержки. Договора об управлении. Договора займа.

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 3

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1 Методологические основы проектного финансирования и управления рисками					
Тема 1. Проектная деятельность и проектное финансирование как сфера высокорисковых операций	1		1	6	8
Тема 2. Инструменты управления проектными рисками	2		2	6	10
Тема 3. Риски проектного финансирования	2		2	5	9
Тема 4. Участники и инструменты проектного финансирования	1		1	6	8
Итого по содержательному модулю 1	6		6	23	35
Содержательный модуль 2 Практические основы проектного финансирования и управления рисками					
Тема 5. Оценка проекта и планирование денежных потоков	2		2	6	10
Тема 6. Финансовые ресурсы, используемые в проектном финансировании	2		2	6	10
Тема 7. Формы участия государства в проектном финансировании	2		2	5	9
Тема 8. Контрактные рамки проектного финансирования	1		1	6	8
Итого по содержательному модулю 2	7		7	23	37
Всего по компоненту ОПОП	13		13	46	72

6.3 Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 4

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1 Методологические основы проектного финансирования и управления рисками					
Тема 1. Проектная деятельность и проектное финансирование как сфера высокорисковых операций	1			7	8
Тема 2. Инструменты управления проектными рисками			1	9	10
Тема 3. Риски проектного финансирования				9	9
Тема 4. Участники и инструменты проектного финансирования				8	8
Итого по содержательному модулю 1	1		1	33	35
Содержательный модуль 2 Практические основы проектного финансирования и управления рисками					
Тема 5. Оценка проекта и планирование денежных потоков				10	10
Тема 6. Финансовые ресурсы, используемые в проектном финансировании	1			9	10
Тема 7. Формы участия государства в проектном финансировании			1	8	9
Тема 8. Контрактные рамки проектного финансирования				8	8
Итого по содержательному модулю 2	1		1	35	37
Всего по компоненту ОПОП	2		2	68	72

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

Содержательный модуль 1

Методологические основы проектного финансирования и управления рисками

1. Проект и проектная деятельность. Проектное финансирование.
2. Проектные риски и их основные виды.
3. Основные принципы управления проектными рисками.
4. Инструменты управления проектными рисками: основные виды и типы.
5. Управление рисками кредиторов проекта.
6. Страхование как инструмент управления проектными рисками
7. Классификация рисков проектного финансирования.
8. Формирование методов управления рисками проектного финансирования.
9. Методика качественной оценки и распределения рисков проектного финансирования
10. Общая теория систем и системного анализа. Принципы и структура системного анализа.
11. Основы оценки сложных систем (понятие шкалы, шкалы номинального типа, шкалы интервалов, шкалы отношений, шкалы разностей, абсолютные шкалы).
12. Методы качественного и количественного оценивания систем.

Содержательный модуль 2

Практические основы проектного финансирования и управления рисками

1. Денежные притоки и оттоки, их прогнозирование.
2. Основные финансовые показатели, используемые в оценке эффективности проектов
3. Финансирование проекта за счет собственных и привлеченных средств.
4. Долговое финансирование: банковские кредиты, мезонинное и субординированное финансирование, облигационные займы, финансовый лизинг и ипотечное кредитование.
5. Формы бюджетного финансирования в мировой практике.
6. Прямое финансирование, государственные кредиты, финансирование и гарантии государственных агентств по поддержке экспорта и развития, финансирование из внебюджетных фондов.
7. Грантовое финансирование.
8. Виды контрактов.
9. Предварительное соглашение по развитию.
10. Соглашение по эксплуатации и техническому обслуживанию.
11. Договора спонсорской поддержки.
12. Договора об управлении.
13. Договора займа

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Модульная контрольная работа

Теоретический вопрос:

1. Страхование как инструмент управления проектными рисками
2. Грантовое финансирование

Тестовые задания:

1. Финансирование инвестиционных проектов, при котором сам проект является способом обслуживания долговых обязательств, носит название...
 - А) проектное финансирование;
 - Б) самофинансирование;
 - В) бюджетное финансирование;
 - Г) кредитное финансирование.
2. Если два и более анализируемых проекта не могут быть реализованы одновременно и принятие одного из них автоматически означает, что другие проекты не могут быть реализованы, то такие проекты являются...
 - А) независимыми;
 - Б) альтернативными;
 - В) комплементарными;
 - Г) проектами замещения
3. При финансировании проекта без права регресса на заемщика...
 - А) кредитор не принимает на себя никаких рисков, связанных с проектом, ограничивая свое участие предоставления средств под обеспечение гарантий организаторов;
 - Б) риски, связанные с проектом, распределяются между

В) кредитором и заемщиком кредитор не имеет никаких гарантий от заемщика и принимает на себя все риски, связанные с реализацией проекта.

4. Регресс - это...

А) требование о возмещении, возврате предоставленной в заем суммы;

Б) передача товара другому лицу в обмен на денежную оплату товара;

В) способ кредитования поставщика с условием возврата кредита в форме уступки права требования к покупателю, основанный на вексельном обращении.

5. Бюджетное финансирование инвестиционных проектов в форме бюджетных средств, предоставляемых другому уровню бюджетной системы на безвозмездной и безвозвратной основе для покрытия текущих расходов, носит название...

А) Субсидия;

Б) субвенция;

В) дотация

6. Кредитор не принимает на себя никаких рисков, связанных с проектом, ограничивая свое участие предоставлением средств против гарантий организаторов проекта или третьих лиц, при...

А) финансировании без права регресса на заемщика;

Б) финансировании с ограниченным правом регресса;

В) финансировании с полным регрессом на заемщика

7. Правильными являются следующие утверждения: Проектное финансирование - это особая форма организации финансирования проектов при которой...

А) активы и обязательства инвесторов, не связанные с проектом, юридически обособлены от проекта;

Б) возврат капитала обеспечивается активами заемщика;

В) срок жизни проекта конечен и определен соответствующими контрактами

8. Правильными являются следующие утверждения: Для проектного финансирования характерны...

А) низкий уровень финансового рычага; длительный срок проектов;

Б) не создается новое юридическое лицо;

В) заемщиком является вновь образованное юридическое лицо без кредитной истории и залоговой базы.

9. К основным характеристикам проектного финансирования относят...

А) заемщиком является вновь образованное юридическое лицо без кредитной истории и залоговой базы;

Б) спонсоры/ акционеры несут полную ответственность своим имуществом и активами, В) не связанными с проектом;

Г) единственным источником обеспечения возвратности заемных средств и акционерного капитала являются денежные потоки проекта

10. Для кредиторов при ПФ первостепенное значение приобретают:

А) объект залога, залоговая стоимость, ликвидность залога;

Б) ТЭО проекта и прогноз величины денежных потоков по проекту;

В) сроки оттока и притока денежных средств по проекту;

Г) наличие различных форм реальных финансовых гарантий

Критерии оценивания задания модульного контроля

Номер задания	Количество баллов
Теоретическое задание	по 5 баллов за каждое
Тестовые задания	по 1 баллу за каждый тест
Всего	20

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	20
	Самостоятельная работа	20
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	60
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	20
	Самостоятельная работа	20
	Итого	40
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Проектное финансирование и управление рисками» для студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиля «Менеджмент» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=877>

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

1. Катасонов, В. Ю. Проектное финансирование : орг., упр. риском, страхование / Катасонов В.Ю., Морозов Д.С. - М. : АНКИЛ, 2000. - 272 с.
2. Кравец Е. О. Проектный менеджмент: учебное пособие для магистратуры. / Е. О. Кравец. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 211 с.
3. Варечкина А. Риск-менеджмент в системе управления / А. Варечкина, С. Таран// Общество и экономика : Международный научно и общественно-политический журнал. № 1. - Москва: Наука, 2007- С. 139-152.

11.2 Дополнительная литература:

4. Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование / И.А. Никонова. — М.: Альпина Паблишер, 2012. — 154 с. Электронный ресурс. – Режим доступа: Proekt_Analiz.indd (fa.ru).
5. Управление рисками проектов: учебное пособие / автор-сост. Е. В. Кулешова. — 2-е изд., доп. — Томск : Эль Контент, 2015. — 188 с. Электронный ресурс. – Режим доступа: Управление рисками проектов.pdf (tusur.ru)
6. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 144 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09860-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511407>
7. Управление проектами и программами в областях и сферах деятельности : монография : в двух частях / А. Ш. Бегиева, Л. М. Бегиева, И. В. Дзакоева ; Министерство науки и высшего образования РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет им. Коста Левановича Хетагурова». – 2021. – Ч. 1. – Электронный ресурс. – Режим доступа: https://rusneb.ru/catalog/000199_000009_011524445/

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система **«Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

9. Журнал «Управление проектами и программами» <https://grebennikon.ru/journal/20/>

10. Project management journal. Портал для профессионалов в управлении проектами и бизнеса в целом <https://pmjournal.ru/>

11. Национальная ассоциация управления проектами СовНет. – Режим доступа: <http://www.sovnet.ru/>

12. Project Management Institute. – Режим доступа: <https://www.pmi.org/>

13. International Project Management Association. – Режим доступа: <https://www.ipma.world/>

14. Центр оценки и развития проектного управления. – Режим доступа: <https://www.isopm.ru/>

15. Проектная практика. – Режим доступа: <https://pmpractice.ru/>

16. Спайдер проджект. – Режим доступа: <http://www.spiderproject.com/ru/>

17. Альт-Инвест. – Режим доступа: <https://www.alt-invest.ru/company/>

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)

4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).